



**UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**



**TESIS:**

---

**SISTEMA NACIONAL DE ABASTECIMIENTO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE  
INVERSIÓN PÚBLICA POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUMBIVILCAS – CUSCO 2022.**

---

Línea de investigación: Gestión organizacional

Presentado por:

Bach. Noemi Vitalina Curo Ramírez

<https://orcid.org/0009-0009-5805-9121>

Para optar:

Al Título Profesional de Licenciado en Administración

Asesor:

Dr. Hernando Gonzales Abrill

<https://orcid.org/0000-0003-2575-5031>

Cusco – Perú

2023



### Metadatos

Datos del autor	
Nombres y apellidos	Noemi Vitalina Curo Ramirez
Número de documento de identidad	47687458
URL de Orcid	<a href="https://orcid.org/0009-0009-5805-9121">https://orcid.org/0009-0009-5805-9121</a>
Datos del asesor	
Nombres y apellidos	Hernando Gonzales Abrill
Número de documento de identidad	24002873
URL de Orcid	<a href="https://orcid.org/0000-0003-2575-5031">https://orcid.org/0000-0003-2575-5031</a>
Datos del jurado	
Presidente del jurado (jurado 1)	
Nombres y apellidos	José Humberto Vega Centeno Villena
Número de documento de identidad	23819117
Jurado 2	
Nombres y apellidos	Julio Cesar Loaiza Chacon
Número de documento de identidad	23931060
Jurado 3	
Nombres y apellidos	Augusta Cancapa Málaga
Número de documento de identidad	23869860
Jurado 4	
Nombres y apellidos	Juana Elizabeth Zamalloa Loaiza
Número de documento de identidad	23881452
Datos de la investigación	
Línea de investigación de la Escuela	Gestión organizacional



# SISTEMA NACIONAL DE ABASTECIMIENTO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUMBIVILCAS – CUSCO

2022

**Fecha de entrega:** 03-abr-2023 12:21p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2054740654 por Noemi Vitalina Curo Ramírez

**Nombre del archivo:** NACIONAL\_DE\_ABASTECIMIENTO\_Y\_EJECUCION\_DE\_PROYECTOS-NOEMI\_CR.pdf  
(1.69M)

**Total de palabras:** 20712

**Total de caracteres:** 111691





**1**  
UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN



TESIS:

---

SISTEMA NACIONAL DE ABASTECIMIENTO Y EJECUCIÓN DE  
4  
PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA POR ADMINISTRACIÓN  
DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUMBIVILCAS  
– CUSCO 2022.

---

Presentado por:

Bach. Noemi Vitalina Curo Ramirez

2  
PARA OPTAR:

El Título Profesional de Licenciado en Administración

Asesor: Dr. Hernando Gonzales Abril

CUSCO – PERÚ

2023





# SISTEMA NACIONAL DE ABASTECIMIENTO Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHUMBIVILCAS – CUSCO 2022

## INFORME DE ORIGINALIDAD

24%

INDICE DE SIMILITUD

19%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

16%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Peruana Austral del Cusco	2%
	Trabajo del estudiante	
2	Submitted to Universidad Global del Cusco S.A.C.	2%
	Trabajo del estudiante	
3	repositorio.upci.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
4	Submitted to Universidad Peruana Los Andes	1%
	Trabajo del estudiante	
5	repositorio.unach.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
6	vsip.info	1%
	Fuente de Internet	
7	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga	1%
	Trabajo del estudiante	



Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias

Apagado

Excluir bibliografía

Apagado





## Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: Noemi Vitalina Cuero Ramírez  
Título del ejercicio: TESIS  
Título de la entrega: SISTEMA NACIONAL DE ABASTECIMIENTO Y EJECUCIÓN DE P...  
Nombre del archivo: NACIONAL\_DE\_ABASTECIMIENTO\_Y\_EJECUCION\_DE\_PROYECT...  
Tamaño del archivo: 1.69M  
Total páginas: 92  
Total de palabras: 20,712  
Total de caracteres: 111,691  
Fecha de entrega: 03-abr.-2023 12:21p. m. (UTC-0500)  
Identificador de la entrega... 2054789664



UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO  
DR. LIC. HERNANDO GONZALES ARELL  
DOCENTE UNIVERSITARIO  
CIAD - 03541



## PRESENTACIÓN

Señor Decano de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Andina Del Cusco.

De conformidad con el Reglamento de Grados y Títulos de la Escuela Profesional de Administración de la Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables de la Universidad Andina del Cusco, pongo a su disposición el trabajo de investigación titulado:

“Sistema Nacional de Abastecimiento y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas – Cusco 2022”, tema de investigación por las dificultades que existen en la adquisición de los bienes y servicios para la ejecución de los proyectos de inversión pública bajo la modalidad de administración directa.

Br. Curo Ramirez, Noemi Vitalina





## AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios Jehová mi creador, por las fuerza y energía que derrama sobre mí, gracias por escucharme en todas las oraciones que hice, uno de ellos fue terminar este trabajo, así mismo agradecer por cuidar de mi familia y de mí.

Agradezco a mi familia por apoyarme en todo este transcurso de mi vida, gracias por haber depositado esa confianza en mi persona, por apoyarme en los proyectos y decisiones que tomo a diario, gracias por todo.

Agradezco a todos mis docentes y en especial al Dr. Hernando Gonzales Abrill, quien es mi asesor de tesis, quien me ayudó y me brindó sus enseñanzas.



## DEDICATORIA

A mi Dios Jehová, por ayudarme al logro de mis objetivos.

A mis padres Teófilo y Bitalina por estar siempre en todo momento y por ayudarme a seguir adelante.

A mis hermanos José Luis y José Eduardo por apoyarme en todo este tiempo.

A todas aquellas personas que me incentivaron a lograr mis metas y objetivos.



## ÍNDICE

<b>PRESENTACIÓN.....</b>	<b>viii</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>ix</b>
<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>x</b>
<b>ÍNDICE .....</b>	<b>xi</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS.....</b>	<b>xvi</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS.....</b>	<b>xviii</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>xix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xx</b>

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN

1.1. Planteamiento del problema.....	1
1.2. Formulación del problema .....	5
1.2.1. Problema general .....	5
1.2.2. Problemas específicos.....	5
1.3. Objetivo de la investigación.....	5
1.3.1. Objetivo general.....	5
1.3.2. Objetivos específicos .....	6
1.4. Justificación de la investigación .....	6



1.4.1.	Relevancia social .....	6
1.4.2.	Implicancia practica .....	6
1.4.3.	Valor teórico .....	8
1.4.4.	Utilidad metodológica.....	8
1.4.5.	Viabilidad o factibilidad .....	8
1.5.	Delimitación de la investigación.....	9
1.5.1.	Delimitación temporal .....	9
1.5.2.	Delimitación espacial.....	9
1.5.3.	Delimitación conceptual .....	9

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

2.1.	Antecedentes de la investigación .....	10
2.1.1.	Antecedentes internacionales.....	10
2.1.2.	Antecedentes nacionales .....	11
2.1.3.	Antecedentes locales.....	13
2.2.	Bases legales .....	15
2.3.	Bases teóricas .....	16
2.3.1.	Sistema Nacional de Abastecimiento.....	16
2.3.2.	Ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa. ....	22



2.3.3.	Ejecución de obras públicas por administración directa R.C. N° 195-88-CG....	28
2.3.4.	INVIERTE PE .....	30
2.3.5.	LEY N° 27658 Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.....	32
2.4.	Marco conceptual .....	32
2.5.	Formulación de Hipótesis .....	34
2.5.1.	Hipótesis general.....	34
2.5.2.	Hipótesis específicas .....	34
2.6.	Variables de estudio .....	34
2.6.1.	Variables .....	34
2.6.2.	Conceptualización de las variables .....	35
2.6.3.	Operacionalización de las variables .....	38
2.7.	Marco institucional.....	39
2.7.1.	Reseña histórica .....	39
2.7.2.	Misión institucional .....	39
2.7.3.	Organigrama .....	40

### **CAPÍTULO III**

#### **MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN**

3.1.	Enfoque de investigación .....	41
3.2.	Diseño de la investigación .....	41



3.3.	Alcance de la investigación.....	41
3.4.	Población y muestra de la investigación.....	42
3.4.1.	Población.....	42
3.4.2.	Muestra.....	42
3.5.	Técnica e instrumento de recolección de datos.....	42
3.5.1.	Técnica.....	42
3.5.2.	Instrumento.....	42
3.6.	Validez y confiabilidad de instrumentos.....	42
3.7.	Procesamiento de datos.....	43

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

4.1.	Presentación y fiabilidad del instrumento aplicado.....	44
4.1.1.	Presentación del instrumento.....	44
4.2.	Resultados respecto a los objetivos específicos.....	46
4.2.1.	Sistema Nacional de Abastecimiento.....	46
4.2.2.	Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa.....	53
4.2.3.	Relación entre la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa.....	58
4.2.4.	Relación entre la gestión de adquisiciones con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa.....	60



4.2.5. Relación entre la administración de bienes con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa .....	61
4.3. Resultados respecto al objetivo general .....	63

## **CAPITULO V**

### **DISCUSIÓN**

5.1. Descripción de los hallazgos más relevantes y significativos.....	65
5.2. Limitaciones del estudio .....	66
5.3. Comparación crítica con la literatura existente y antecedentes de la investigación .....	67
5.4. Implicancias del estudio.....	69

### **CONCLUSIONES**

### **RECOMENDACIONES**

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

### **ANEXOS**

Anexo 01: Matriz de Consistencia.....	77
Anexo 02: Matriz del instrumento para la recolección de datos.....	79
Anexo 03: Instrumento .....	81
Anexo 04: Resultado de los ítems del cuestionario .....	85
Anexo 05: Procedimiento de la Baremación .....	88



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Conceptualización de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento</i> .....	35
Tabla 2 <i>Conceptualización de variable ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	37
Tabla 3 <i>Operacionalización de la variable</i> .....	38
Tabla 4 <i>Estadísticas de fiabilidad</i> .....	43
Tabla 5 <i>Distribución de los ítems del cuestionario para la variable Sistema Nacional de Abastecimiento</i> .....	44
Tabla 6 <i>Distribución de los ítems del cuestionario para la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	45
Tabla 7 <i>Descripción de la Baremación y escala de interpretación</i> .....	45
Tabla 8 <i>Programación multianual de bienes, servicios y obras</i> .....	46
Tabla 9 <i>Gestión de Adquisiciones</i> .....	47
Tabla 10 <i>Administración de bienes</i> .....	49
Tabla 11 <i>Sistema Nacional de Abastecimiento</i> .....	50
Tabla 12 <i>Comparación promedio de las dimensiones de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento</i> .....	52
Tabla 13 <i>Elaboración del expediente técnico</i> .....	53
Tabla 14 <i>Ejecución física de las inversiones</i> .....	54
Tabla 15 <i>Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	56





Tabla 16 <i>Comparación promedio de las dimensiones de la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	57
Tabla 17 <i>Relación entre la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	59
Tabla 18 <i>Relación entre la gestión de adquisiciones y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	60
Tabla 19 <i>Relación entre la administración de bienes y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	62
Tabla 20 <i>Relación entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	63
Tabla 21 <i>Escala de niveles de correlación</i> .....	89



## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Ciclo de inversión</i> .....	31
Figura 2 <i>Organigrama de la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas</i> .....	40
Figura 3 <i>Programación multianual de bienes, servicios y obras</i> .....	46
Figura 4 <i>Gestión de Adquisiciones</i> .....	48
Figura 5 <i>Administración de bienes</i> .....	49
Figura 6 <i>Sistema Nacional de Abastecimiento</i> .....	51
Figura 7 <i>Comparación promedio de las dimensiones de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento</i> .....	52
Figura 8 <i>Elaboración del expediente técnico</i> .....	53
Figura 9 <i>Ejecución física de las inversiones</i> .....	55
Figura 10 <i>Proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	56
Figura 11 <i>Comparación promedio de las dimensiones de la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa</i> .....	58



## RESUMEN

El presente estudio está basado en la relación que existe entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en el municipio provincial de Chumbivilcas.

Es por ello que la presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos, utilizando el enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental y de alcance correlacional, en cuanto a la población son 60 colaboradores que trabajan en la ejecución de proyectos de inversión a quienes se les realizó una encuesta, la cual concluye con lo siguiente: que en el municipio provincial de Chumbivilcas el Sistema Nacional de Abastecimiento tiene una relación positiva alta de 0.682 con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, la programación multianual de bienes, servicios y obras tiene una relación positiva alta de 0.728 con la ejecución de proyectos, la gestión de adquisiciones tiene una relación positiva moderada de 0.568 con la ejecución de proyectos, y la administración de bienes tiene una relación positiva alta de 0.685 con la ejecución de proyectos, según los resultados obtenidos al 95% de confianza se afirma que el Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en el municipio provincia de Chumbivilcas.

**Palabras claves:** Sistema Nacional de Abastecimiento, ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa.



## ABSTRACT

The present study is based on the relationship that exists between the National Supply System and the execution of public investment projects by direct administration in the provincial municipality of Chumbivilcas.

That is why the objective of this research was to determine the relationship between the National Supply System and the execution of projects, using the quantitative approach, with a non-experimental design and correlational scope, in terms of the population are 60 collaborators who work in the execution of investment projects to whom a survey was carried out, which concludes with the following: that in the provincial municipality of Chumbivilcas the National Supply System has a high positive relationship of 0.682 with the execution of public investment projects by direct administration, the multi-year programming of goods, services and works has a high positive relationship of 0.728 with the execution of projects, the acquisition management has a moderate positive relationship of 0.568 with the execution of projects, and the Goods administration has a high positive relationship of 0.685 with the execution of projects, with the results obtained at 95% reliability it is affirmed that the National Supply System is related to the execution of public investment projects by direct administration in the provincial municipality of Chumbivilcas.

Keywords: National Supply System, execution of public investment projects by direct administration.



## CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN

### 1.1. Planteamiento del problema

El sistema nacional de contratación pública es fundamental para el buen uso de los recursos estatales contribuyendo al desarrollo del país, a nivel de Latinoamérica se presentan deficiencias y uno de los problemas más comunes es la falta de transparencia en los procesos de contratación pública, esto puede llevar a prácticas corruptas, favoritismo y falta de competencia en la selección de proveedores, y esto es preocupante debido a que puede ocurrir deficiencias en las adquisiciones en cuanto a calidad, incumplimiento de plazo de entrega y malversación de recursos públicos, lo que resulta en proyectos de menor calidad, mayores costos y un impacto negativo en el desarrollo, a ello se suma la lentitud y burocracia que son procedimientos largos y burocráticos, lo que puede resultar en retrasos en la ejecución de proyectos y en la entrega de bienes y servicios necesarios. Por otra parte, (Torres & Martínez, 2017) señala que en Colombia “el sistema de planeación, contratación y ejecución de obras públicas es de manera nefasta, los entes de control han dejado de cumplir su función técnica y se han corrompido por la politiquería, los contratistas ejecutan obras con materiales de mala calidad y mano de obra no calificada”, en ese contexto los proyectos de inversión pública no cumplen con sus respectivos objetivos. Por otra parte (Gifra, 2017) indica que en España “las obras públicas son un abuso comprobado de la figura de las modificaciones contractuales y de los contratos de obra complementaria que derivan en la aparición de sobrecostos e incumplimientos temporales respecto a los importes y plazos de ejecución adjudicados” (p. 220).



En el Perú, los proyectos de inversión pública ejecutados bajo la modalidad de administración directa presentan numerosas deficiencias, como el incremento de costos y el incumplimiento de los plazos de ejecución. Una de las principales causas de estas problemáticas radica en el desabastecimiento oportuno de bienes y servicios, lo cual repercute en la incapacidad de cumplir con los plazos establecidos en los cronogramas de ejecución, adquisición y financiero. Como consecuencia, se solicitan ampliaciones de plazo y ajustes presupuestales basados principalmente en la causal de desabastecimiento de materiales y servicios. Podemos ver que en los actos de colocación de primera piedra los funcionarios informan los datos generales del proyecto, plazos de ejecución, presupuesto, modalidad de ejecución y componentes, pero al término del plazo de ejecución no se tiene ni el 50% de avance, y solicitan uno, dos, tres, ..., siete ampliaciones de plazo y hasta más, con la finalidad de culminar el proyecto, ya que un proyecto de inversión se realiza en un plazo determinado según el expediente técnico y sus modificaciones.

Así mismo (Priale, 2021) señala que:

La ejecución de obras públicas es un problema irresuelto, ya que las obras con naturalidad no llegan a cumplir su objetivo, las obras quedan abandonados, no se concluye con la ejecución física, se tiene paralizaciones, existen trámites burocráticos, expropiaciones, falta de presupuesto, ampliaciones de plazo, adicionales de obra por consecuencia de demoras, fallas de diseño y falta de abastecimiento. (p. 42)

Ciertamente, para ejecutar proyectos de inversión pública se debe contar con el expediente técnico aprobado, contemplando el presupuesto aprobado, plazo de ejecución y sus respectivos cronogramas de ejecución, financiero y de adquisición, y para cumplir con



los plazos establecidos se requiere que el abastecimiento de servicios y bienes se realice de forma eficaz, puesto que las oficina de abastecimiento o logística de las entidades públicas del estado peruano siempre es considerada como el área donde se genera el cuello de botella, debido a que todas las adquisiciones de servicios, bienes y consultorías son realizados mediante esta área. Por otro lado, podemos ver que no se cumple con la finalidad del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública el cual es la eficiencia y eficacia en las entidades públicas para el logro de sus objetivos de la entidad.

Por otra parte, el 17 de enero del 2022 Ante la Comisión Especial Multipartidaria Pro-Inversión el Contralor General Nelson Shack de la Contraloría General de la República del Perú, dio a conocer que 2,369 obras contratados están paralizados y la región con más obras paralizadas es Cusco con 490, seguido de Puno con 221 y Lima con 168. Así mismo manifestó su preocupación por las ejecuciones de obras por administración directa indicando que hay corrupciones en cada obra de contratación directa realizado por la parte administrativa de la entidad, donde cada especificación técnica no está orientada hacia la capacidad y equipos técnicos y operativos reales que poseen las entidades (Shack, 2022).

En los Gobiernos Regionales también se tiene inadecuada gestión logística, ocasionando inconvenientes sobre la atención de los bienes y servicios en obras, motivo por el cual se presentan ampliaciones de plazo, no obstante, también existe deficiencia en la organización, comunicación y coordinación con las áreas que están involucradas en ejecución del proyecto de inversión. (Suni, 2021, p. 100)

De seguir así la ejecución de los proyectos de inversión pública generará pérdidas incalculables para la población y el estado, es así que el estado viene perdiendo dinero que podrían servir para otras obras, y en cuanto a la corrupción de los direccionamientos y el



despilfarro que se realiza por falta de diligencia y capacidad técnica del personal, los proyectos de inversión pública no logran cumplir con los objetivos planteados.

La Municipalidad Provincial de Chumbivilcas ejecuta proyectos de inversión pública de infraestructura, desarrollo económico, proyectos sociales, ambientales y de catastro, donde se observó muchas dificultades, contratiempos y problemas a la hora de iniciar, ejecutar y finalizar los proyectos, es así que, en su programación multianual de bienes, servicios y obras la valoración de sus precios tiene diferencias en el proceso de adquisición siendo estos más altos. En cuanto a la gestión de adquisiciones, el estudio de mercado se realiza de forma inadecuada y la contratación de bienes y servicios se lleva a cabo en periodos más extensos a lo establecido en la Ley de Contrataciones con el Estado y su Reglamento; y con relación a la administración de bienes, es inadecuada por contar con almacenes precarios los cuales deteriora los bienes adquiridos y así mismo, no se cuenta con presupuesto para el respectivo mantenimiento de los bienes de uso continuo.

Por otra parte, durante la ejecución de los proyectos también se tiene dificultades en la elaboración del expediente técnico, dado que los formuladores carecen de experiencia sobre ejecución de proyecto de inversión, y esto se refleja en la ejecución física cuando se tiene solicitudes y aprobaciones de ampliación del plazo, ampliaciones presupuestales, adicionales, deductivos y modificaciones de expediente técnico.

De continuar con estas falencias los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Chumbivilcas no lograra cumplir con los objetivos de mejorar la calidad de vida de sus pobladores, debido al incumplimiento de sus cronogramas físicos y financieros, al mismo tiempo se tendrá aprobaciones de ampliaciones de plazo y sobre costos al presupuesto general, en cuanto a sus almacenes si continúan de forma precaria se





tendrá deterioro de bienes y pérdida de materiales, en ese entender el presente estudio tiene como finalidad describir la relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión, planteando las siguientes interrogantes.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿En qué medida el Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022?

### **1.2.2. Problemas específicos**

**PE1.** ¿En qué medida la programación multianual de bienes, servicios y obras se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022?

**PE2.** ¿En qué medida la gestión de adquisiciones se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022?

**PE3.** ¿En qué medida la administración de bienes se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022?

## **1.3. Objetivo de la investigación**

### **1.3.1. Objetivo general**

Determinar el grado de relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.



### 1.3.2. Objetivos específicos

**OE1.** Determinar el grado de relación de la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

**OE2.** Determinar el grado de relación de la gestión de adquisiciones con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

**OE3.** Determinar el grado de relación de la administración de bienes con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

### 1.4. Justificación de la investigación

#### 1.4.1. Relevancia social

La presente investigación es de suma relevancia debido a su enfoque en el Sistema Nacional de Abastecimiento y su relación con la ejecución de proyectos de inversión. En este estudio se identifican las dificultades existentes en este ámbito y se proponen soluciones que permitirán mejorar la eficiencia en la ejecución de proyectos, contribuyendo así al desarrollo social, económico y cultural del municipio provincial de Chumbivilcas.

Es importante destacar que la correcta ejecución de proyectos de inversión pública tiene un impacto directo en la comunidad y en la calidad de vida de los ciudadanos. Al optimizar el sistema de abastecimiento y asegurar una gestión eficiente de los proyectos, se garantiza el uso adecuado de los recursos públicos y se evitan retrasos



o sobrecostos que podrían perjudicar el desarrollo de infraestructuras y servicios necesarios para el bienestar de la población.

En este contexto, es relevante mencionar la importancia del Sistema Nacional de Programación Multianual y gestión de Inversiones - Invierte PE, el cual promueve la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país. El estudio propuesto se alinea con los objetivos de este programa, ya que busca mejorar la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas, fortaleciendo así los principios de transparencia, eficiencia y buen uso de los recursos en el marco del Invierte PE.

Por tanto, los resultados y recomendaciones de esta investigación tendrán un impacto directo en la comunidad y en la gestión de proyectos de inversión pública, permitiendo un desarrollo más sólido y sostenible en el municipio de Chumbivilcas.

#### **1.4.2. Implicancia practica**

La implicancia práctica de esta investigación radica en resolver los problemas del Sistema Nacional de Abastecimiento en la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas. Esto permitirá una gestión más eficiente, uso adecuado de recursos públicos, mejoras en la calidad de obras y servicios, y contribuirá al desarrollo local y bienestar social de la comunidad. Se busca agilizar los procesos, evitar retrasos, optimizar recursos y mejorar la calidad de vida de la población.



#### **1.4.3. Valor teórico**

El valor teórico de esta investigación radica en su contribución a la ampliación del conocimiento sobre el Sistema Nacional de Abastecimiento y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas. Al estudiar esta variable, se busca comprender mejor los procesos, normativas y prácticas relacionadas con el Invierte PE quien norma las fases del ciclo de inversión en el ámbito de los gobiernos locales, regionales y nacionales. Además, esta investigación puede servir como antecedente y guía para futuros estudios en el campo de proyectos de inversión pública por administración directa.

#### **1.4.4. Utilidad metodológica**

La utilidad metodológica de esta investigación radica en el enfoque cuantitativo utilizado para recopilar y analizar la información relacionada con el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas. Los métodos, procesos, técnicas y herramientas empleados garantizan la validez y confiabilidad de los resultados, lo que fortalece las conclusiones y recomendaciones propuestas en este trabajo. Además, esta metodología puede servir de referencia para futuros estudios en el campo de la gestión de proyectos de inversión pública en el ámbito municipal.

#### **1.4.5. Viabilidad o factibilidad**

El presente trabajo de investigación es factible por contar con el acceso a la municipalidad provincial de Chumbivilcas y tener la autorización de la Oficina de Recursos Humanos para recopilar información y aplicar encuestas a los colaboradores que ejecutan proyectos de inversión pública, así mismo se cuenta con



los conocimientos sobre el presente estudio y con las herramientas suficientes para desarrollar esta investigación.

De igual forma se cuenta con el tiempo previsto y con los recursos económicos para los respectivos viajes, viáticos y otras demandas, en cuanto a los materiales a utilizar para la recopilación, análisis y procesamiento de datos se cuenta con una laptop e impresora.

Por otra parte, el presente estudio es de alcance correlacional, el cual busca la relación entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecución de proyectos de inversión pública, con la finalidad de evidenciar cuales son las dificultades y la solución para las próximas ejecuciones de proyectos de inversión pública,

## **1.5. Delimitación de la investigación**

### **1.5.1. Delimitación temporal**

Dicho trabajo de investigación se ejecutó sobre los datos del 2022.

### **1.5.2. Delimitación espacial**

La investigación Sistema Nacional de Abastecimiento y proyectos de inversión pública se desarrolló en el municipio provincial de Chumbivilcas, ubicado en el Parque Paliza S/N distrito Santo Tomas, provincia Chumbivilcas y región del Cusco.

### **1.5.3. Delimitación conceptual**

Dicho estudio investigativo pertenece exclusivamente al Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública.



## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes de la investigación

##### 2.1.1. Antecedentes internacionales

Herrera (2020) en su investigación: “La aplicación de principios y objetivos de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su reglamento general en la contratación de bienes y servicios con empresas públicas nacionales” de la Universidad de Andina Simón Bolívar – sede Ecuador, concluye : Los principios como concurrencia, trato justo, igualdad, transparencia y publicidad, así como los objetivos de participación de artesanos, profesionales, micro, pequeñas y medianas empresas; de incentivar y garantizar la mayor participación de proveedores; de garantizar la transparencia y evitar la discrecionalidad, se relativizan o se diluyen en los procedimientos de contratación interadministrativa con empresas públicas y estatales, cuando no se justifica la conveniencia y viabilidad técnica y económica, que respalde esas contrataciones. La naturaleza jurídica de las empresas públicas no debe limitar la motivación técnica y económica que debe efectuarse para justificar estas contrataciones y en consecuencia omitir estudios de mercado que reflejen y transparenten la correcta selección del procedimiento, del objeto de contrato y su presupuesto. La falta de planificación y de oportunidad perjudican la participación de proveedores de índole privado que se encuentran en la capacidad de ofertar sus productos.

Grifa (2017) en su investigación “Desarrollo de un modelo para el seguimiento y control económico y temporal durante la fase de ejecución en la obra pública. Integration of information for advanced detection of cost overruns-IMADO”



de la Universidad de Girona – España, concluye que: Existe en la obra pública un abuso comprobado de la figura de las modificaciones contractuales y de los contratos de obra complementaria que derivan en la aparición de sobrecostos e incumplimientos temporales respecto a los importes y plazos de ejecución adjudicados. Además, las causas que dan origen a estas desviaciones son atribuibles a una amplia diversidad de circunstancias que pueden sucederse en las diferentes etapas del proceso de contratación en la obra pública. En España no se ha hecho público ningún estudio minucioso que analice la magnitud de las desviaciones económicas y del plazo en la ejecución de la obra pública, así como del origen de estas desviaciones, debido a la poca transparencia de acceso a la información relacionada con la ejecución y liquidación de la contratación pública de obras. Las manifestaciones sobre desviaciones económicas y de plazo de ejecución en la obra pública conocidas se deben mayoritariamente a la experiencia profesional y a las noticias publicadas en la prensa.

### **2.1.2. Antecedentes nacionales**

Hidalgo (2020) desarrolló la tesis “Gestión Municipal y proceso de abastecimiento en obras de administración directa en la Municipalidad Provincial San Martín, 2019”, Universidad César Vallejo. Su objetivo fue determinar cómo se relacionan dichas variables de estudio, concluyendo lo siguiente: 1) La relación significativa entre las variables, se corroboraron mediante el aplicar de la prueba estadística no paramétrica Rho de Spearman; cuya significancia (bilateral) se obtuvo menor al margen de error 0,05, siendo de 0,000; por lo que se permitió dar por aceptada la hipótesis del estudio. Conjuntamente, el grado de correlación resultó ser positiva media; en tanto, se señaló que cuanto más adecuado sea la gestión municipal,



más eficiente será el proceso de abastecimiento. 2) Conforme al estudio, se concluyó que el procedimiento de abastecimiento en obras por administración directa, se calificó de deficiente siendo representado por un 68%; quiere decir 50 de los 73 colaboradores del Municipio Provincial de San Martín, debido al retraso de la municipalidad al ejecutar el contrato de bienes o servicios.

Suni (2021) desarrolló la tesis: “Gestión logística y su incidencia en la ejecución de obras por administración directa en la Sociedad de Beneficencia de Puno, periodo 2018-2019”, Universidad Nacional del Altiplano. Su principal objetivo fue evaluar ambas variables de estudio en la Sociedad de Beneficencia de Puno, concluyendo con lo siguiente: 1) Insuficiente gestión logística en el procedimiento de selección, actos preparatorios y la ejecución contractual para cada adquisición, resultando fuera de tiempo la atención de bienes y servicios en obras. Puesto que, en cada contratación por medio del procedimiento de selección, la buena pro se concedió durante la segunda convocatoria y después de los 60 días hábiles, lo cual se considera ineficiente y causa una atención inadecuada al área usuaria. En cuanto a contrataciones menores a los 8 (UITs), consta un incorrecto gestionamiento logístico, en otras palabras, en un 26.51% y 22.95% en los años 2018 y 2019 respectivamente, los procesos se ejecutaron después de los 10 días hábiles de admitido los requerimientos. Por otra parte, el estudio indica que en el 2018 y 2019, nueve de cada diez obras ejecutadas por administración directa presentaron una ampliación de plazo, lo cual representa un retraso de 269 días adicionales equivalentes al 25.41% y 46.55% respectivamente, ocasionando costos elevados en la entidad. Finalmente, el coeficiente de Pearson es 0,798 lo que indica un grado





considerable de correlación entre la gestión logística inadecuada y las ampliaciones de plazo. Esto significa que si se reduce la gestión logística inadecuada, también se reducirán las ampliaciones de plazo. Se concluye que en el procedimiento de abastecer ciertos bienes o servicios influye en las solicitudes de ampliación de plazo en los proyectos de ejecución por administración directa de dicha entidad. 2) También se concluyó que el inapropiado procedimiento de abastecer producto y servicio incurre en ampliar el presupuesto de obras por administración directa, donde cuatro de cada diez obras ejecutadas mostraron un aumento presupuestario con un total de S/ 723,046.00 soles, correspondiente al 59.47% y 46.55% en los años 2018 y 2019 respectivamente. Específicamente, el coeficiente de Pearson con 0,614 indica una correlación moderada entre la inadecuada gestión logística y el presupuesto adicional. Esto significa que no necesariamente las ampliaciones presupuestales se deben a la inadecuada gestión logística. 3) Se concluye que la gestión logística es inadecuada en todas las etapas de adquisición de cierto bien o servicio en sus obras por administración directa de la entidad.

### **2.1.3. Antecedentes locales**

Quispe (2020) desarrollo la tesis “Sistema de abastecimiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huayllabamba – Urubamba – Cusco 2019”, Universidad Andina del Cusco. Su objetivo fue determinar la relación entre el Sistema de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal en dicha municipalidad de estudio, concluyendo lo siguiente: 1) Se determinó en el Municipio Distrital de Huayllabamba con un 95% de confiabilidad con,  $p$  igual a 0.000 menor a 0.05, en la prueba Chi – cuadrado, que el Sistema de Abastecimiento está relacionado con la Ejecución Presupuestal, tiene un coeficiente de correlación de Spearman de 0,333,



que corresponde al 33,3%, también puede considerarse como una correlación positiva, permitiendo afirmar en un modo técnico, que un adecuado manejo del Sistema de Abastecimiento realizara una adecuada ejecución presupuestal. 2) En dicha municipalidad se determinó que el nivel de Sistema de Abastecimiento es predominantemente regular, según lo declararon al 91.4% del personal de dicha entidad, variable basada en el análisis de cada dimensión que incluye la fase informativa y de control de necesidad, fase de negocio y contratación, fase de internamiento, y fase de utilización y conservación, que reflejan la existencia de un Sistema de Abastecimiento no óptimo para desarrollar la gestión de abastecimiento en la municipalidad.

Flores (2019) desarrolló la tesis “La eficiencia de la ejecución de proyectos de inversión pública y el efecto socio económico en la población del distrito de Wánchaq, periodo del 2013-2016”, Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco. Su objetivo fue analizar las variables de estudio en los pobladores del distrito de Wánchaq, concluyendo lo siguiente: 1) La implementación efectiva de los proyectos de inversión pública de dicha municipalidad contribuyeron al crecimiento socioeconómico del distrito. Durante la etapa de estudio, el Gobierno del Distrito de Wánchaq implementó 34 proyectos de inversión pública, invirtiendo más de 13 millones de soles para lograr un incremento de la economía y el bienestar de los pobladores. De acuerdo a la encuesta ejecutada, el 75% reconoció que los proyectos implementados son efectivos y brindan beneficios socioeconómicos directos no solo porque dinamizan la economía, reducen gastos y aumentan el comercio, sino también porque se mejora la calidad de vida. No obstante, vale la pena señalar que los



habitantes de igual forma informaron que la mayoría de los proyectos tienen tiempos de entrega ineficientes.

## 2.2. Bases legales

- ✓ Ley N° 27972 Ley Orgánica de Municipalidades.
- ✓ Ley 29158 Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.
- ✓ Ley N° 27658 Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.
- ✓ Decreto Legislativo N° 1446 Decreto legislativo que modifica la Ley N° 27658 Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.
- ✓ Decreto Supremo N° 123-2018-PCM Decreto Supremo que aprueba el Reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública.
- ✓ Ley N° 30225 Ley de Contrataciones del Estado.
- ✓ Decreto Legislativo N° 1444 Decreto Legislativo que modifica la Ley de Contrataciones del Estado.
- ✓ Decreto legislativo N° 1439 Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- ✓ Decreto legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.
- ✓ Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- ✓ Decreto supremo N° 284-2018-EF., Reglamento del Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.



- ✓ Decreto Supremo N° 344-2018-EF, Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.
- ✓ Directiva N° 001-2019-EF/63.01, Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.
- ✓ Directiva N° 0005-2021-EF/54.01, Directiva para la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras.
- ✓ Directiva N° 007-2019-OSCE/CD, Disposiciones aplicables al registro de información en el Sistema electrónico de contrataciones del estado – SEACE.
- ✓ Directiva N° 002-2019-OSCE/CD, Plan anual de contrataciones.
- ✓ Resolución de contraloría N° 195-88-CG.

### **2.3. Bases teóricas**

#### **2.3.1. Sistema Nacional de Abastecimiento.**

El sistema de abastecimiento público es una agrupación de procedimientos, normas y políticas destinados a asegurar los estándares de eficiencia y eficacia de los bienes siendo utilizados para la prestación de los servicios públicos. También establece que la gestión moderna sobre ofertas públicas se centra su actividad en una serie de procedimientos conectados a organizaciones públicas, empresas y población desde la etapa de inicio de las materias primas hasta el consumo de productos y servicios públicos (Salazar, 2014).

Según el (Decreto Legislativo N° 1439) Sistema Nacional de Abastecimiento es:

El conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos para la provisión de los bienes, servicios y obras, a través de las actividades de la Cadena de Abastecimiento Público, orientadas al logro de



los resultados, con el fin de lograr un eficiente y eficaz empleo de los recursos públicos, (2018, p. 53).

Asimismo, menciona que la Dirección General de Abastecimiento es el órgano rector del Sistema Nacional de Abastecimiento y según el Artículo 11 del mismo Decreto señala que el Sistema Nacional de Abastecimiento está comprendido por lo siguiente:

#### **2.3.1.1. Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras:**

En esta programación se desarrolla el planeamiento integrado y la programación por una etapa de al menos tres años, logrando las previsiones y la trazabilidad de los servicios, bienes y obras que requiere dicha institución con la finalidad de identificarlos correctamente, valorarlos y recabar información por medio de las herramientas creadas por la Dirección General de Administración.

En artículo 10 del Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439 (2019) señala que los componentes de Programación Multianual de servicios, bienes y obras, son los que se describe a continuación:

**A) Planeamiento Integrado.** – Por medio de la planificación integrada, se referencian metas u objetivos operativos y estratégicos para identificar las respectivas necesidades de bienes, servicios y obras. El planeamiento integrado se realiza utilizando un enfoque multianual por un periodo mínimo de 03 años sujetándose al seguimiento y evaluación progresivo. El planeamiento integrado contiene lo siguiente:



- 1.- Plan de Aseguramiento, muestra las estrategias necesarias para ofrecer una cobertura sobre los servicios, bienes y obras ante el caso de pérdida y daño.
- 2.- Plan de Distribución, muestra las estrategias necesarias para mover los activos desde el almacenamiento a la disponibilidad de los receptores, asegurando la condición, conservación, necesidades, oportunidades y destinos.
- 3.- Plan de Mantenimiento, muestra las estrategias necesarias para determinar el tipo de mantenimiento requerido, en función de la actual situación de bienes inmuebles y muebles.

**B) Programación.** – A través de la programación se valorizan los bienes, servicios y obras en el marco del planeamiento integrado vinculado al Sistema Nacional de Presupuesto Público para elaborar el cuadro multianual de necesidades, ya que esta muestra la decisión de gasto sobre el marco de Principios de Responsabilidad y Sostenibilidad Fiscal que presiden la administración financiera del sector público.

Además, según la Directiva para la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras - PMBSO (DIRECTIVA N° 0005-2021-EF/54.01, 2021), en el Artículo 14 señala que el área usuaria o unidad ejecutora a través de la Programación de bienes, servicios y obras es responsable de realizar la selección y descripción de las necesidades correspondientes, así mismo en el Artículo 20 de la misma directiva señala que para la clasificación y priorización debe tener el criterio de



ejecutabilidad para la oportuna adquisición de los bienes, servicios y obras, lo cual ayudara con el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

#### 2.3.1.2. Gestión de Adquisiciones

Según el (Decreto Legislativo N° 1439) La Gestión de adquisiciones son: “procedimientos, actividades, instrumentos mediante el cual se gestiona la obtención de bienes, servicios y obras con la finalidad de desarrollar las actividades, lograr resultados y cumplir con las metas de la entidad” (2018, p. 54).

Así mismo la Gestión de Adquisiciones comprende lo siguiente:

- A) **Contratación.** – La Contratación comprende los procedimientos, actividades e instrumentos mediante los cuales se convoca, selecciona y formaliza la relación contractual para la adquisición de los bienes, servicios y obras requeridos por las entidades del Sector Público, para satisfacer las necesidades que demanden su operación y mantenimiento.
- B) **Registro.** – El Registro comprende los procedimientos, actividades e instrumentos mediante los cuales se registra y formaliza la tenencia o derechos sobre bienes muebles e inmuebles, servicios u obras contratadas por las entidades del Sector Público, así como su aseguramiento bajo cualquier forma establecida en la legislación nacional para su uso y control.
- C) **Gestión de Contratos.** - Permite realizar un monitoreo y seguimiento de derechos y obligaciones de convenios, contratos y demás



documentos suscritos por la entidad, desde su ejecución hasta la finalización de acuerdo a lo estipulado, (2018, p. 55).

### 2.3.1.3. Administración de Bienes

Posibilita la gestión y asegurar la trazabilidad de cada bien mueble e inmueble de las organizaciones públicas a través del almacenamiento, distribución, mantenimiento, inventario y disposición final de acuerdo a la Cadena de Abastecimiento Público con la finalidad del logro de metas y objetivos estratégicos y operativos (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, 2019, p. 15).

También permiten el conocimiento sobre historia, origen, trayectoria, distribución, estado de conservación, ubicación y demás datos sobre el contexto de cada bien.

**A) Almacenamiento.** – El almacenamiento requiere un espacio físico óptimo para la adecuada conservación de los bienes muebles. Los almacenes pueden ser centralizados y/o compartidos con la finalidad de lograr metas como objetivo estratégico y operativo de la entidad. Almacenar cada bien mueble contiene las fases indicadas a continuación:

1. Recepción: Desarrollado a partir de la llegada de bienes muebles al área de almacenamiento hasta ubicar los bienes para realizar el control de calidad y verificación.





2. Verificación y control de calidad: Revisión y verificación de bienes para el cumplimiento de las especificaciones técnicas del requerimiento.
3. Internamiento: Se realiza la ubicación para preservar los bienes muebles en los espacios estipulados.
4. Registro: Se desarrolla el ingreso de datos para identificar y controlar el stock de cada producto.
5. Custodiar: Es la agrupación de acciones que hacen que los bienes almacenados se conserven y se garantice el mantenimiento adecuado.

**B) Distribución.** – Se garantiza las condiciones de oportunidades, conservaciones y destinos, según el Planeamiento Integrado. Así mismo comprende las siguientes fases:

1. Solicitud: Se genera con el requerimiento del área usuaria.
2. Acondicionamiento: Los bienes se ubican en lugares apropiado con la finalidad de evitar daño o pérdida.
3. Despacho: Se realiza la ubicación, disposición e identificación de bienes para la entrega.
4. Entrega: Estos bienes se transportan a los destinos designados teniendo en cuenta la conservación óptima del bien.

**C) Mantenimiento.** – Tiene como finalidad conservar el bien y evitar el deterioro o fallas, para ello se realiza evaluaciones periódicas de acuerdo a su naturaleza.



**D) Inventario.** - Se corrobora la existencia de los bienes, la conservación y se actualiza los datos para conciliar con el registro contable, así mismo se efectuó el saneamiento en el curso del año fiscal de la exposición del inventario.

**E) Disposición final.** – Es el proceso mediante el cual se decide el destino final de los bienes a través de la venta, reasignación o baja definitiva, asimismo comprenden actos de administración, actos de disposiciones u otros actos, permitiendo la adecuada gestión del patrimonio de la entidad, (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, 2019).

### **2.3.2. Ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa.**

“Ejecución de obras o proyectos por administración directa significa que la entidad gestiona sus propios recursos para ejecutar el proyecto sin la intervención de terceros, utilizando únicamente sus propios equipos, personal, y/o instalaciones e infraestructuras” (Contraloría General de la República del Perú, 2019, p. 2)

Conforme a la Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones en el Art. 29.1 menciona que: Tan pronto como se declare la viabilidad de proyecto de inversión, dicha inversión entra en fase de ejecución del ciclo de inversión.”, y en el artículo 29.2 señala que la fase de ejecución engloba la elaboración del expediente técnico o documento equivalente y la ejecución de la inversión. (Directiva N° 001-2019-EF/63.01, 2019).

#### **2.3.2.1. Elaboración de Expediente Técnico.**

Según (Herrera J. ) explica sobre la elaboración de expediente técnico:  
“Ésta es la etapa donde se aplica la ingeniería de detalle y se elabora el



documento técnico teniendo en cuenta los parámetros clave para la investigación de pre inversión a nivel de ficha viable o perfil viable” (2019, p. 217).

Según la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (2021) la elaboración de Expedientes Técnicos bajo Administración Directa está comprendida por:

**A) Actuaciones preparatorias.** – “Es el requerimiento que realiza las Unidades Ejecutoras, proponiendo obras que se ejecuten por administración directa, teniendo como antecedente los estudios viables de pre inversión y que estén incluidos en una programación multianual de inversiones” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 15)

**B) Elaboración y aprobación de Expedientes técnicos.** - Está a cargo de la Unidad Ejecutora debiendo contar con profesionales especializados para la elaboración del expediente técnico, así mismo este documento debe estar aprobado por el funcionario correspondiente según las funciones dados en las normas internas de la Entidad, a través de un documento en el cual se aprueba el Expediente Técnico (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 24).

Por otro lado, en la plataforma del Banco de Inversiones se realiza los siguientes pasos:

1. Inicio de plazo para elaborar el Expediente Técnico. - Si se tiene previsto elaborar los expedientes bajo la modalidad de administración directa, la unidad ejecutora deberá ingresar al banco



de inversiones y consignar las fechas de iniciación, finalización y aprobación del Expediente Técnico en los campos de fecha programada, actualizada y final.

2. Estudios de Ingeniería Básica. – Son “aspectos técnicos como localización, tamaño, diseños preliminares y tecnología, así mismo la ingeniería básica debe ser una base sólida para la ingeniería de detalle. El proyecto incluye especificaciones técnicas y memoria de cálculo y presupuesto” (Guía General para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2022, p. 181).
3. Especialidad de Arquitectura. – “Es la representación gráfica a través de planos de la obra a realizar: la distribución, dimensión y todos los elementos integrados, y la arquitectura representa fielmente cada componente físico de la obra y es visible en dos o tres dimensiones” (Contratación de obras públicas, 2018, p. 22).
4. Especialidades. – “Los estudios de especialidad necesitan contar con profesionales especialistas de acuerdo al trabajo ejecutado en el proyecto como: estudio de suelos, estabilidad de taludes, canteras, arcillas expansivas, hidrología, precipitaciones pluviales, estudios sanitarios, análisis de agua, aforo de caudales, entre otros” (Contratación de obras públicas, 2018, p. 22).
5. Especialidad de costo y presupuesto. - “Estimación del costo del proyecto, hecha a través de mediciones y valoraciones que indican el costo de la obra a ejecutar” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 31).



6. Estudio de gestión de riesgo socio ambientales. - Es la evaluación del impacto al medio ambiente de la ejecución del proyecto, así mismo es el conglomerado de informes técnicos, estudios y consultas que identifican y evalúan el efecto que puede causar algún determinado proyecto de inversión en el ambiente. De la misma forma, percibe propuestas para prevenir o mitigar el impacto colateral negativo y los pertinentes costos. En términos del entorno social, se refiere a aspectos de los pobladores, particularmente grupos que se benefician o se ven afectados negativamente por el proyecto. (Guía General para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2022, p. 178).
7. Aprobación de Expediente Técnico. Se aprueba de acuerdo a las directivas internas de la entidad encargada de la ejecución. Una vez aprobado el Expediente técnico la Unidad Ejecutora de inversiones registra en el banco de inversión por medio del Formato N° 08-A: registros en la fase de Ejecución para proyectos de inversión, y se adjunta al expediente técnico aprobado: presupuesto de inversión, memoria descriptiva, cronogramas de ejecución financiera y física (Herrera, 2019, p. 232).

#### **2.3.2.2. Ejecución física de las inversiones.**

“Esta etapa comprende la ejecución física y financiera de las inversiones, la adquisición e instalación de equipos, maquinarias y la



contratación de los servicios que estén plasmados en los estudios previos, entre otros” (Herrera, 2019, p. 248).

Según Invierte PE (2021), el Formato N° 12-B : señala que la ejecución está comprendida por dos etapas:

**A) Gestión para el inicio de obra.** - Para iniciar obras o proyecto es necesario lo siguiente: designación del responsable y requerimientos de insumos.

- Designación del responsable.- Según (Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, 1988) el Art. 1 Numeral 7, señala “La entidad se encarga de asignar al Ingeniero residente que será el responsable de ejecutar la obra (...)”

Asimismo, la Unidad Ejecutora registra en el banco de inversión una fecha programada y actualizada de la designación del responsable.

- Requerimientos de insumos. - La Unidad Ejecutora registra la fecha programada y actualizada, estado y comentario del requerimiento de insumos.

“El requerimiento es la solicitud formulada para contratar un bien, servicio u obra que satisfaga las necesidades de una Entidad. La formulación del requerimiento da inicio al proceso de contratación y determina, en gran medida, el éxito del mismo” (¿Cómo se formula un requerimiento?, 2017, p. 1).

**B) Ejecución Física.** – “Es la realización del proceso de construcción, desembolso de recursos financieros, celebración de contratos de bienes



y servicios, y otras actividades cuyo propósito es iniciar, ejecutar y concluir el proyecto” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 52).

La plataforma del Banco de inversiones para la ejecución física tiene los siguientes hitos:

- Inicio de obra.- La Unidad Ejecutora registra la fecha programada, fecha actualizada y el estado del inicio de obra.
- Proceso de ejecución física. - En esta etapa se registra el cronograma y el avance físico.

En el ítem cronograma se registra los tipos de cronograma, fecha de aprobación, fecha de inicio y finalización y se adjunta en formato PDF, posterior a ello se registra el periodo con su respectivo avance físico acumulativo programándose en porcentaje y soles. En el avance físico se completa los campos de periodos, avances físicos programados en porcentaje (%) y soles (S/.), se selecciona el estado situacional, adjuntando una síntesis de evaluación en formato PDF y foto en jpg.

- Culminación de obra.-

Es la etapa a través de la cual concluyen todas las actividades eventos y actos administrativos del proceso de construcción, a través de ella comprueban los logros del expediente técnico como el presupuesto correspondiente. La recepción de obras se realiza a través de la Comisión de Recepción y Liquidación de Obras, a la que



corresponde la elaboración del acta de terminación de obras sin observación. (Álvarez & Álvarez, 2018, págs. 166,167)

La Unidad Ejecutora registra la fecha programada, fecha actualizada y el estado (repcionada, sin repcionar, con acta de observaciones, transferido, pendiente de transferencia) de la culminación de obra.

- Liquidación. – “Es el acto administrativo físico y financiero realizado por la Comisión de Liquidación y Recepción de Obras Públicas designados formalmente para determinar en forma objetiva la calidad de los trabajos, el monto invertido y el estado operativo del proyecto” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 220)

La Unidad Ejecutora registra la fecha programada, fecha actualizada y el estado de la liquidación de obra.

### **2.3.3. Ejecución de obras públicas por administración directa R.C. N° 195-88-CG.**

En la actualidad solo existe una resolución para la ejecución de proyectos por administración directa, Resolución de Contraloría N° 195-88-CG (1988), que contiene dos artículos, el primer artículo aprueba las normas que rigen las obras por administración directa y la segunda que deja sin efecto las anteriores normativas.

#### **Resolución de Contraloría N° 195-88-CG.**

Artículo 1. APROBAR las normas que regulan la ejecución de Obras Pública por administración directa.

1. La Entidad que ejecute obras bajo esta modalidad, debe tener la asignación presupuestal, equipos necesarios y el personal técnico administrativo.





2. Los convenios que se realice entre entidades para ejecutar este tipo de obras, deben precisar la capacidad operativa que cuenta la entidad ejecutora.
3. El requisito básico para la ejecución de este tipo de proyectos es contar con el expediente técnico aprobado por el nivel competente, el cual incluye principalmente: memoria descriptiva, planos, especificación técnica, presupuesto base, metrados, análisis de costo unitario y cronogramas de adquisición y ejecución.
4. La empresa deberá demostrar que el costo total del proyecto por administración directa es igual o menor al presupuesto base deducida la utilidad.
5. Durante la fase de construcción, se cuenta con un "Cuaderno de obra" foliado y legalizado donde se registrará la fecha de inicio y finalización de obra, progreso mensual, modificaciones autorizadas, control diario de ingresos y salidas de material, del personal y observaciones que se están dando en la ejecución de la obra.
6. Dicha Entidad deberá contar con la "Unidad Orgánica" que se encargará de supervisar la obra prevista.
7. Dicha Entidad designará a un ingeniero residente para la ejecución de la obra.
8. El Ingeniero Residente y/o Inspector presenta un informe mensual detallando el progreso real del trabajo como el avance físico, indicando las limitaciones y recomendaciones para superarlas.
9. Al ejecutar la obra se realizará el control de calidad de la obra.
10. El egreso de obra debe concordar con el presupuesto analítico de expediente técnico aprobado.



11. Terminada la obra, la entidad designará una comisión para la formulación del Acta de recepción y se realice la liquidación técnica y financiera en un plazo de 30 días de inscrita en el acta. El mismo comité inspeccionará la Memoria Descriptiva hecha por el residente que servirá como base para la diligencia de la Declaratoria de Fábrica para la entidad.
12. Luego de la liquidación se realiza la entrega de obra a la entidad o Unidad Orgánica para el mantenimiento y operación, garantizando el correcto funcionamiento de la instalación.

#### **2.3.4. INVIERTE PE**

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE PE, es uno de once sistemas administrativos del estado según Decreto Legislativo N° 1252 (2016), el mismo que ingresó en vigencia el 24 de febrero del 2017, donde señala que, el ente rector es la Dirección General de Inversión Pública del Ministerio de Economía y Finanzas.

El INVIERTE PE “se crea con la finalidad de orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país” (Decreto Legislativo N° 1252, 2016, p. 2).

##### **2.3.4.1. Ciclo de inversión**

De acuerdo al (Decreto Legislativo N° 1252, 2016) el ciclo de inversión tiene 4 fases, las cuales son:



**Figura 1**  
*Ciclo de inversión*



Fuente (Invierte pe, 2021)

1. Programación Multianual de Inversiones: La primera fase posee como objetivo vincular la planificación estratégica con el proceso presupuestal y la elección de la cartera de inversión, que se encamina a cerrar brechas y desarrollar el país.
2. Formulación y Evaluación. - Es la segunda etapa donde se formula los proyectos que logra alcanzar las metas del cierre de brechas que están contempladas sobre el programa multianual de las inversiones, de igual manera el nivel de calidad y servicio, rentabilidad social y situación necesaria para el sostenimiento.
3. Ejecución. - En la tercera etapa, se elabora el expediente técnico o documento equivalente, se realiza la ejecución financiera y física del proyecto y el seguimiento a través del sistema de seguimiento de inversiones.
4. Funcionamiento. - Cuarta etapa es el mantenimiento y operación de las inversiones ya finalizadas, donde se dejó los activos o servicios implementados. Esta etapa puede tener evaluación ex post con la



finalidad de verificar que tan efectivo fue ejecutar el proyecto y poder mejorar en próximos proyectos de inversión.

### **2.3.5. LEY N° 27658 Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.**

Según la (Ley N° 27658) Ley Marco de Modernización de Gestión del Estado, publicada el 29 de enero del 2022, tiene como finalidad la obtención de mayores niveles de eficiencia y eficacia del aparato estatal, es así que en la Ley N° 29158 Ley Orgánica del Poder Ejecutivo se establece a la Modernización de la Gestión Pública como uno de los once (11) sistemas administrativos.

A partir de ello, el (Decreto Supremo N° 123-2018-PCM, 2018), aprueba el reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública, señalando en el Capítulo I, artículo 3, literal c) Eficacia y Eficiencia: Las entidades Públicas orientan su actuación hacia el logro de objetivos institucionales y el manejo racional y óptimo de recursos (...).

## **2.4. Marco conceptual**

- **Proyecto de inversión**

Conforme la (Directiva N° 001-2019-EF/63.01) en su Art. 5, numeral 11, señala:

Corresponde a la intervención temporal financiadas parcialmente o en su totalidad con fondos públicos y consignadas a la construcción del capital físico, institucional, intelectual, humano y/o natural, con la finalidad de crear, mejorar, ampliar o recuperar la capacidad de producir cierto bien o servicio. Igualmente, se indica que la ejecución puede extenderse a más de un año fiscal, lo cual se determina mediante el cronograma de ejecución previsto en su elaboración y evaluación. (2019, p. 3)



- **Unidad ejecutora**

“Unidad creada acorde a la normativa del Sistema Nacional del Presupuesto Público, quien es la responsable de contratar a las empresas consultoras y constructoras para la ejecución de obras” (Herrera, 2019, p. 219).

- **Presupuesto asignado y aprobado**

“Son los recursos autorizados, aprobados y asignados a un proyecto u obra destinado a cubrir los desembolsos que se realizan durante la ejecución del proyecto y se encuentran vinculados al presupuesto anual y plan operativo” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 19).

- **Expediente técnico de obra**

“Conjunto de documentos que incluye: Memoria descriptiva, planos de ejecución de obras, especificaciones técnicas, metrado, fechas de determinaciones del presupuesto de obra, análisis de precios, cronograma de ejecución de obras valorizada, fórmulas polinómicas” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 23).

- **Especificaciones técnicas**

“Son descripciones del proyecto, métodos de construcción, método de medición, procedimientos constructivos, la calidad de bienes o materiales, el control de calidad y condiciones requeridas al ejecutar la obra, son primordiales para que se defina la calidad del trabajo” (Álvarez & Álvarez, 2018, p. 26).



## 2.5. Formulación de Hipótesis

### 2.5.1. Hipótesis general

El Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

### 2.5.2. Hipótesis específicas

**HE1.** La programación multianual de bienes, servicios y obras se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

**HE2.** La gestión de adquisiciones se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

**HE3.** La administración de bienes se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

## 2.6. Variables de estudio

### 2.6.1. Variables

- **Variable 1**  
Sistema Nacional de Abastecimiento
- **Variable 2**  
Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa



## 2.6.2. Conceptualización de las variables

**Tabla 1**

*Conceptualización de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento.*

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<p><b>Variable de estudio 1. Sistema Nacional de Abastecimiento</b> “Es el conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos para la provisión de los bienes, servicios y obras, a través de las actividades de la Cadena de Abastecimiento Público, orientadas al logro de los resultados, con el fin de lograr un eficiente y eficaz empleo de los recursos públicos” (Decreto Legislativo N° 1439, 2018, p. 53).</p>	<p>Este procedimiento consiste en que las organizaciones adquieran bienes o servicios para satisfacer sus necesidades que se requiere, así mismo esto parte del área usuaria iniciando con la programación, requerimiento, contratación y la disposición final.</p>	<p><b>Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras</b> Se desarrolla el planeamiento integrado y la programación por una etapa de al menos tres años, logrando las previsiones y la trazabilidad de los servicios, bienes y obras que requiere dicha institución con la finalidad de identificarlos correctamente, valorarlos y recabar información por medio de las herramientas creadas por la Dirección General de Administración (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, 2019).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Planeamiento integrado.</b> Por medio de la planificación integrada, se referencian metas u objetivos operativos y estratégicos para identificar las respectivas necesidades de bienes, servicios y obras. El planeamiento integrado se realiza utilizando un enfoque multianual por un periodo mínimo de 03 años sujetándose al seguimiento y evaluación progresivo.</li> <li>• <b>Programación.</b> A través de la programación se valoriza los bienes, servicios y obras en el marco del planeamiento integrado vinculado al Sistema Nacional de Presupuesto Público para elaborar el cuadro multianual de necesidades, ya que esta muestra la decisión de gasto sobre el marco de Principios de Responsabilidad y Sostenibilidad Fiscal que presiden la administración financiera del sector público.</li> </ul>
		<p><b>Gestión de Adquisiciones.</b> “Actividades, procedimientos, instrumentos mediante el cual se gestiona la obtención de bienes, servicios y obras con la finalidad de desarrollar las actividades, lograr resultados y cumplir con las metas de la entidad” (Decreto Legislativo N° 1439, 2018, p. 54).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contratación</b> La Contratación comprende los procedimientos, actividades e instrumentos mediante los cuales se convoca, selecciona y formaliza la relación contractual para la adquisición de los bienes, servicios y obras requeridos por las entidades del Sector Público, para satisfacer las necesidades que demanden su operación y mantenimiento.</li> </ul>



DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
			<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Registro</b> El Registro comprende los procedimientos, actividades e instrumentos mediante los cuales se registra y formaliza la tenencia o derechos sobre bienes muebles e inmuebles, servicios u obras contratadas por las entidades del Sector Público, así como su aseguramiento bajo cualquier forma establecida en la legislación nacional para su uso y control.</li><li>• <b>Gestión de contratos</b> Permite realizar un monitoreo y seguimiento de derechos y obligaciones de convenios, contratos y demás documentos suscritos por la entidad, desde su ejecución hasta la finalización de lo estipulado.</li></ul>
		<p><b>Administración de bienes</b> Posibilita la gestión y asegurar la trazabilidad de cada bien mueble e inmueble de las organizaciones públicas a través del almacenamiento, distribución, mantenimiento, inventario y disposición final de acuerdo a la Cadena de Abastecimiento Público con la finalidad del logro de metas y objetivos estratégicos y operativos (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, 2019, p. 15)</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Almacenamiento</b> El almacenamiento requiere un espacio físico óptimo para la adecuada conservación de los bienes muebles.</li><li>• <b>Distribución</b> Se garantiza las condiciones de oportunidades, conservaciones y destinos, según el Planeamiento Integrado.</li><li>• <b>Mantenimiento</b> Tiene como finalidad conservar el bien y evitar el deterioro o fallas, para ello se realiza evaluaciones periódicas de acuerdo a su naturaleza.</li><li>• <b>Inventario</b> Se corrobora la existencia de los bienes, la conservación del bien y se actualiza los datos para conciliar con el registro contable.</li><li>• <b>Disposición final</b> Comprenden actos de administración, actos de disposiciones u otros actos que permiten la adecuada gestión del patrimonio de la entidad.</li></ul>

Fuente: Elaboración propia





**Tabla 2**

*Conceptualización de variable ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa.*

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<p><b>Variable de estudio 2. Ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa.</b></p> <p>“Ejecución de obras o proyectos por administración directa significa que dicha entidad gestiona sus propios recursos para ejecutar el proyecto sin la intervención de terceros, utilizando únicamente sus propios equipos, personal, y/o instalaciones e infraestructuras” (Contraloría General de la República del Perú, 2019, p. 2).</p>	<p>La ejecución de proyectos por administración directa es cuando la organización ejecuta con sus propios recursos: asignación de presupuesto, equipo técnico y administrativo, mano de obra, maquinarias y demás recursos necesarios.</p>	<p><b>Elaboración del Expediente Técnico o Documento Equivalente.</b></p> <p>“Ésta es la etapa donde se aplica la ingeniería de detalle y se elabora el documento técnico teniendo en cuenta los parámetros clave para la investigación de pre inversión a nivel de ficha viable o perfil viable” (Herrera, 2019, p. 217).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Actuaciones preparatorias</b> “Es el requerimiento que realiza las Unidades Ejecutoras, proponiendo obras que se ejecuten por administración directa, teniendo como antecedente los estudios viables de pre inversión y que estén incluidos en la programación multianual de inversiones” (Álvarez &amp; Álvarez, 2018, p. 15).</li> <li>• <b>Elaboración y aprobación de Expediente técnico</b> Está a cargo de la Unidad Ejecutora debiendo contar con profesionales especializados para la elaboración del expediente técnico, así mismo este documento debe estar aprobado por el funcionario correspondiente según las funciones dados en las normas internas de la Entidad, a través de un documento en el cual se aprueba el Expediente Técnico (Álvarez &amp; Álvarez, 2018, p. 24).</li> </ul>
		<p><b>Ejecución física</b></p> <p>“Esta etapa comprende la ejecución física y financiera de las inversiones, la adquisición e instalación de equipos, maquinarias y la contratación de los servicios que estén plasmados en los estudios previos, entre otros” (Herrera, 2019, p. 248)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gestión para el inicio de obra</b> Para iniciar la obra o proyecto es necesario lo siguiente: designación del responsable y requerimientos de insumos.</li> <li>• <b>Ejecución Física</b> “Es la realización del proceso de construcción, desembolso de recursos financieros, celebración de contratos de bienes y servicios, y otras actividades cuyo propósito es iniciar, ejecutar y concluir el proyecto” (Álvarez &amp; Álvarez, 2018, p. 52).</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia



### 2.6.3. Operacionalización de las variables

**Tabla 3**  
*Operacionalización de las variables*

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Sistema Nacional de Abastecimiento</b>	Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeamiento integrado.</li> <li>• Programación.</li> </ul>
	Gestión de Adquisiciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación</li> <li>• Registro</li> <li>• Gestión de contratos</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Almacenamiento</li> <li>• Distribución</li> </ul>
	Administración de bienes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimiento</li> <li>• Inventario</li> <li>• Disposición final</li> </ul>
<b>Ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa.</b>	Elaboración del Expediente Técnico o Documento Equivalente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actuaciones preparatorias</li> <li>• Elaboración y aprobación de Expediente técnico</li> </ul>
	Ejecución física	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión para el inicio de obra</li> <li>• Ejecución Física</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia



## **2.7. Marco institucional**

### **2.7.1. Reseña histórica**

La municipalidad provincial de Chumbivilcas es una de las 13 provincias de la región del Cusco, fue creada el 21 de junio de 1825 por Decreto del Libertador Simón Bolívar, su capital es Santo Tomás, limitando con: Acomayo y Paruro al norte, Espinar y Canas al este, region de Arequipa al sur y Apurímac al oeste (La República, 2021).

### **2.7.2. Misión institucional**

“Promover una prestación apropiada de servicio público, impulsando el progreso sostenible, armónico e integral de la población a la cual servimos de manera inclusiva, competitiva y transparente” (Municipalidad Provincial de Chumbivicas, 2020).





## CAPÍTULO III

### MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN

#### 3.1. Enfoque de investigación

El enfoque de investigación es cuantitativo, según (Hernández) “este tipo de enfoque es secuencial y probatorio, utiliza la recolección de datos para probar la hipótesis en base a la medición numérica y el análisis estadístico, con el fin de establecer pautas de comportamiento y probar teorías” (2014, p. 4).

#### 3.2. Diseño de la investigación

En la investigación se utilizó un diseño no experimental según (Hernández) “es la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, se trata de estudios en los que no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables” (2014, p. 152)

#### 3.3. Alcance de la investigación

La investigación es de alcance correlacional según (Hernández, 2014) “Este tipo de estudios tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en una muestra o contexto en particular. En ocasiones sólo se analiza la relación entre dos variables” (2014, p. 93).



### **3.4. Población y muestra de la investigación**

#### **3.4.1. Población**

En el presente estudio se tiene una población de 60 colaboradores que trabajan directamente en la ejecución de proyectos de inversión pública en el municipio provincial de Chumbivilcas.

#### **3.4.2. Muestra**

La muestra se conformó por 60 colaboradores que trabajan directamente en la ejecución de proyectos de inversión pública del Municipio Provincial de Chumbivilcas.

### **3.5. Técnica e instrumento de recolección de datos**

#### **3.5.1. Técnica**

La técnica empleada de la presente investigación fue la encuesta para el tratamiento y recolección de información.

#### **3.5.2. Instrumento**

Para la obtención de datos sobre la variable de estudio, el instrumento que se utilizó fue el cuestionario.

### **3.6. Validez y confiabilidad de instrumentos**

Para analizar la fiabilidad del cuestionario utilizado y determinar la relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la municipalidad provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022. Se utilizó la técnica estadística “Índice de consistencia interna Alfa de Cronbach”, para lo cual se considera lo siguiente:

- Si el coeficiente Alfa de Cronbach es mayor o igual a 0.8. Entonces, el instrumento es fiable, por lo tanto, las mediciones son estables y consistentes.



- Si el coeficiente Alfa de Cronbach es menor a 0.8. Entonces, el instrumento no es fiable, por lo tanto, las mediciones presentan variabilidad heterogénea.

Para obtener el coeficiente de Alfa de Cronbach, se utilizó el software SPSS, cuyo resultado fue el siguiente:

**Tabla 4**

*Estadísticas de fiabilidad*

	Alfa de Cronbach	N de elementos
Sistema Nacional de Abastecimiento	0.904	20
Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa	0.893	16

Fuente: Elaboración propia

Como se observa, el Alfa de Cronbach tiene un valor mayor a 0.8 para los ítems considerados, en las variables del Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, por lo que se determina que el instrumento es fiable para el procesamiento de datos.

### **3.7. Procesamiento de datos**

Para el proceso de la información se usó el programa SPSS 25, el programa Excel para tabular dichos datos, se utilizó la prueba estadística de Chi cuadrado para determinar la relación entre las variables y el coeficiente de correlación de Spearman para medir el grado de relación.



## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

#### 4.1. Presentación y fiabilidad del instrumento aplicado

##### 4.1.1. Presentación del instrumento

Para determinar la relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, se encuestó a 60 colaboradores, en el que se consideran 36 ítems distribuidos de la siguiente manera:

**Tabla 5**

*Distribución de los ítems del cuestionario para la variable Sistema Nacional de Abastecimiento*

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems
Sistema Nacional de Abastecimiento	Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	Planeamiento integrado	1, 2, 3
		Programación	4, 5
	Gestión de adquisiciones	Contratación	6, 7, 8, 9, 10
		Registro	11, 12
		Gestión de contratos	13, 14
	Administración de bienes	Almacenamiento	15, 16
		Distribución	17
		Mantenimiento	18
		Inventario	19
		Disposición final	20

Fuente: Elaboración propia





**Tabla 6**

*Distribución de los ítems del cuestionario para la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems
Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa	Elaboración del Expediente Técnico	Actuaciones preparatorias	21
		Elaboración y aprobación del Expediente Técnico	22, 23
	Ejecución física de las inversiones	Gestión para el inicio de obra	24, 25
		Ejecución física	26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36

Fuente: Elaboración propia

Para las interpretaciones de las tablas y figuras estadísticas se utilizó la siguiente escala de baremación e interpretación.

**Tabla 7**

*Descripción de la Baremación y escala de interpretación*

Promedio	Escala de Interpretación	
	Sistema Nacional de Abastecimiento	Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa
1,00 – 2,33	Poco adecuado	Poco adecuado
2,34 – 3,66	Medianamente adecuado	Medianamente adecuado
3,67 – 5,00	Adecuado	Adecuado

Fuente: Elaboración propia



## 4.2. Resultados respecto a los objetivos específicos

### 4.2.1. Sistema Nacional de Abastecimiento

#### 4.2.1.1. Resultados de las dimensiones de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento

##### A) Programación multianual de bienes, servicios y obras

**Tabla 8**

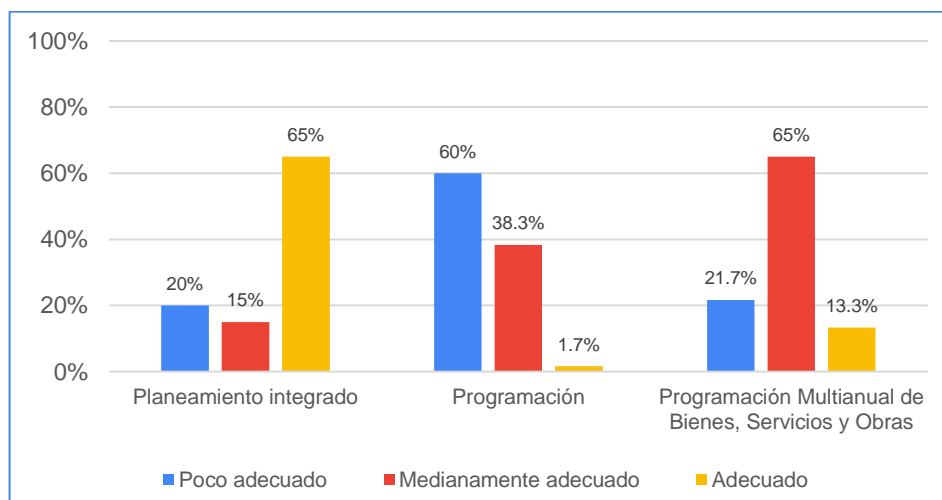
*Programación multianual de bienes, servicios y obras*

	Indicadores				Dimensión	
	Planeamiento integrado		Programación		Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	
	f	%	f	%	f	%
Poco adecuado	12	20.0%	36	60.0%	13	21.7%
Medianamente adecuado	9	15.0%	23	38.3%	39	65.0%
Adecuado	39	65.0%	1	1.7%	8	13.3%
Total	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 3**

*Programación multianual de bienes, servicios y obras*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación y análisis:

En la tabla y figura se mide la programación multianual de bienes, servicios y obras que se plantea en el Municipio Provincial de Chumbivilcas, los resultados indican, de acuerdo a los colaboradores que trabajan en forma directa en la ejecución de proyectos de inversión pública, el 13.3% señala que es adecuado, el 21.7% que es poco adecuado y el 65% menciona que se realiza de modo medianamente adecuado, esta programación ayuda a regularmente lograr las metas y objetivos, debido a que el planeamiento integrado que se realiza se considera extenso, y la programación para adquirir bienes y servicios es variante en cuanto a los precios, debido a que en la ejecución se encuentra modificaciones de expedientes técnicos y los precios tienden a variar en el transcurso de los años.

### B) Gestión de adquisiciones

**Tabla 9**

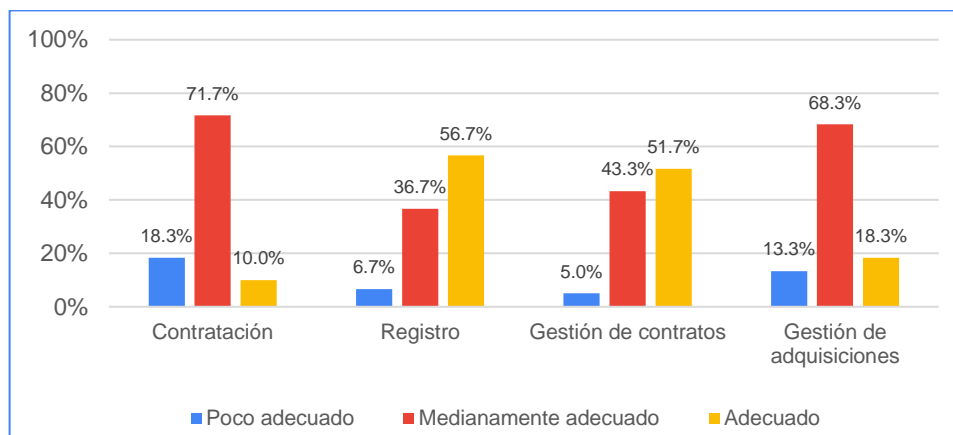
*Gestión de Adquisiciones*

	Indicadores						Dimensión	
	Contratación		Registro		Gestión de contratos		Gestión de adquisiciones	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Poco adecuado	11	18.3%	4	6.7%	3	5.0%	8	13.3%
Medianamente adecuado	43	71.7%	22	36.7%	26	43.3%	41	68.3%
Adecuado	6	10.0%	34	56.7%	31	51.7%	11	18.3%
Total	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 4**

*Gestión de Adquisiciones*



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación y análisis:**

En la tabla y figura se analiza la gestión de adquisiciones, proceso por el cual la institución pública es abastecida de servicios, bienes y obras, asimismo se realiza la identificación, seguimiento y control de los contratos hasta su efectiva culminación. El análisis refleja que el 13.3% de los trabajadores señalan que es poco adecuada, el 18.3% mencionan que es adecuada y el 68.3% indican que se realiza en forma medianamente adecuada, debido a que el estudio de mercado no se realiza de manera apropiada, ya que la mayoría de empresas consolidadas que ofertan en el mercado, no participan en el procedimiento para contratar bienes y servicios con el estado, debido a que los pagos no se cumplen en las fechas establecidas según los contratos, asimismo otra de las dificultades para no alcanzar las metas y objetivos es que los proveedores no cumplen con el plazo de entrega y con la especificación técnica o término de referencia de



acuerdo al contrato establecido, en ese entender no se cumple con los plazos de contratación establecidos en la Ley de Contrataciones y su Reglamento, además para la identificación de bienes de especialización la Oficina de Almacén no cuenta con especialistas y necesita de soporte a otras oficinas para su verificación y recepción.

**C) Administración de bienes**

**Tabla 10**

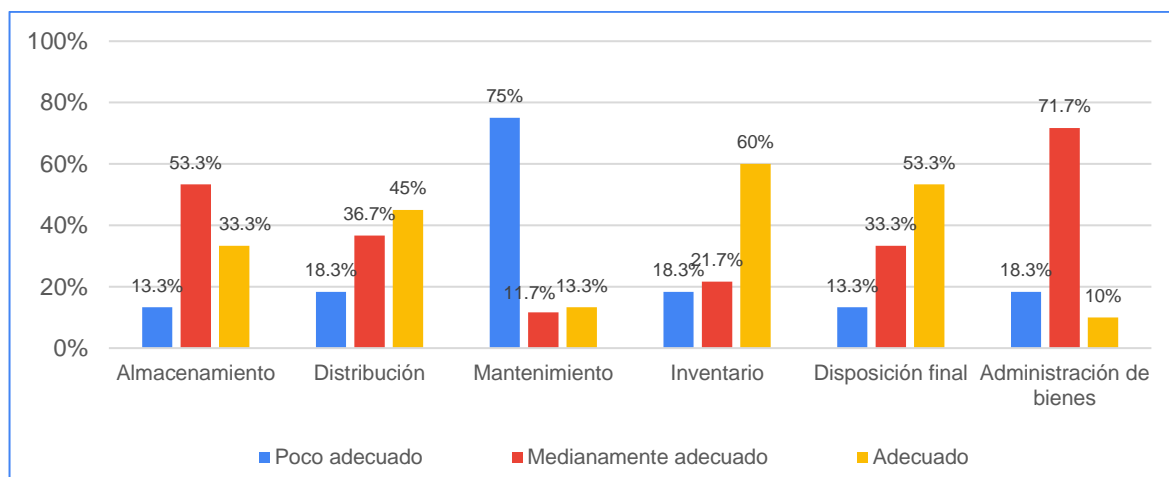
*Administración de bienes*

	Indicadores										Dimensión	
	Almacenamiento		Distribución		Mantenimiento		Inventario		Disposición final		Administración de bienes	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Poco adecuado	8	13.3%	11	18.3%	45	75.0%	11	18.3%	8	13.3%	11	18.3%
Medianamente adecuado	32	53.3%	22	36.7%	7	11.7%	13	21.7%	20	33.3%	43	71.7%
Adecuado	20	33.3%	27	45.0%	8	13.3%	36	60.0%	32	53.3%	6	10.0%
Total	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 5**

*Administración de bienes*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación y análisis:

Sobre la dimensión administración de bienes, se analiza el seguimiento de los bienes y servicios mediante el almacenamiento, distribución, mantenimiento, inventario y disposición final para cumplir con los objetivos estratégicos y operativos, dichos resultados indican que de acuerdo al 10% de colaboradores es adecuada, el 18.3% mencionan que es poco adecuada y el 71.7% indican que este proceso se desarrolla en forma medianamente adecuada, debido a que no se cuenta con el espacio óptimo en las áreas de almacén para su óptima conservación de los bienes que se adquieren, y en cuanto a los bienes que se utilizan continuamente no se realizan un mantenimiento óptimo para su conservación ya que no está presupuestado, finalmente la actualización de bienes si se realiza para corroborar su existencia y los saldos de materiales no se disponen a terceros durante la ejecución física del proyecto.

#### 4.2.1.2. Resultados de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento

**Tabla 11**

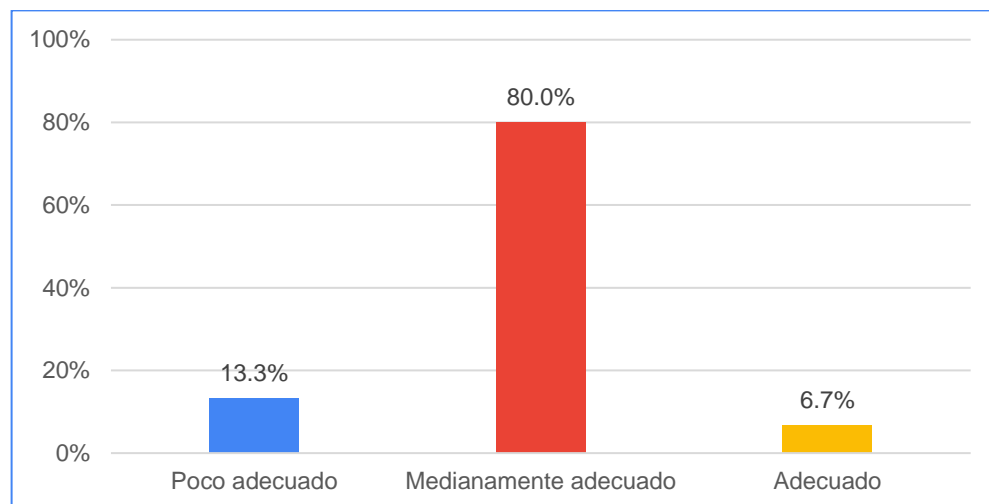
*Sistema Nacional de Abastecimiento*

	f	%
Poco adecuado	8	13.3%
Medianamente adecuado	48	80.0%
Adecuado	4	6.7%
Total	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 6**

*Sistema Nacional de Abastecimiento*



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación y análisis:**

Conforme a la tabla y figura se mide la variable Sistema Nacional de Abastecimiento que se plantea en el municipio Provincial de Chumbivilcas, el cual se basa en provisionar servicios, bienes y obras, cuyos resultados nos indican de acuerdo a los colaboradores que trabajan en forma directa en la ejecución del proyecto de inversión pública, el 6.7% indican que es adecuada, el 13.3% indican que es poco adecuado y el 80% indican que se realiza de forma medianamente adecuado, es decir que sus resultados son parciales debido a que presenta una serie de dificultades como la programación de los bienes y servicios, ya que es variante en cantidad y precio, así mismo los requerimientos se realizan a destiempo y no se cuenta con espacios óptimos para la conservación de los bienes adquiridos.



**Tabla 12**

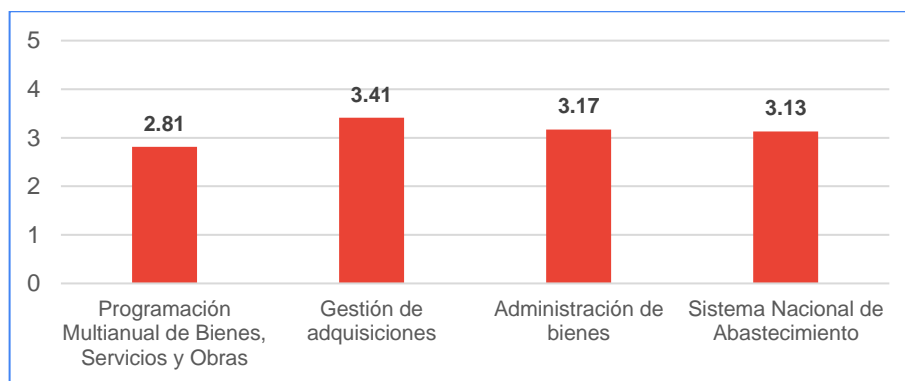
*Comparación promedio de las dimensiones de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento*

	Promedio	Interpretación
Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	2.81	Medianamente adecuado
Gestión de adquisiciones	3.41	Medianamente adecuado
Administración de bienes	3.17	Medianamente adecuado
Sistema Nacional de Abastecimiento	3.13	Medianamente adecuado

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 7**

*Comparación promedio de las dimensiones de la variable Sistema Nacional de Abastecimiento*



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación y análisis:**

El puntaje promedio de las dimensiones de la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras (2.81), Gestión de Adquisiciones (3.41), y Administración de bienes (3.17) se encuentran en un nivel medianamente adecuado. Por lo tanto, se afirma que la variable Sistema Nacional de Abastecimiento (3.13) también se encuentran en un nivel medianamente adecuado.





## 4.2.2. Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa

### 4.2.2.1. Resultados de las dimensiones de la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa

#### A) Elaboración del expediente técnico

**Tabla 13**

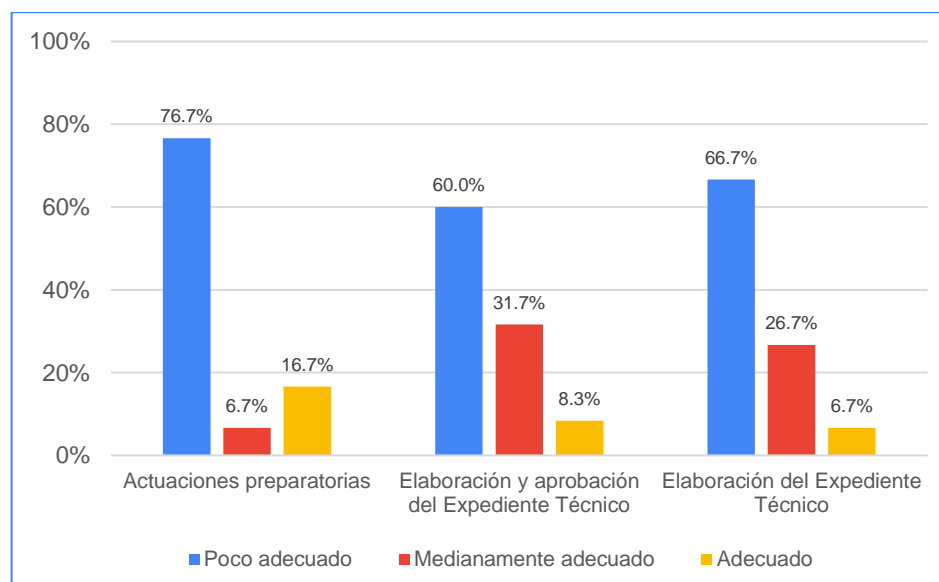
*Elaboración del expediente técnico*

	Indicadores				Dimensión	
	Actuaciones preparatorias		Elaboración y aprobación del Expediente Técnico		Elaboración del Expediente Técnico	
	f	%	f	%	f	%
Poco adecuado	46	76.7%	36	60.0%	40	66.7%
Medianamente adecuado	4	6.7%	19	31.7%	16	26.7%
Adecuado	10	16.7%	5	8.3%	4	6.7%
Total	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 8**

*Elaboración del expediente técnico*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación y análisis:

Conforme a la tabla y figura, se analiza la elaboración del expediente técnico el cual se plasma en documentos técnicos con parámetros sobre el estudio de pre inversión a nivel de perfil o ficha técnica, el cual comprende las actuaciones preparatorias de las ejecuciones de los proyectos de inversión por administración directa y elaboración y aprobación de expedientes técnicos conforme a la normatividad, en esta etapa según el 6.7% de colaboradores señalan que es adecuado, el 26.7% indican que es medianamente adecuado y el 66.7% señalan que existen muchas falencias por lo que la califican como poco adecuado, debido a que muchos de los expedientes técnicos son elaborados por profesional no necesariamente especializados en el rubro, y que cuentan con poco o ninguna experiencia en la ejecución de proyectos.

### B) Ejecución física de las inversiones

**Tabla 14**

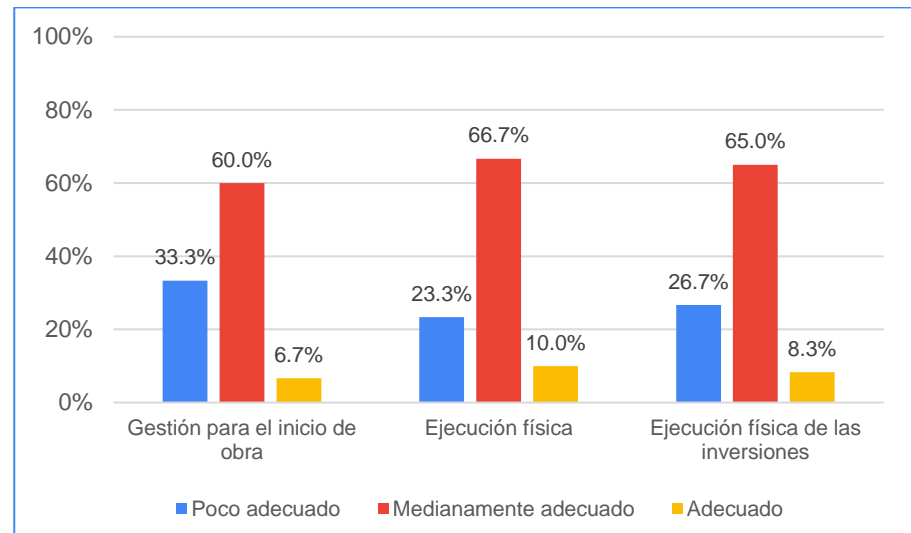
*Ejecución física de las inversiones*

	Indicadores				Dimensión	
	Gestión para el inicio de obra		Ejecución física		Ejecución física de las inversiones	
	f	%	f	%	f	%
Poco adecuado	20	33.3%	14	23.3%	16	26.7%
Medianamente adecuado	36	60.0%	40	66.7%	39	65.0%
Adecuado	4	6.7%	6	10.0%	5	8.3%
Total	60	100.0%	60	100.0%	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 9**

*Ejecución física de las inversiones*



Fuente: Elaboración propia

### **Interpretación y análisis:**

Esta etapa comprende la ejecución física de inversión, partiendo sobre la gestión para el inicio de obra donde se da la designación de los responsables (residente e inspector), así mismo la ejecución de proyecto de inversión que es la ejecución física y financiera se da a partir del acta de inicio de obra, para proseguir con el proceso constructivo hasta su culminación que es la liquidación del proyecto de inversión, según los resultados el 8.3% de los colaboradores indican que es adecuada, el 26.7% indican que es poco adecuada y el 65% indican que es medianamente adecuada debido a que existe una inestabilidad en el presupuesto asignado a los proyectos de inversión, a pesar de existir un presupuesto de apertura este es modificado mensualmente con el presupuesto institucional modificado (PIM), motivo por el cual se



genera dificultades especialmente en los primeros meses de ejecución, así mismo se indica que para el inicio de obra casi nunca se cuenta con los insumos, equipo y personal necesario y es por ello que no se cumple con los cronogramas de ejecución, adquisición y financiero programado, teniendo como consecuencias las ampliaciones de plazo y ampliaciones presupuestales.

#### 4.2.2.2. Resultados de la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa

**Tabla 15**

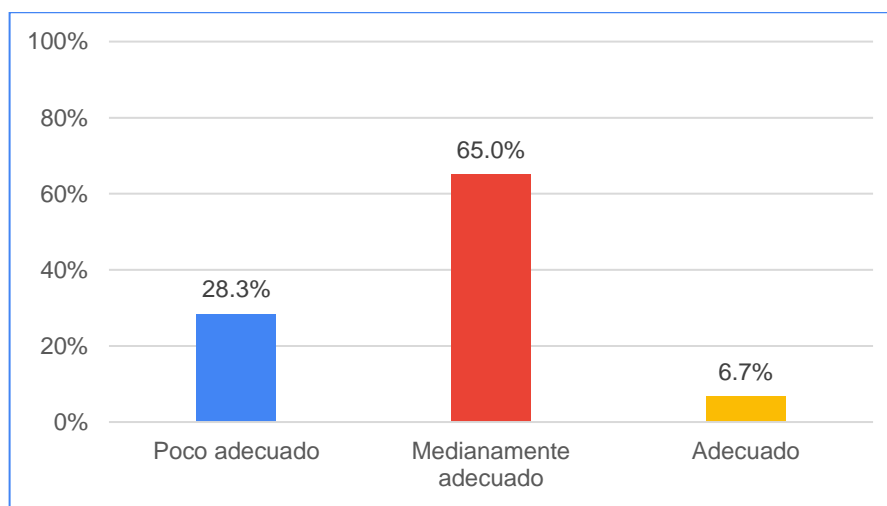
*Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

	F	%
Poco adecuado	17	28.3%
Medianamente adecuado	39	65.0%
Adecuado	4	6.7%
Total	60	100.0%

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 10**

*Proyectos de inversión pública por administración directa*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación y análisis:

Según la tabla y figura, se analiza la variable ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa, donde la institución pública emplea su recurso propio para la ejecución, misma que el 6.7% de los colaboradores indican que es adecuado, el 28.3% indican que es poco adecuado y 65% indican que es medianamente adecuada, motivo por el que se carece de profesionales en elaboración de expediente técnico con experiencia en ejecución de proyectos de inversiones y en cuanto a la ejecución física existen dificultades en la asignación presupuestal, motivo por el que no se puede cumplir con la programación aprobada y teniendo como resultados las ampliaciones de plazo y presupuesto.

**Tabla 16**

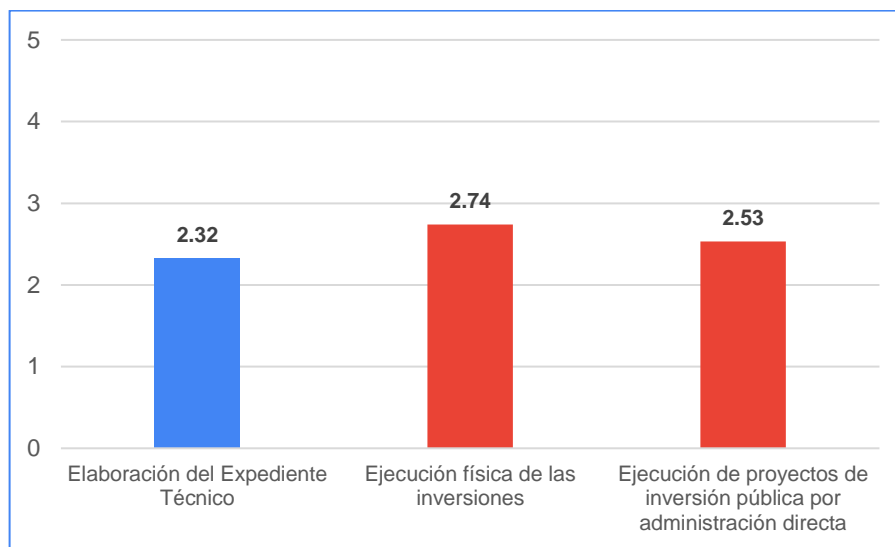
*Comparación promedio de las dimensiones de la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

	Promedio	Interpretación
Elaboración del Expediente Técnico	2.32	Poco adecuado
Ejecución física de las inversiones	2.74	Medianamente adecuado
Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa	2.53	Medianamente adecuado

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Figura 11**

*Comparación promedio de las dimensiones de la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*



Fuente: Elaboración propia

### **Interpretación y análisis:**

El puntaje promedio de la dimensión Elaboración de expediente técnico (2.32) se encuentra en un nivel poco adecuado y la dimensión Ejecución física de las inversiones (2.74) se encuentra en un nivel medianamente adecuado. Por lo tanto, se afirma que la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa se encuentra en un nivel medianamente adecuado.

#### **4.2.3. Relación entre la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa**

El objetivo es determinar el grado de relación de la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la municipalidad provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.



**Tabla 17**

*Relación entre la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

		Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa						Total	
		Poco adecuado		Medianamente adecuado		Adecuado		f	%
		f	%	f	%	f	%		
Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	Poco adecuado	12	20.0%	1	1.7%	0	0.0%	13	21.7%
	Medianamente adecuado	5	8.3%	33	55.0%	1	1.7%	39	65.0%
	Adecuado	0	0.0%	5	8.3%	3	5.0%	8	13.3%
Total		17	28.3%	39	65.0%	4	6.7%	60	100.0%

Prueba Chi cuadrada = 46.502

$p = 0.000$

Correlación de Spearman

$r = 0.728^{**}$

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

**Interpretación:**

El 55% de los colaboradores de la municipalidad provincial de Chumbivilcas indican que la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras y la Ejecución del proyecto de inversión pública por administración directa se da de manera medianamente adecuada.

**Hipótesis específica 1**

La programación multianual de bienes, servicios y obras se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.



Como  $p = 0.000 < 0.05$ , en la prueba Chi - cuadrada, se afirma que la programación multianual de bienes, servicios y obras se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, donde el grado de relación mediante la correlación de Spearman es positiva alta con  $r = 0.728^{**}$ .

#### 4.2.4. Relación entre la gestión de adquisiciones con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa

El objetivo es determinar el grado de relación de la gestión de adquisiciones con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022

**Tabla 18**

*Relación entre la gestión de adquisiciones y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

		Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa						Total	
		Poco adecuado		Medianamente adecuado		Adecuado			
		f	%	f	%	f	%	f	%
Poco adecuado		8	13.3%	0	0.0%	0	0.0%	8	13.3%
Gestión de adquisiciones	Medianamente adecuado	8	13.3%	32	53.3%	1	1.7%	41	68.3%
	Adecuado	1	1.7%	7	11.7%	3	5.0%	11	18.3%
Total		17	28.3%	39	65.0%	4	6.7%	60	100.0%
Prueba Chi cuadrada = 31.981							$p = 0.000$		
Correlación de Spearman							$r = 0.568^{**}$		

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada





### **Interpretación:**

Los datos indicados en la tabla, muestran que según el 53.3% la gestión de adquisiciones que se efectúa en la municipalidad provincial de Chumbivilcas – Cusco año 2022, posee una incidencia sobre la ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa de forma medianamente adecuada.

### **Hipótesis específica 2**

La gestión de adquisiciones se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

Como  $p = 0.000 < 0.05$ , en la prueba Chi - cuadrada, se afirma que la gestión de adquisiciones se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, donde el grado de relación mediante la correlación de Spearman es positiva moderada con  $r = 0.568^{**}$ .

#### **4.2.5. Relación entre la administración de bienes con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa**

El objetivo es determinar el grado de relación de la administración de bienes con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.



**Tabla 19**

*Relación entre la administración de bienes y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

		Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa						Total	
		Poco adecuado		Medianamente adecuado		Adecuado			
		F	%	f	%	f	%	f	%
	Poco adecuado	10	16.7%	1	1.7%	0	0.0%	11	18.3%
Administración de bienes	Medianamente adecuado	7	11.7%	35	58.3%	1	1.7%	43	71.7%
	Adecuado	0	0.0%	3	5.0%	3	5.0%	6	10.0%
Total		17	28.3%	39	65.0%	4	6.7%	60	100.0%

Prueba Chi cuadrada = 45.231  $p = 0.000$

Correlación de Spearman  $r = 0.685^{**}$

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

### Interpretación:

En la tabla se concluye de acuerdo al 58.3% de los encuestados, existe una administración de bienes medianamente adecuada, la que incide en la Ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa.

### Hipótesis específica 3

La administración de bienes se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

Como  $p = 0.000 < 0.05$ , en la prueba Chi - cuadrada, se afirma que la administración de bienes se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas -



Cusco 2022, donde el grado de relación mediante la correlación de Spearman es positiva alta con  $r = 0.685^{**}$ .

### 4.3. Resultados respecto al objetivo general

El objetivo es determinar el grado de relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022

**Tabla 20**

*Relación entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa*

		Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa						Total	
		Poco adecuado		Medianamente adecuado		Adecuado		f	%
		f	%	f	%	f	%		
Sistema Nacional de Abastecimiento	Poco adecuado	8	13.3%	0	0.0%	0	0.0%	8	13.3%
	Medianamente adecuado	9	15.0%	38	63.3%	1	1.7%	48	80.0%
	Adecuado	0	0.0%	1	1.7%	3	5.0%	4	6.7%
Total		17	28.3%	39	65.0%	4	6.7%	60	100.0%
Prueba Chi cuadrada = 54.920							$p = 0.000$		
Correlación de Spearman							$r = 0.682^{**}$		

Fuente: Resultados elaborados en base a la encuesta aplicada

### **Interpretación:**

Los resultados hallados del cruce de las variables, evidencian que el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa que se ejecutan en la municipalidad provincial de Chumbivilcas -



Cusco 2022 de acuerdo con el 63.3% de los colaboradores indican que son medianamente adecuados, no logrando con las metas y objetivos planeados en el municipio provincial de Chumbivilcas.

### **Hipótesis general**

El Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.

Como  $p = 0.000 < 0.05$ , en la prueba Chi - cuadrada, se afirma que el Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la municipalidad provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, donde el grado de relación mediante la correlación de Spearman es positiva alta con  $r = 0.682^{**}$ .



## CAPITULO V

### DISCUSIÓN

#### 5.1. Descripción de los hallazgos más relevantes y significativos

El apartado analiza estos resultados derivados de las dos variables: Sistema Nacional de Abastecimiento y la relación con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la municipalidad provincial de Chumbivilcas.

Para medir cada una de las variables se han presentado como instrumento cuestionarios los cuales han sido valorados con el coeficiente de alfa de Cronbach, para la variable Sistema Nacional de Abastecimiento, se han aplicado 20 ítems, y la valoración de 0.904 y para la variable Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa el cual posee 16 ítems, una valoración de 0.893, resultados que muestran que los instrumentos que han sido aplicados son fiables para la aplicación y dar confianza en la recolección de datos.

Respecto a los resultados hallados con relación a la variable Sistema Nacional de Abastecimiento con la cual el municipio provincial de Chumbivilcas trabaja, está basado en políticas, procedimientos, normas y directivas internas para adquirir servicios, bienes y obras, donde el 6.7% de los trabajadores indican que es adecuado, el 13.3% indican que es poco adecuado y el 80% indica que se realiza de forma medianamente adecuado; se infiere de estos datos que la mayoría de colaboradores determinaron que el Sistema Nacional de Abastecimiento es medianamente adecuado debido a que en el proceso de adquirir cierto bien, servicio u obra se posee dificultades al momento de la elaboración de los requerimientos, así mismo los contratos no contemplan todas las especificaciones técnicas y



cuando se adquiere los bienes se cuenta con almacenes precarios, frente a esta situación se requiere contar con personal capacitado de parte del área usuaria quienes son los operantes de los proyectos de inversión y el área logística quienes son los encargados de realizar las adquisiciones.

Respecto a la variable ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, donde la entidad maneja sus recursos propios para efectuar la ejecución sin la participación de entidades privadas, de acuerdo al 6.7% de los trabajadores indican que es adecuada, el 28.3% de los trabajadores señalan que es poco adecuada y el 65% de trabajadores señalan que se realiza de forma medianamente adecuada, debido a que la mayoría de expedientes técnicos son elaborados por profesionales que no cuentan con experiencia en ejecución de proyectos, se tiene constante cambio de presupuesto institucional modificado y se da inicio a la ejecución sin contar con un abastecimiento de equipo y material necesario para su ejecución.

## **5.2. Limitaciones del estudio**

La limitación de estudio fue al momento de realizar las encuestas, ya que no se lograba encontrar a los residentes, supervisores y personal técnico de los proyectos de inversión en la municipalidad, debido a que se trasladaron a sus respectivas obras, obras que se localizaban a dos y tres horas de la municipalidad provincial de Chumbivilcas, sin embargo la solución a esta limitante fue levantada al comunicarnos vía telefónica con los responsables de los proyectos y enviarles a sus respectivos correos la encuesta, de esta manera se logró recolectar la información requerida.



### 5.3. Comparación crítica con la literatura existente y antecedentes de la investigación

De acuerdo a la hipótesis general se encontró que el Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en el Municipio Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, se demostró que consta un nivel de correlación positiva alta de 0.682 y un  $p = 0.000$  valor mínimo al nivel de significancia que asevera dicha hipótesis, realizando una comparación con la investigación presentada por Quispe (2020) desarrollada en el municipio distrital de Huayllabamba - Urubamba, de la Universidad Andina del Cusco, afirma un 95% de confiabilidad de  $p$  es igual a 0.000 siendo menor a 0.05, en la prueba Chi - cuadrado, esto indica que el sistema de abastecimiento está relacionado con la ejecución presupuestaria donde el nivel de relación por medio de la correlación de Spearman es de 0.333 o 33.3%, el mismo que logra discurrir como una correlación positiva, hecho que consiente la aseveración en un concepto técnico, que si existe un mejor manejo del Sistema de Abastecimiento, habrá una excelente ejecución presupuestal y ejecución física del proyecto.

Para la hipótesis específica primera, se ha demostrado con el  $p$  valor = 0.000 siendo mínimo al nivel significativo, que la programación multianual de los bienes, servicios y obras tiene una correlación positiva alta de 0.728 con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en el municipio provincial de Chumbivilcas, teniendo como fundamento teórico la Directiva N° 0005-2021-EF/54.01 Directiva para la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras, donde señala en el Artículo 14 que el área usuaria o unidad ejecutora es la responsable de realizar la selección y descripción de las necesidades de bienes, servicios y obras, y en el Artículo 20 de la misma directiva señala que para la clasificación y priorización de la Programación de bienes, servicios y obras debe



tener el criterio de ejecutabilidad para la oportuna adquisición de los bienes, servicios y obras con la finalidad de lograr los objetivos de la entidad, en ese entender podemos decir que si el responsable de la ejecución del proyecto de inversión pública (residente e inspector o supervisor) realiza la respectiva programación, se lograra en la ejecución física del proyecto la celebración de contratos de bienes y servicios en el tiempo oportuno y con ello se realizara el proceso de construcción y cumplimiento de los cronogramas físicos, financieros y de adquisición el cual ayudara al cumplimiento del objetivo del proyecto de inversión y de la Entidad.

Respecto a la hipótesis específica segunda se confirma que la gestión de adquisiciones presenta una relación positiva moderada de 0.568 con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en el Municipio Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, contrastando los resultados con Suni (2021) donde desarrolla la Gestión logística y el suceso en la ejecución de obra por administración directa de la Sociedad de Beneficencia de Puno, periodo 2018-2019”, Universidad Nacional del Altiplano, asevera que en dicho lugar de estudio de acuerdo al coeficiente de Pearson con 0.798 reveló una correlación significativa entre la gestión logística deficiente y tiempo de ampliaciones de plazo en las obras, es decir que, si la gestión logística no adecuado se reduce, es probable que se reduzca el tiempo de las ampliaciones de plazo; esto hace ver que la gestión de adquisición es muy importante para la ejecución de proyectos de inversión pública, ya que si no se tiene en el plazo previsto los materiales, equipos, bienes y servicios no se tiene avance de ejecución financiera y física y hace que los proyectos se extiendan de plazo y presupuesto. Es por ello que podemos ver que rara vez se cumple el plazo de ejecución de las obras en nuestro distrito, provincia, departamento y país.





Finalmente de acuerdo a la tercera hipótesis específica, estos resultados indica que la administración de bienes tiene una relación positiva alta de 0.685 con la ejecución de proyecto de inversión pública por administración directa en el Municipio Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022, teniendo como fundamento teórico el Decreto Legislativo N° 1439 donde señala que la administración de bienes posibilita la gestión y asegura la trazabilidad de los bienes a través del almacenamiento, distribución y disposición final, es así que para darse el inicio a la ejecución física del proyecto de inversión pública se debe contar con bienes o materiales en almacenamiento, para posteriormente ser distribuido y dar la disposición final el cual será la construcción de una infraestructura o realización de un evento. Es por ello que, si no se cuenta en el tiempo oportuno con la administración de bienes, los proyectos de inversión pública se retrasarían en la ejecución física y financiera, el cual tendría como consecuencia las ampliaciones de plazo y presupuesto.

#### **5.4. Implicancias del estudio**

El presente estudio contribuye a confirmar que el Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública, esta afirmación contribuye a las teorías y conocimientos sobre estas dos variables, asimismo da a conocer que el Sistema Nacional de Abastecimiento es de vital importancia para la ejecución de proyectos de inversión pública, y cumplimiento de objetivos de la entidad.



## CONCLUSIONES

1. En el Municipio Provincial de Chumbivilcas, se determinó el grado de relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, de acuerdo al valor obtenido el coeficiente de Spearman  $r = 0.682$ , y según la escala de valores posee una relación positiva alta, lo que indica que el Sistema Nacional de Abastecimiento es fundamental para el eficaz cumplimiento de la ejecución de los proyectos de inversión pública. Según los resultados se demuestra, el abastecimiento de bienes y servicios no se realiza de forma eficiente, debido a las dificultades que presenta en la etapa de contratación al no realizar de manera correcta el estudio de mercado, así mismo, los precios en la etapa de adquisición son sobre valorados y las adquisiciones son realizadas a destiempo; por consiguiente los proyectos de inversión pública no cumple con los plazos de ejecución, presupuesto y objetivo del proyecto, y como consecuencia se tiene las ampliaciones de plazo.
2. En el Municipio Provincial de Chumbivilcas, se determinó el grado de relación de la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, de acuerdo al valor obtenido el coeficiente de Spearman  $r = 0.728$ , y según la escala de valores posee una relación positiva alta, según los resultados se demuestra que, el planeamiento integrado y programación contribuye a identificar a tiempo las necesidades, sin embargo existe una diferencia sustancial en los precios de la valoración de los bienes y servicios y el costo de la adquisición, siendo las adquisiciones con precios más altos de lo programado.
3. En el Municipio Provincial de Chumbivilcas, se determinó el grado de relación de la gestión de adquisiciones con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, de acuerdo al valor obtenido el coeficiente de Spearman  $r = 0.568$ ,



y según la escala de valores posee una relación positiva moderada, según los resultados se demuestra que las contrataciones de bienes y servicios no se logra en el tiempo determinado debido a que en la etapa de contratación, las empresas consolidadas no participan en el proceso de contratación por el incumplimiento de pagos por parte de la entidad, por consiguiente, se tiene desabastecimiento de bienes y servicios para posteriormente contar con aprobaciones de ampliación de plazo generando considerables retrasos en la ejecución física.

4. En el Municipio Provincial de Chumbivilcas, se determinó el grado de relación de la administración de bienes con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa, de acuerdo al valor obtenido el coeficiente de Spearman  $r = 0.685$ , y según la escala de valores posee una relación positiva alta, según los resultados se demuestra que, los almacenes de la municipalidad provincial de Chumbivilcas y de los proyectos de inversión pública no cuenta con almacenes propicios para la conservación de los bienes, ocasionando deterioro y pérdidas de materiales; en cuanto al mantenimiento de los bienes de uso continuo se verifica que en los expedientes técnicos de los proyectos de inversión no se cuenta con el respectivo presupuesto, lo cual hace que los bienes de uso continuo se usen hasta su deterioro total.



## RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la municipalidad provincial Chumbivilcas conformar un comité de seguimiento de adquisiciones, el cual ayudará a que el sistema de abastecimiento se realice de forma eficiente, lo cual permitirá monitorear el proceso desde la elaboración de los requerimientos, estudio de mercado, contratación respetando los precios justos y en el tiempo oportuno, de esta forma se reducirá considerablemente las aprobaciones de ampliaciones de plazo por la causal de desabastecimiento de bienes y servicios.
2. Se recomienda implementar instrumentos de seguimiento de adquisiciones que acompañe y monitoree el proceso de los costos de adquisición y mitigar las altas variaciones de precios, esto ayudará a que los responsables de la ejecución del proyecto, puedan cumplir con la programación multianual de los bienes y servicios y su correspondiente valoración.
3. Se recomienda contar con sistemas de trámite administrativo más eficientes, para cumplir los procesos de adquisición en el tiempo oportuno, así mismo esto mejorará la ejecución financiera y el cumplimiento de los pagos respectivos a los proveedores que cumplen todo lo estipulado en el contrato; al contar con proveedores y empresas consolidados, se mejorará el abastecimiento de bienes y servicios en el tiempo oportuno, y se reducirá las ampliaciones de plazo.
4. Se recomienda a la Municipio Provincial de Chumbivilcas y a los responsables de los proyectos de inversión contar con la infraestructura y adecuación de espacios para el almacenamiento, distribución, mantenimiento y disposición final de los bienes con la finalidad de conservar los bienes en óptimas condiciones. Además, los proyectos de inversión pública deberán contar con presupuesto para realizar el mantenimiento de bienes de uso permanente lo que permitirá tener en buen funcionamiento.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez, J., & Álvarez, R. (2018). *Aplicación práctica de la liquidación financiera de obras por administración directa*. Lima: Alvarez y Llosa Editores - Consultores E.I.R.L. .
- Contraloria General de la Republica del Perú. (20 de Octubre de 2019). Obras Públicas. *Obras Públicas*. Lima, Lima, Perú: La Contraloria.
- Córdova, M. (2009). *Estadística descriptiva e inferencial*. Moshera S.R.L.
- Decreto Legislativo N° 1252. (2016). *DECRETO LEGISLATIVO QUE CREA EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES*. Lima: Diario Oficial El Peruano.
- Decreto Legislativo N° 1439. (16 de Setiembre de 2018). *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento*. Diario Oficial El Peruano. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206024/DL\\_1439.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206024/DL_1439.pdf)
- Decreto Supremo N° 123-2018-PCM. (2018). *Decreto Supremo que aprueba el reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública*. Lima: Diario Oficial El Peruano.
- Dirección General de Programación Multianual de Inversiones - DGPMI. (2022). *Guía General para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión*. Lima, Lima, Perú: Dirección General de Programación Multianual de Inversiones - DGPMI.
- Dirección General de Programación Multianual de Inversiones. (5 de Noviembre de 2021). Casos prácticos para el adecuado registro de la sección ejecución física del Formato N° 12-B : Obras ejecutadas por administración directa e indirecta. Lima, Lima, Perú: Dirección General de Programación Multianual de Inversiones. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/capacitaciones/Capacitacion\\_2021\\_06\\_28.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/Capacitacion_2021_06_28.pdf)
- DIRECTIVA N° 0005-2021-EF/54.01. (2021). *Directiva para la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras*. Lima: Diario Oficial el Peruano.
- Directiva N° 001-2019-EF/63.01. (23 de Enero de 2019). *Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones*. Lima, Lima, Perú: Diario oficial el Peruano.
- Flores, G. (2019). *La eficiencia de la ejecución de proyectos de inversión pública y su efecto socio económico en la población del distrito de Wanchaq, periodo 2013-2016*. Cusco - Perú: Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco.



- Gifra, E. (2017). *DESARROLLO DE UN MODELO PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL ECONÓMICO Y TEMPORAL DURANTE LA FASE DE EJECUCIÓN EN LA OBRA PÚBLICA. INTEGRATION OF INFORMATION FOR ADVANCED DETECTION OF COST OVERRUNS-IMADO*.
- Hernández, R. (2014). *Metodología de la investigación* (6 ed.). México: Mc Graw Hill Educación.
- Herrera, J. (2019). *Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe*. Lima: Growth Corporation Editorial.
- Herrera, M. (2020). *La aplicación de principios y objetivos de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su reglamento general en la contratación de bienes y servicios con empresas públicas nacionales*. Universidad Andina Simón Bolívar.
- Hidalgo, S. (2020). *Gestión municipal y proceso de abastecimiento en obras de administración directa en la Municipalidad Provincial de San Martín, 2019*. Universidad César Vallejo.
- Invierte pe. (4 de Setiembre de 2021). *Casos prácticos para el adecuado registro de la sección ejecución física del Formato N°12-B: Obras ejecutadas por Administración Directa e Indirecta*. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520)
- La República. (7 de Junio de 2021). *La República*. <https://larepublica.pe/datos-lr/actualidad/2021/06/07/chumbivilcas-donde-queda-y-cual-es-la-historia-de-la-provincia-de-cuzco-atmp/>
- Ley N° 27658. (s.f.). *Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado*. Lima: Diario Oficial El Peruano.
- Municipalidad Provincial de Chumbivilcas. (3 de Junio de 2020). *Municipalidad Provincial de Chumbivilcas. Plan Estratégico Institucional 2020 - 2023*: <https://www.munichumbivilcas.gob.pe/>
- Organismo supervisor de las Contrataciones del Estado - OSCE. (2018). *Contratación de obras públicas*. Perú: Sub Dirección de Desarrollo de Capacidades - OSCE.
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (Junio de 2017). *¿Cómo se formula un requerimiento?* Lima, Lima, Perú: OSCE.
- Prialé, G. (2021). *La gestión del gasto público en obras* (Segunda ed.). Universidad Continental Fondo Editorial. <https://doi.org/10.18259/978-612-4443-31-2>



- Quispe, D. (2020). *Sistema de abastecimiento y ejecucion presupuestal en la Municipalidad presupuestal de Huayllabamba - Urubamba - Cusco 2019*. Cusco - Perú: Universidad Andina del Cusco.
- Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439. (15 de Julio de 2019). *Reglamento del Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento*. Diario Oficial El Peruano.
- Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439. (2019). *Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439*. Diario Oficial El Peruano.
- Resolucion de Contraloria N° 195-88-CG. (18 de Julio de 1988). Ejecucion de las obras publicas por adminitracion directa. Lima, Lima, Perú: Diario Oficial El peruano.
- Salazar, J. (2014). La gestion de abastecimiento de medicamentos del sector público peruano: Nuevos modelos de gestión. *Sinergia e innovación*, II(1), 162. file:///C:/Users/Administrador/Downloads/219-Texto%20del%20art%C3%ADculo-1148-2-10-20141127.pdf
- Shack, N. (17 de Enero de 2022). Contraloria advierte que mas de 2300 obras permanecen paralizadas a nivel nacional. (C. E. Pro-Inversion., Entrevistador) <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/576893-contraloria-advierte-que-mas-de-2-300-obras-permanecen-paralizadas-a-nivel-nacional>
- Suni, R. (2021). *Gestión logistica y su incidencia en la ejecucion de obras por administración directa de la sociedad de Beneficencia de Puno, periodos 2018-2019*. Universidad Nacional del Altiplano.
- Torres, D., & Martínez, G. (2017). *CORRUPCIÓN EN EL SISTEMA DE CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN COLOMBIA*.



# ANEXOS





**Anexo 01: Matriz de Consistencia**

**Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas – Cusco 2022.**

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Metodología
<p><b>Problema General</b></p> <p>¿En qué medida el Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022?</p> <p><b>Problemas Específicos</b></p> <p>¿En qué medida la programación multianual de bienes, servicios y obras se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la</p>	<p><b>Objetivo General</b></p> <p>Determinar el grado de relación del Sistema Nacional de Abastecimiento con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.</p> <p><b>Objetivos Específicos</b></p> <p>Determinar el grado de relación de la programación multianual de bienes, servicios y obras con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>El Sistema Nacional de Abastecimiento se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.</p> <p><b>Hipótesis Específicos</b></p> <p>La programación multianual de bienes, servicios y obras se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.</p>	<p>V.1 Sistema Nacional de Abastecimiento</p> <p>V. 2. Ejecución de los proyectos de inversión pública por administración directa.</p>	<p>1. Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras</p> <p>2. Gestión de Adquisiciones</p> <p>6. Administración de bienes.</p> <p>1. Elaboración de Expediente Técnico</p> <p>2. Ejecución física de las inversiones</p>	<p><b>Enfoque:</b></p> <p>Cuantitativo</p> <p><b>Diseño:</b></p> <p>No experimental</p> <p><b>Alcance</b></p> <p>Correlacional</p> <p><b>Población:</b></p> <p>60 colaboradores</p> <p><b>Muestra:</b></p> <p>60 colaboradores</p>



Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Metodología
Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022? ¿En qué medida la gestión de adquisiciones se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022? ¿En qué medida la administración de bienes se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022?	Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022. Determinar el grado de relación de la gestión de adquisiciones con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022. Determinar el grado de relación de la administración de bienes con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.	La gestión de adquisiciones se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022. La administración de bienes se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022.			

Fuente: Elaboración propia.



**Anexo 02: Matriz del instrumento para la recolección de datos**

**Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas – Cusco 2022.**

**Variable 1: Sistema Nacional de Abastecimiento**

Dimensión	Indicadores	Peso	Numero de ítems	Ítem	Criterio de evaluación
Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	Planeamiento integrado	14%	3	El planeamiento integrado contribuye a identificar las necesidades de bienes y servicios a tiempo.	Nunca = 1 Casi nunca = 2 Algunas veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
				El planeamiento integrado ayuda a lograr las metas u objetivos en la ejecución.	
				Es adecuado realizar el desarrollo del planeamiento integrado por 3 años.	
	Programación		2	Actualmente la cantidad de los bienes y servicios que se programan son proporcionalmente exactos.	
				Actualmente el precio de los bienes y servicios que se programan son igual en la adquisición.	
Gestión de adquisiciones	Contratación	25%	5	Los requerimientos se realizan en el tiempo oportuno.	Nunca = 1 Casi nunca = 2 Algunas veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
				Las especificaciones técnicas o términos de referencia se elaboran de forma correcta.	
				Se realiza buen estudio de mercado.	
				Los proveedores cumplen con los plazos de entrega de bienes y servicios.	
				Los proveedores cumplen con las especificaciones técnicas o términos de referencia en la entrega de bienes y servicios.	
	Registro		2	Se realiza adecuadamente la identificación de bienes.	
				Para el registro de los bienes muebles se realiza el alta para su incorporación en el patrimonio.	
	Gestión de contratos		2	Los contratos contienen las especificaciones técnicas según el requerimiento.	
Se realiza el seguimiento y monitoreo de los contratos que proveen por entregables.					
Administración de bienes	Almacenamiento	17%	2	El almacenamiento de bienes cuenta con un espacio óptimo para la conservación adecuada de los bienes.	Nunca = 1 Casi nunca = 2 Algunas veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
				Se realiza la verificación y control de calidad de los bienes para corroborar el cumplimiento de las especificaciones técnicas del requerimiento.	
	Distribución		1	El área de almacén comunica y distribuye los pedidos en el tiempo oportuno.	
	Mantenimiento		1	Se realiza el mantenimiento de los bienes para su optima conservación.	
	Inventario		1	Se realiza la actualización de datos del inventario para corroborar la existencia de bienes.	



Dimensión	Indicadores	Peso	Numero de ítems	Ítem	Criterio de evaluación
	Disposición final		1	Los saldos de materiales se disponen a terceros durante la ejecución física del proyecto de inversión.	Nunca = 5 Casi nunca = 4 Algunas veces = 3 Casi siempre = 2 Siempre = 1
Elaboración del Expediente Técnico	Actuaciones preparatorias	8%	1	El requerimiento para la elaboración del Expediente Técnico cuenta con los términos de referencia detallando los objetivos del proyecto de inversión.	Nunca = 1 Casi nunca = 2 Algunas veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
	Elaboración y aprobación del Expediente Técnico		2	El Expediente Técnico es elaborado por profesionales que cuentan con experiencia en la ejecución de proyectos de inversión.	
Ejecución física de las inversiones	Gestión para el inicio de obra	36%	2	Para la designación de los responsables en la ejecución del proyecto se considera la experiencia para el desempeño de esta función.	Nunca = 1 Casi nunca = 2 Algunas veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
				Los requerimientos de bienes, servicios y mano de obra se realizan antes del inicio de proyecto.	
	Ejecución física		11	El constante cambio del presupuesto institucional modificado (PIM) asignado al proyecto de inversión, genera incumplimiento en los cronogramas de ejecución.	Nunca = 5 Casi nunca = 4 Algunas veces = 3 Casi siempre = 2 Siempre = 1
				Las adquisiciones de bienes y servicios se dificultan debido al bajo presupuesto asignado en los primeros meses.	
				Para el inicio de obra se cuenta con lo necesario como: personal, bienes, materiales y equipos.	
				Los proyectos de inversión durante la ejecución física cumplen con el cronograma de ejecución.	
				Los proyectos de inversión durante la ejecución física cumplen con el cronograma de adquisición.	
				Los proyectos de inversión durante la ejecución física cumplen con el cronograma financiero.	
				El avance físico mensual del proyecto de inversión se registra en el Banco de Inversiones.	
				Las ampliaciones de plazo se dan por la causal de desabastecimiento de bienes y servicios.	
				Las ampliaciones presupuestales se dan por la causal de variación de precios en la adquisición de bienes y servicios.	
La comisión de recepción verifica el cumplimiento de las especificaciones técnicas según el expediente técnico.					
La liquidación física y financiera determina la calidad de los trabajos y el monto invertido de la obra.					
		100%	36		Nunca = 1 Casi nunca = 2 Algunas veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5

Fuente: Elaboración propia.



**Anexo 03: Instrumento**

**UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Cuestionario aplicado a los colaboradores que ejecutan proyectos de inversión pública en la  
Municipalidad Provincial de Chumbivilcas**

El presente cuestionario tiene como objetivo recabar información para el desarrollo del trabajo de investigación “**Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas – Cusco 2022**”, se le agradece anticipadamente por su tiempo y se le pide leer atentamente para marcar con una (X) la alternativa que considere conveniente.

	N°	Ítems	Escala de valoración				
			Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
<b>Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras</b>	<b>Planeamiento integrado</b>						
	1	El planeamiento integrado contribuye a identificar las necesidades de bienes y servicios a tiempo.	1	2	3	4	5
	2	El planeamiento integrado ayuda a lograr las metas u objetivos en la ejecución de proyectos.	1	2	3	4	5
	3	Es adecuado realizar el desarrollo del planeamiento integrado por 3 años.	1	2	3	4	5
	<b>Programación</b>						
	4	Actualmente la cantidad de los bienes y servicios que se programan son proporcionalmente exactos.	1	2	3	4	5
5	Actualmente el precio de los bienes y servicios que se programan son igual en la adquisición.	1	2	3	4	5	



	N°	Ítems	Escala de valoración					
			Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre	
Gestión de contratos	<b>Contratación</b>							
	6	Los requerimientos se realizan en el tiempo oportuno.	1	2	3	4	5	
	7	Las especificaciones técnicas o términos de referencia se elaboran de forma correcta.	1	2	3	4	5	
	8	Se realiza buen estudio de mercado.	1	2	3	4	5	
	9	Los proveedores cumplen con los plazos de entrega de bienes y servicios.	1	2	3	4	5	
	10	Los proveedores cumplen con las especificaciones técnicas o términos de referencia en la entrega de bienes y servicios.	1	2	3	4	5	
	<b>Registro</b>							
	11	Se realiza adecuadamente la identificación de bienes.	1	2	3	4	5	
	12	Para el registro de los bienes muebles se realiza el alta para su incorporación en el patrimonio.	1	2	3	4	5	
	<b>Gestión de contratos</b>							
	13	Los contratos contienen las especificaciones técnicas según el requerimiento.	1	2	3	4	5	
	14	Se realiza el seguimiento y monitoreo de los contratos que proveen por entregables.	1	2	3	4	5	
	Administración de bienes	<b>Almacenamiento</b>						
		15	El almacenamiento de bienes cuenta con un espacio óptimo para la conservación adecuada de los bienes.	1	2	3	4	5
16		Se realiza la verificación y control de calidad de los bienes para corroborar el cumplimiento de las especificaciones técnicas del requerimiento.	1	2	3	4	5	
<b>Distribución</b>								
17		El área de almacén comunica y distribuye los pedidos en el tiempo oportuno.	1	2	3	4	5	
<b>Mantenimiento</b>								
18		Se realiza el mantenimiento de los bienes para su óptima conservación.	1	2	3	4	5	
<b>Inventario</b>								
19		Se realiza la actualización de datos del inventario para corroborar la existencia de bienes.	1	2	3	4	5	
<b>Disposición final</b>								
20	Los saldos de materiales se disponen a terceros durante la ejecución física del proyecto de inversión.	5	4	3	2	1		



	N°	Ítems	Escala de valoración				
			Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
Elaboración del Expediente Técnico	<b>Actuaciones preparatorias</b>						
	21	El requerimiento para la elaboración del Expediente Técnico cuenta con los términos de referencia detallando los objetivos del proyecto de inversión.	1	2	3	4	5
	<b>Elaboración y aprobación del Expediente Técnico</b>						
	22	El Expediente Técnico es elaborado por profesionales especializados en el rubro.	1	2	3	4	5
	23	El Expediente Técnico es elaborado por profesionales que cuentan con experiencia en la ejecución de proyectos de inversión.	1	2	3	4	5
Ejecución física de las inversiones	<b>Gestión para el inicio de obra</b>						
	24	Para la designación de los responsables en la ejecución del proyecto se considera la experiencia para el desempeño de esta función.	1	2	3	4	5
	25	Los requerimientos de bienes, servicios y mano de obra se realizan antes del inicio de proyecto.	1	2	3	4	5
	<b>Ejecución física</b>						
	26	El constante cambio del presupuesto institucional modificado (PIM) asignado al proyecto de inversión, genera incumplimiento en los cronogramas de ejecución.	5	4	3	2	1
	27	Las adquisiciones de bienes y servicios se dificultan debido al bajo presupuesto asignado en los primeros meses.	5	4	3	2	1
	28	Para el inicio de obra se cuenta con lo necesario como: personal, bienes, materiales y equipos.	1	2	3	4	5
	29	Los proyectos de inversión durante la ejecución física cumplen con el cronograma de ejecución.	1	2	3	4	5
	30	Los proyectos de inversión durante la ejecución física cumplen con el cronograma de adquisición.	1	2	3	4	5
	31	Los proyectos de inversión durante la ejecución física cumplen con el cronograma de financiero.	1	2	3	4	5
32	El avance físico mensual del proyecto de inversión se registra en el Banco de Inversiones.	1	2	3	4	5	



	N°	Ítems	Escala de valoración				
			Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
	33	Las ampliaciones de plazo se dan por la causal de desabastecimiento de bienes y servicios.	1	2	3	4	5
	34	Las ampliaciones presupuestales se dan por la causal de variación de precios en la adquisición de bienes y servicios.	1	2	3	4	5
	35	La comisión de recepción verifica el cumplimiento de las especificaciones técnicas según el expediente técnico.	1	2	3	4	5
	36	La liquidación física y financiera determina la calidad de los trabajos y el monto invertido de la obra.	1	2	3	4	5

¡Muchas gracias por su colaboración!





Anexo 04: Resultado de los ítems del cuestionario

Variable 1: Sistema Nacional de Abastecimiento

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
E1	5	5	3	3	2	4	5	2	2	4	4	3	4	4	3	4	2	3	4	5
E2	2	2	2	2	3	2	4	1	2	2	3	4	3	4	2	4	3	1	2	5
E3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4
E4	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
E5	3	3	2	2	2	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3
E6	4	4	3	4	1	2	3	1	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	3
E7	4	5	5	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
E8	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	1	2	3
E9	5	4	4	3	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3
E10	4	4	4	3	2	4	3	2	3	3	3	2	3	4	4	4	4	1	2	5
E11	4	4	5	3	3	3	3	4	4	3	4	5	5	4	3	3	4	3	3	3
E12	4	4	4	2	1	2	2	1	2	2	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3
E13	4	4	4	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3
E14	5	5	4	4	2	2	2	2	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5
E15	5	4	3	3	2	2	2	1	3	2	3	4	4	4	4	4	3	1	4	5
E16	5	5	4	4	1	4	3	4	4	2	3	4	3	4	3	4	4	4	4	5
E17	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
E18	2	3	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3
E19	4	4	4	3	2	3	3	2	4	2	4	5	4	4	3	5	4	1	4	3
E20	4	4	4	3	2	4	4	2	4	2	3	4	4	4	3	3	3	2	4	3
E21	5	5	4	4	1	4	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	2	4
E22	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2
E23	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	1	2
E24	4	4	4	3	1	4	4	1	4	2	4	5	3	4	3	4	3	1	3	5
E25	4	4	3	3	1	3	4	2	4	2	3	4	3	4	4	4	3	1	4	5
E26	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	4	5	3	4	3	3	4	1	4	4
E27	4	4	4	2	1	3	4	2	4	3	3	5	4	4	3	3	4	2	4	5
E28	3	3	3	2	1	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	4	3	2	4	3
E29	3	3	3	2	1	5	5	2	3	3	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3
E30	3	3	3	2	1	4	4	3	3	2	2	3	4	4	2	3	3	2	4	4
E31	4	4	3	2	1	4	4	2	3	2	4	5	3	4	2	3	3	1	3	5
E32	4	4	3	1	1	4	4	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
E33	4	4	3	2	1	2	3	2	3	2	2	4	3	4	2	3	3	2	3	5
E34	2	2	3	2	2	4	4	2	4	3	3	5	3	4	2	2	1	2	3	2
E35	2	2	2	3	2	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	2	2	2	3	2
E36	4	4	3	3	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	2	4	4
E37	4	4	3	2	2	4	4	2	4	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	4
E38	3	3	3	2	1	5	5	2	3	2	3	4	3	4	4	4	3	1	4	5
E39	4	4	3	2	2	5	5	2	4	3	3	5	5	5	4	4	3	1	4	5



	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
E40	4	4	3	2	1	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	4	2	3	5
E41	3	3	2	2	1	5	5	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3
E42	4	4	2	2	1	4	4	2	3	2	3	5	4	4	4	4	3	2	3	5
E43	4	4	3	3	1	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	5
E44	5	5	4	3	1	3	4	2	4	2	3	4	4	4	3	3	4	2	4	3
E45	4	4	4	3	1	4	4	2	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4
E46	4	4	3	3	2	4	4	3	4	2	4	5	4	4	3	4	3	1	4	5
E47	5	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5
E48	4	4	3	3	1	4	4	2	4	2	4	5	4	4	3	4	4	1	3	5
E49	4	5	3	4	3	4	3	3	3	4	4	5	5	5	3	5	4	4	4	5
E50	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5
E51	5	5	3	3	1	3	4	1	4	2	4	5	4	3	4	4	4	1	4	3
E52	4	4	3	3	1	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	4	1	4	5
E53	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	4	2	1	2	2
E54	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	1	4	2
E55	4	4	3	3	1	3	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3
E56	4	4	3	3	1	3	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3
E57	4	4	3	3	1	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	3	2	4	5
E58	4	4	4	3	1	4	4	2	4	2	4	4	4	3	4	3	2	2	4	5
E59	2	3	2	3	1	2	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	2	2	3	2
E60	4	3	3	3	2	3	3	2	4	2	4	5	4	4	3	4	4	1	4	5

**Variable 2: Ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa**

	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36
E1	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	3	4	4	5
E2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2
E3	3	3	3	4	1	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	2
E4	2	1	3	2	2	1	3	2	2	2	2	3	1	2	1	1
E5	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	3	3
E6	2	2	2	5	3	1	2	4	4	3	3	4	3	3	5	4
E7	4	3	5	4	3	2	2	3	2	2	2	5	3	3	4	5
E8	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2
E9	4	3	2	4	2	1	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4
E10	1	2	2	2	2	3	1	4	2	2	2	2	1	1	2	2
E11	2	2	2	3	4	3	3	5	4	3	3	5	3	3	4	4
E12	2	3	2	4	2	1	1	2	2	2	1	2	4	4	4	4
E13	2	2	2	4	2	1	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4
E14	1	3	2	3	2	1	1	3	2	2	2	5	4	4	4	4
E15	2	1	2	3	1	1	1	2	2	2	2	4	4	4	3	3
E16	1	2	3	4	2	1	1	3	2	2	1	5	4	4	4	4
E17	1	2	2	3	2	1	1	3	2	2	2	3	2	2	3	2
E18	2	2	2	3	2	1	2	3	3	3	2	2	2	2	3	1



	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36
E19	2	2	1	3	1	1	1	3	2	2	2	5	1	4	4	4
E20	1	2	2	3	2	1	1	3	2	2	2	5	4	4	4	4
E21	1	2	2	2	2	1	1	2	3	2	2	5	4	4	4	4
E22	2	2	2	3	2	1	2	3	3	3	2	2	1	2	2	2
E23	3	1	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	1	2	2
E24	4	3	3	3	1	1	1	3	4	4	3	5	4	4	4	4
E25	4	3	3	3	2	1	1	4	4	4	4	4	3	3	4	3
E26	1	3	2	4	2	2	2	3	4	4	4	5	4	4	4	4
E27	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4
E28	2	2	2	4	1	2	2	3	3	3	3	5	4	4	4	4
E29	3	2	2	4	2	2	2	3	4	4	4	5	4	4	4	4
E30	2	2	2	4	2	1	1	3	3	3	3	5	4	4	4	4
E31	2	3	3	4	1	2	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4
E32	2	2	2	4	1	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	4
E33	2	2	1	3	1	1	1	2	3	3	3	5	4	4	4	4
E34	1	2	2	3	1	2	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2
E35	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3
E36	2	3	3	4	2	2	2	3	3	3	2	5	4	4	4	4
E37	2	3	3	4	1	2	2	3	2	2	1	5	4	4	4	4
E38	2	2	2	4	1	1	1	3	3	3	3	5	4	4	4	4
E39	2	3	3	4	1	2	2	3	3	3	2	5	4	4	3	3
E40	2	3	3	4	1	1	1	3	3	3	2	5	4	4	3	4
E41	2	2	2	4	1	2	2	3	3	3	2	5	4	4	3	3
E42	2	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	5	4	4	5	5
E43	2	4	4	4	2	1	2	4	4	3	2	5	4	4	3	3
E44	2	2	2	4	1	1	1	4	3	3	2	5	4	4	4	4
E45	2	3	3	4	2	1	1	4	4	3	2	5	4	4	4	4
E46	2	3	3	4	1	1	1	3	4	4	2	5	4	4	4	3
E47	5	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	5	4	3	5	5
E48	2	2	2	4	1	1	2	3	3	3	2	5	4	3	4	4
E49	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	5	5
E50	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	5	5
E51	4	2	1	3	1	1	1	3	3	3	2	5	4	4	4	4
E52	1	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2
E53	2	2	1	2	1	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2
E54	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2	3	2	2	2
E55	2	2	3	2	2	1	2	3	3	3	2	5	3	3	4	4
E56	2	2	2	4	1	1	1	3	3	3	2	5	3	3	3	3
E57	4	2	2	4	2	1	2	2	3	3	2	5	4	4	4	5
E58	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	2	3	3	2
E59	2	1	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3	2	4
E60	2	2	2	2	2	1	1	2	3	3	2	2	2	2	2	4



### Anexo 05: Procedimiento de la Baremación

La presente investigación utilizo la escala de medida para medir cada uno de los ítems:

Escala de medida	Valor
Nunca	1
Casi nunca	2
Algunas veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Promedio máximo de los ítems del instrumento:  $\bar{X}_{max} = 5$

Promedio mínimo de los ítems instrumento:  $\bar{X}_{min} = 1$

Rango:  $R = \bar{X}_{max} - \bar{X}_{min} = 4$

Amplitud:  $A = \frac{Rango}{Numero\ de\ escalas\ de\ interpretación} = \frac{4}{3} = 1.33$

#### Construcción de la Baremación:

Promedio	Escala de Interpretación
1,00 – 2,33	Poco adecuado
2,34 – 3,66	Medianamente adecuado
3,67 – 5,00	Adecuado



**Tabla 21**

*Escala de niveles de correlación*

Valor	Tipo de correlación
$r = 0$	Correlación nula
$0 < r < 0.2$	Correlación positiva muy baja
$0.2 < r < 0.4$	Correlación positiva baja
$0.5 < r < 0.6$	Correlación positiva moderada
$0.6 < r < 0.8$	Correlación positiva alta
$0.8 < r < 1$	Correlación positiva muy alta
$r = 1$	Correlación perfecta

(Córdova, 2009).