



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS**

**“GESTIÓN DE LOS INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA  
LIQUIDEZ DE LA EMPRESA GRIFO LATINO S.A.C DISTRITO  
DE WANCHAQ PERIODO 2015”**

**PRESENTADO POR:**

**Br. SHIRLEY JUNAKA QUISPE QUISPE.**

**PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO.**

**ASESOR:**

**CPCC. FERNANDO PHILCO PRADO.**

**CUSCO- PERU**



## PRESENTACIÓN

SR. DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES DE LA UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO.

DITINGUIDOS MIEMBROS DEL JURADO:

En cumplimiento a lo dispuesto en el Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Andina del Cusco, es honroso someter a vuestra consideración el trabajo de Tesis titulado: **“GESTIÓN DE LOS INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA LIQUIDEZ DE LA EMPRESA GRIFO LATINO S.A.C DISTRITO DE WANCHAQ PERIODO 2015”**, a efecto de optar el Título Profesional de Contador Público.

El presente trabajo ha sido realizado en la Empresa Grifo Latino S.A.C., para poner a prueba los conocimientos adquiridos en la Universidad y las experiencias acumuladas en mi labor tanto como estudiante así como bachiller de la Carrera de Contabilidad.

Esta tesis tiene la finalidad de presentar un aporte de investigación que contribuya al desarrollo social y organizacional de la Empresa en mención así como del público en general que esté interesado en la gestión de los inventarios, esperando sea de su total agrado.

Atentamente

Br. Shirley Junaka Quispe Quispe



## AGRADECIMIENTOS

Quiero agradecer a Dios por haberme permitido llegar hasta este punto y haberme dado salud para ir logrando paso a paso este gran objetivo.

Hacer una mención especial a mis padres, ya que todo este trabajo ha sido posible gracias a ellos.

De igual manera agradecer a la Universidad Andina del Cusco, por haber forjado mi crecimiento profesional y sobre todo a mi Asesor de Tesis CPCC. Fernando Philco Prado, por la orientación, gran apoyo y consejos brindados para la elaboración de esta tesis y a todos aquellos que participaron directa e indirectamente en este proceso.

Br. Shirley Junaka Quispe Quispe



## DEDICATORIA

Esta tesis va dedicada a mis padres Julio y Nelly, por ser el pilar fundamental en todo lo que soy; por su apoyo, comprensión, la paciencia y más que todo por el gran amor recibido.

La preocupación y el interés por el avance y desarrollo de esta tesis, es simplemente único. Ellos saben lo mucho que los admiro, no solo como padres sino como personas.

Gracias por creer en mí y confiar en las cosas que realizo; por cada consejo y por cada una de sus palabras que van guiando este largo camino de mi vida.

Por otra parte dedico esta tesis también a mi hermano Edson Julius con quien comparto alegrías, tristezas y amarguras; esperando que este trabajo le sirva como motivación en el futuro para ser un gran profesional.

Br. Shirley Junaka Quispe Quispe



## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación hace referencia a la GESTIÓN DE LOS INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LA LIQUIDEZ DE LA EMPRESA GRIFO LATINO S.A.C DISTRITO DE WANCHAQ, PERIODO 2015. Tema de investigación relevante, debido a que dicha empresa así como otras dedicadas a la venta de combustible carecen de una buena gestión de sus inventarios para la toma de decisiones futuras.

El trabajo está dividido en cinco capítulos, cada uno de los cuales representa una parte importante de la investigación.

El primer capítulo se denomina Introducción, donde se desarrolla el planteamiento del problema, teniendo en cuenta el diagnóstico, pronóstico y control del mismo, se formulan los problemas generales y específicos de la Empresa Grifo Latino S.A.C.; además se incluye los objetivos, justificación y delimitación de la investigación.

El segundo capítulo hace referencia al Marco Teórico, donde se analiza los antecedentes de la investigación, se desarrolla las bases teóricas, el marco legal, marco conceptual. Por otra parte se elabora el planteamiento de la hipótesis general y específica, así como de las variables independiente y dependiente e indicadores de la investigación, la cual incluye la operacionalización de variables.

El tercer capítulo denominado Diseño Metodológico, desarrolla el enfoque, alcance y diseño de la investigación; asimismo determina la población y muestra del presente trabajo, determina las técnicas de recolección, procesamiento y análisis de datos necesarios e importantes para el desarrollo de la misma.



El cuarto capítulo se denomina Resultados, en el cual se desarrolla toda la investigación de campo en base a tablas, producto de la verificación de datos, revisión y análisis documental así como de las observaciones realizadas en dicha empresa. Este capítulo está dividido en dos partes; en la primera se realiza un análisis en términos cuantitativos y en la segunda un análisis en términos cualitativos como resultado del problema a investigar.

El quinto capítulo se denomina Discusión y es considerado como la parte principal de la investigación, donde se analiza los resultados, se interpreta los hallazgos. Además se determina las limitaciones del estudio, se plantea la propuesta de solución y por último se establece las implicancias de la investigación.

Es importante señalar que dicha investigación, además de los capítulos mencionados anteriormente, posee conclusiones y recomendaciones, las cuales fueron elaboradas en base a los objetivos de la investigación y al quinto capítulo.



## RESUMEN

En la actualidad existen muchas empresas dedicadas a la comercialización de combustible, este es el caso de la Empresa Grifo Latino S.A.C., la cual presenta problemas en el control de sus inventarios, como producto de la mala gestión de las mismas.

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal determinar y analizar en qué medida la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.

La gestión de los inventarios garantiza la reducción de costos de existencias, determinando cuando y cuanto pedir, he ahí su importancia y la necesidad de aplicación que tiene la empresa en estudio.

La conclusión final a la que se llegó es que la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C, dicha empresa desconoce los objetivos fundamentales de toda gestión de inventarios que son reducir al mínimo posible los niveles de existencias y asegurar la disponibilidad de las mismas, considerando cuando hacer los pedidos y cuanto ordenar , todo esto como consecuencia de no contar con un control físico y contable capaz de regular el flujo entre las entradas y salidas de existencias, los cuales sean contrastados mensualmente, lo que genera pérdidas de combustible, stock innecesario en sus tres estaciones, los cuales representan capital invertido, el cual al disminuir o no rotar genera un efecto directo en la liquidez de la misma.



## ABSTRACT

Today there are many companies engaged in the commercialization of fuel, this is the case of the Company Grifo Latino S.A.C., which presents problems in controlling their inventories, as a result of poor management of them.

This research has as main objective to identify and analyze to what extent the inventory management affects the liquidity of the Company Grifo Latino S.A.C Wanchaq district, period 2015.

The inventory management ensures cost reduction of stocks, determining when and how to ask, here is the importance and necessity of application that the company under study.

The final conclusion was reached is that the management of inventories significantly affects the liquidity of the Company Grifo Latino SAC, the company ignores the fundamental objectives of any management of inventories are reduced to an absolute minimum stock levels and ensure the availability of them, considering when to order and how much to order, all as a result of not having a physical and accounting control capable of regulating the flow between the inputs and outputs of stocks, which are contrasted monthly, generating fuel leaks, unnecessary stock in three seasons, representing invested capital, which by decreasing or not rotate generates a direct effect on the liquidity of it.





## ÍNDICE

|   |            |
|---|------------|
| <b>PRESENTACIÓN .....</b>                   | <b>I</b>   |
| <b>AGRADECIMIENTOS .....</b>                | <b>II</b>  |
| <b>DEDICATORIA.....</b>                     | <b>III</b> |
| <b>INTRODUCCIÓN.....</b>                    | <b>IV</b>  |
| <b>RESUMEN.....</b>                         | <b>VI</b>  |
| <b>ABSTRACT .....</b>                       | <b>VII</b> |
| <br>  |            |
| <b>CAPITULO I</b>                           |            |
| <b>INTRODUCCIÓN .....</b>                   | <b>1</b>   |
| <br>  |            |
| 1.1. Planteamiento del Problema.....        | 1          |
| 1.2. Formulación del Problema.....          | 3          |
| 1.2.1. Problema General .....               | 3          |
| 1.2.2. Problemas Específicos.....           | 3          |
| 1.3. Objetivos de la investigación .....    | 4          |
| 1.3.1. Objetivo General .....               | 4          |
| 1.3.2. Objetivos Específicos.....           | 4          |
| 1.4. Justificación de la Investigación..... | 4          |
| 1.5. Limitaciones del estudio .....         | 5          |
| 1.6. Aspectos éticos .....                  | 6          |



**CAPITULO II**

**MARCO TEÓRICO ..... 7**

2.1. Antecedentes de la Investigación ..... 7

2.1.1. Antecedentes Nacionales..... 7

2.1.2. Antecedentes Locales ..... 9

2.2. Bases Teóricas..... 12

2.2.1. Inventarios ..... 12

2.2.2. Gestión de Inventarios ..... 36

2.2.3. Liquidez ..... 74

2.2.4. Empresa Grifo Latino S.A.C..... 80

2.3. Marco Legal..... 87

2.4. Marco Conceptual ..... 96

2.5. Hipótesis ..... 99

2.5.1. Hipótesis General ..... 99

2.5.2. Hipótesis Específicas..... 99

2.6. Variables e Indicadores ..... 100

2.6.1. Variable Independiente (X) ..... 100

2.6.2. Variable Dependiente (Y)..... 100

**OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES..... 101**

**CAPITULO III**

**DISEÑO METODOLÓGICO ..... 102**

3.1. Enfoque de la investigación ..... 102

3.2. Alcance de la investigación ..... 102



|  |     |
|--|-----|
| 3.3. Diseño de la investigación .....                    | 102 |
| 3.4. Población y muestra .....                           | 103 |
| 3.4.1. Población .....                                   | 103 |
| 3.4.2. Muestra .....                                     | 103 |
| 3.5. Técnicas de recolección de datos.....               | 103 |
| 3.6. Técnicas de procesamiento y análisis de datos ..... | 104 |

**CAPITULO IV**

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| <b>RESULTADOS .....</b> | <b>105</b> |
|-------------------------|------------|

**CAPITULO V**

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| <b>DISCUSIÓN.....</b> | <b>159</b> |
|-----------------------|------------|

|  |     |
|--|-----|
| 5.1. Análisis de los resultados .....            | 159 |
| 5.2. Hallazgos.....                              | 160 |
| 5.3. Contrastación de hipótesis .....            | 167 |
| 5.3.1. Prueba de la Hipótesis General.....       | 167 |
| 5.3.2. Prueba de las Hipótesis Específicas ..... | 168 |

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| <b>CONCLUSIONES .....</b> | <b>174</b> |
|---------------------------|------------|

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| <b>RECOMENDACIONES.....</b> | <b>177</b> |
|-----------------------------|------------|

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| <b>BIBLIOGRAFÍA.....</b> | <b>179</b> |
|--------------------------|------------|

|                     |            |
|---------------------|------------|
| <b>ANEXOS .....</b> | <b>182</b> |
|---------------------|------------|



**ÍNDICE DE TABLAS**

|   |     |
|---|-----|
| Tabla 1. Registro de Inventario de Combustible Mes Enero.....                 | 106 |
| Tabla 2. Registro de Inventario de Combustible Mes Febrero.....               | 108 |
| Tabla 3. Registro de Inventario de Combustible Mes Marzo .....                | 110 |
| Tabla 4. Registro de Inventario de Combustible Mes Abril .....                | 112 |
| Tabla 5. Registro de Inventario de Combustible Mes Mayo .....                 | 114 |
| Tabla 6. Registro de Inventario de Combustible Mes Junio.....                 | 116 |
| Tabla 7. Registro de Inventario de Combustible Mes Julio.....                 | 118 |
| Tabla 8. Registro de Inventario de Combustible Mes Agosto .....               | 120 |
| Tabla 9. Registro de Inventario de Combustible Mes Setiembre .....            | 122 |
| Tabla 10. Registro de Inventario de Combustible Mes Octubre .....             | 124 |
| Tabla 11. Registro de Inventario de Combustible Mes Noviembre .....           | 126 |
| Tabla 12. Registro de Inventario de Combustible Mes Diciembre .....           | 128 |
| Tabla 13. Variación Acumulada de Inventarios Año 2015 .....                   | 130 |
| Tabla 14. Comparativo de la Variación Acumulada de Inventarios Año 2015 ..... | 132 |
| Tabla 15. Variación de precios de combustible .....                           | 133 |
| Tabla 16. Variación Final .....   | 134 |
| Tabla 17. Periodos de Compra .....  | 135 |
| Tabla 18. Control Contable de Compras Mes de Enero .....                      | 136 |
| Tabla 19. Control Contable de Compras Mes de Febrero .....                    | 137 |
| Tabla 20. Control Contable de Compras Mes de Marzo.....                       | 138 |
| Tabla 21. Control Contable de Compras Mes de Abril .....                      | 139 |
| Tabla 22. Control Contable de Compras Mes de Mayo.....                        | 140 |
| Tabla 23. Control Contable de Compras Mes de Junio .....                      | 141 |
| Tabla 24. Control Contable de Compras Mes de Julio .....                      | 142 |
| Tabla 25. Control Contable de Compras Mes de Agosto .....                     | 143 |
| Tabla 26. Control Contable de Compras Mes de Setiembre .....                  | 144 |
| Tabla 27. Control Contable de Compras Mes de Octubre .....                    | 145 |
| Tabla 28. Control Contable de Compras Mes de Noviembre .....                  | 146 |
| Tabla 29. Control Contable de Compras Mes de Diciembre.....                   | 147 |



|  |     |
|--|-----|
| Tabla 30. Resumen Control Contable de Compras .....                                | 148 |
| Tabla 31. Comparaciones Físicas y Contables de las Compras .....                   | 149 |
| Tabla 32. Ventas de Acuerdo al Control Contable .....                              | 151 |
| Tabla 33. Resumen de Ventas y Margen de Utilidad de acuerdo al Control Físico .... | 152 |
| Tabla 34. Valorización del Saldo de Combustible Estación Cultura .....             | 154 |
| Tabla 35. Valorización del Saldo de Combustible Estación Izcuchaca.....            | 155 |
| Tabla 36. Valorización del Saldo de Combustible Estación Limatambo .....           | 156 |
| Tabla 37. Resumen del Stock de Inventario General .....                            | 157 |
| Tabla 38. Resumen de Utilidad Global de Acuerdo al Control Físico .....            | 158 |



## CAPITULO I INTRODUCCIÓN

### 1.1. Planteamiento del Problema

Las Empresas dedicadas a la comercialización de combustible, comúnmente denominadas grifos o estaciones de servicios; constituyen un sector muy importante para el país, puesto que resulta impensable imaginar un pueblo, una ciudad o una vía de comunicación sin una estación de servicio. Todos los vehículos utilizan combustibles y dependen, en mayor o menor medida de las estaciones de servicios.

Las estaciones de servicios normalmente se asocian con las grandes empresas distribuidoras, con contratos de exclusividad, para vender dicha marca. Este es el caso de la Empresa Grifo Latino S.A.C. el cual está asociada a Repsol Comercial S.A.C.

De acuerdo al registro del Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Osinergmin) publicado el 2015 sobre grifos y estaciones de servicio hábiles a nivel nacional, en la provincia de cusco existen 65 grifos, de los cuales 14 se encuentran en el distrito de Wanchaq, uno de ellos es la empresa en mención.

En la actualidad las empresas del sector de comercialización de combustibles no implementan una adecuada gestión de inventarios, lo que se ve reflejado en sus resultados financieros. Es común encontrar carencia de controles recurrentes de parte del área de administración así como del área contable; lo cual se traduce en la omisión de cruces contables entre las cuentas que reflejan las adquisiciones y las variaciones de existencias. La mayoría de estas empresas a fin de reducir costos de personal, disponen que un solo trabajador lleve el control logístico y contable, sin tener en cuenta la importancia de la gestión de inventarios.



Además existe falta de control y sustento en los egresos de dinero; las compras de combustible no son amortizadas dentro del plazo que la empresa proveedora les establece, en este caso 18 días de realizado el pedido, debido a que la liquidez de la empresa se ve afectada también por el problema de falta de gestión de inventarios, lo que genera que la empresa pague dichas compras sobregirando sus cuentas bancarias. Este es el caso de la Empresa Grifo Latino S.A.C; la cual a pesar de tener más de 15 años funcionando en el mercado cusqueño no realiza revisión alguna de sus inventarios.

De mantenerse así esta empresa con falta de gestión de inventarios tendrá problemas tributarios, problemas financieros con los proveedores al momento de realizar los pagos correspondientes por el combustible pedido; los tanques físicamente muestran cantidades que no concuerdan con la cantidad vendida según el registro de ventas de cada mes y por ende un registro de inventario permanente valorizado mal elaborado y además su liquidez se verá afectada.

La deficiencia en la gestión de inventarios disminuye la liquidez de la empresa al no generar suficiente dinero para hacer frente a sus deudas. Por otro lado la empresa es susceptible de ser sancionada por el Organismo Supervisor de este sector, es decir el Osinergmin o la misma SUNAT.

Muchas organizaciones desconocen la importancia de implementar un control sistematizado de flujo de información de inventario o de las actividades relacionadas con actualizaciones o ajustes, lo que genera usualmente como consecuencia la tenencia inexacta de datos contables y financieros, pérdidas considerables en el ejercicio y una dinámica poco eficiente en lo relacionado a despacho y cadenas de suministros.



La administración efectiva de inventarios sustentada en técnicas, métodos e instrumentos de apoyo orientados a su sistematización constituye un factor catalizador en la optimización de los procesos operacionales y gerenciales de toda empresa.

La presente investigación busca establecer un sistema de gestión de los inventarios para mejorar la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C. distrito de Wanchaq, periodo 2015; y de esta manera evitar contingencias tributarias por lo que se plantea las siguientes preguntas de investigación.

## **1.2. Formulación del Problema**

### **1.2.1. Problema General**

¿En qué medida la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?

### **1.2.2. Problemas Específicos**

- a) ¿Cuál es el nivel de confianza de los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?
- b) ¿Qué efecto genera la liquidez en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?
- c) ¿Cuál es el sistema de gestión de inventarios más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?





### **1.3. Objetivos de la investigación**

#### **1.3.1. Objetivo General**

Determinar y analizar en qué medida la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.

#### **1.3.2. Objetivos Específicos**

- a) Determinar cuál es el nivel de confianza de los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.
- b) Determinar qué efecto genera la liquidez en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.
- c) Identificar cuál es el sistema de gestión de inventarios más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.

### **1.4. Justificación de la Investigación**

El presente estudio contribuirá como modelo para que otras empresas del mismo sector pongan énfasis en el análisis de gestión de inventarios y la incidencia que tienen en la liquidez de dichas empresas.



Además permitirá determinar el nivel de existencias adecuado para minimizar las roturas de stocks y poder atender en todo momento a la demanda, además establecer el correcto cruce contable entre lo pedido, la variación de existencia hallada y las obligaciones financieras cumplidas.

De acuerdo a Sampieri, la justificación se clasifica en:

- a) **Conveniencia:** En cuanto al propósito académico el presente trabajo pretende mejorar la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C. mediante el uso de un adecuado sistema de gestión de inventarios que le permita cumplir con sus obligaciones.
- b) **Relevancia Social:** El presente trabajo tiene como finalidad disminuir las contingencias tributarias y de liquidez que puedan surgir a consecuencia de no tener un adecuado sistema de control de inventarios.

(Hernández, Fernández, & Baptista, 2010)

### **1.5. Limitaciones del estudio**

Para el presente trabajo de investigación se tuvieron las siguientes limitaciones:

- Carencia de trabajos de investigación relacionados con la gestión de los inventarios.
- Información contable de las ventas efectuadas por tipo de combustible y no de forma general.



### 1.6. Aspectos éticos

- Resolución N° 121-13/SG-UAC. Reglamento Marco de Grados y Títulos de la Universidad Andina del Cusco.
- Resolución N°440-CU-2015-UAC. Reglamento Específico de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables.
- Resolución N° 037-CU-2015-UAC. Reglamento Marco para optar al grado académico de Bachiller y Título Profesional.
- Manual APA.
- El problema de investigación es vulnerable, es decir, se puede investigar. El investigador tiene la capacidad suficiente y los recursos necesarios para obtener resultados rigurosos.



## CAPITULO II MARCO TEÓRICO

### 2.1. Antecedentes de la Investigación

#### 2.1.1. Antecedentes Nacionales

##### TESIS 1:

“Desarrollo e implementación de un Control de inventarios para lograr el control y la minimización de mermas en la empresa estación de servicios Juancjumer S.A.C.” Trujillo. 2008. De la Universidad Privada del Norte. Presentado por Ester Adelina Julca Barreto para optar el título profesional de Contador Público. Cuyo resumen es el siguiente:

Objetivos de la Investigación:

- Desarrollar e implementar un control de inventarios en la empresa Estación de Servicios Juancjumer S.A.C. en la ciudad de Trujillo.
- Controlar y minimizar el porcentaje de mermas existentes en la empresa a investigar, utilizando como medio el control de inventarios.
- Desarrollar acciones o pasos a seguir en cada proceso de comercialización de los inventarios con el fin de minimizar las mermas y generar mayor rentabilidad.

Método empleado:

El diseño de investigación utilizada se clasifica como descriptivo y analítico.

**Conclusiones:**

- La empresa no lleva un control de registro de sus mercaderías en un kardex, por lo tanto no se puede saber con exactitud el movimiento que la mercadería ha tenido en un determinado periodo.
- La empresa no cuenta con procedimientos formalmente establecidos para los diferentes procesos, así que la base para proceder a la recepción del combustible se realiza de forma empírica, es decir la administradora en base a su experiencia informa, de manera verbal, al jefe de playa el método a seguir en la recepción del combustible.

**TESIS 2:**

“Control interno de las existencias y su incidencia en los resultados económicos y financieros de la empresa Curtiduría Orión S.A.C.” Trujillo. 2013. De la Universidad Nacional de Trujillo. Presentado por Ericka Beatriz Hurtado Jácomo para optar el título profesional de Contador Público. Cuyo resumen es el siguiente:

**Objetivos de la Investigación:**

- Evaluar la situación de la empresa Curtiduría Orión S.A.C y la práctica del control interno de las existencias.
- Proponer un plan de políticas de control interno, principalmente de las existencias, para optimizar la situación de la empresa Curtiduría Orión S.A.C.
- Analizar los resultados económicos y financieros de la empresa Curtiduría Orión S.A.C.

**Método empleado:**

El diseño de investigación utilizada se clasifica como descriptivo y analítico.



Conclusiones:

- Mediante el análisis de los Estados financieros, se ha podido determinar que la aplicación de un sistema de control interno de las existencias, produce un efecto positivo en los resultados económicos y financieros de la empresa Curtiduría Orión S.A.C.
- Con la aplicación de categorización que se hace en el sistema ABC, se puede saber cuáles son los materiales, insumos o productos terminados que requieren mayor control, ya sea porque su valor monetario lo requiere o porque son productos con mucha demanda o relevancia.
- La falta de control interno acarrea directamente pérdidas de los bienes, trayendo como consecuencia disminución en el margen de utilidad. Podemos observar que el margen de utilidad en el 2012, fue de 1.73% siendo menor al 2013 de 4.91%, debido al exceso de inventarios que se obtuvo ese año, así como en sus gastos operativos.

### 2.1.2. Antecedentes Locales

#### TESIS 1:

“Mermas y desmedros y sus efectos contables y tributarios en las empresas distribuidoras de combustibles (grifos) del Distrito de Huetupe – Provincia Madre de Dios en el año 2014.” Cusco. 2015. De la Universidad Andina del Cusco. Presentado por Diego Sócrates Guzmán Gutiérrez para optar el título profesional de Contador Público. Cuyo resumen es el siguiente:

#### Objetivos de la Investigación:

- Identificar los efectos contables de las mermas y desmedros de las empresas comercializadoras de combustible (grifos) en el Distrito de Huetupe – Madre de Dios en el año 2014.



- Identificar los efectos tributarios de las mermas y desmedros de las empresas comercializadoras de combustible (grifos) en el Distrito de Huepetuhe – Madre de Dios en el año 2014.
- Determinar los efectos que generan de las mermas y desmedros en las utilidades de empresas comercializadoras de combustible (grifos) en el Distrito de Huepetuhe – Madre de Dios en el año 2014.

Método empleado:

El diseño de investigación utilizada se clasifica como descriptivo.

Conclusiones:

- Los efectos contables y tributarios de las mermas de combustible inciden directamente en las utilidades de las empresas comercializadoras de combustibles por no contar con un adecuado sistema de inventarios dentro de las operaciones de distribución y abastecimiento de combustible, y al identificar las mermas de los grifos urbanos del Distrito de Huepetuhe no se reflejan en el estado de resultados, por lo cual se realizan y establecen ajustes contables a fin de año, esto quiere decir que los Estados Financieros no serán reales ni confiables; así mismo se produce un mal registro de estos ajustes y contabilización de las mermas.
- Las empresas comercializadoras de combustible a pesar de utilizar y aplicar sistemas de inventarios no reflejan su información de inventarios de manera real, así mismo su personal no tiene una buena capacitación en la toma de los inventarios.



## TESIS 2:

“Efecto financiero y tributario de las mermas de los hidrocarburos en las empresas distribuidoras de combustible del Distrito de San Jerónimo-Cusco 2015.” Cusco. 2016. De la Universidad Andina del Cusco. Presentado por Ángela Roxana Espinoza Acurio para optar el título profesional de Contador Público. Cuyo resumen es el siguiente:

Objetivos de la Investigación:

- Cuantificar el efecto financiero de las mermas de los hidrocarburos en las empresas distribuidoras de combustible del Distrito de San Jerónimo-Cusco.
- Cuantificar el efecto tributario de las mermas de los hidrocarburos en las empresas distribuidoras de combustible del Distrito de San Jerónimo-Cusco.

Método empleado:

El diseño de investigación utilizada se clasifica como descriptivo y evaluativo.

Conclusiones:

- La conclusión del estudio revela que en los efectos financieros y tributarios existe variación significativa de 3060 galones aproximadas reflejadas en el pago del Impuesto a la renta en las empresas distribuidoras de combustible, generando que no se tenga conocimiento exacto del nivel de pérdidas, la rentabilidad del negocio y su incidencia de las mermas sobre sus utilidades.



- El efecto financiero de las mermas de combustible inciden en las utilidades de las empresas comercializadoras con una variación significativa por no contar con un adecuado sistema de inventarios dentro de las operaciones de distribución y abastecimiento, identificando el porcentaje de mermas aceptadas en un 0.50% por SUNAT y Osinergmin, teniendo un impacto en los Estados Financieros de los Grifos Urbanos, por lo cual se realizan y establecen ajustes contables.
- El efecto tributario se ve afectado por el pago del Impuesto a la Renta y el IGV sobre las utilidades, debiendo dar importancia al informe técnico de mermas emitido por un profesional independiente que cumpla con los requisitos exigidos, los cuales deben tener un control de las mermas en los manuales de procedimientos con cronogramas y tiempos establecidos por reglamentos que permitan sustentar ante SUNAT la merma como gasto deducible.

## 2.2. Bases Teóricas

### 2.2.1. Inventarios

El inventario es una relación detallada, ordenada y valorada de los elementos que componen el patrimonio de una empresa o persona en un momento determinado.

- Es detallada porque se especifican las características de cada uno de los elementos que integran el patrimonio.
- Es ordenada porque agrupa los elementos patrimoniales en sus cuentas correspondientes y las cuentas en sus masas patrimoniales.
- Es valorada porque se expresa el valor de cada elemento patrimonial en unidades monetarias.

(Gaither & Frazier, 2000)



De acuerdo a la NIC 2, los inventarios son activos:

- Mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación.
- En proceso de producción con vistas a esa venta.
- En forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

(Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad-IASB, 2012)

El inventario se refiere por definición a las existencias de todo artículo o recurso usado por una organización de cualquiera de las siguientes formas:

- Materias primas
- Productos en proceso
- Productos terminados
- Suministros

Los inventarios existen para permitirle a las empresas cumplir con los requerimientos de los clientes. También existen usualmente para suavizar el flujo de bienes en el proceso de producción, especialmente hacia los centros de trabajo dependientes. La razón principal de su existencia es la protección contra la incertidumbre de los proveedores. El inventario también permite la utilización realista y máxima de equipos y personal.

El inventario es una parte primordial de muchas empresas. Esencialmente, el inventario es el almacenamiento de los bienes que se suministran o despachan a los consumidores o demandantes con el fin de obtener una utilidad. Además, en algunos casos, el inventario también los métodos y tecnologías que una empresa utiliza para mantener el negocio en marcha y funcionando.

(Araiza, 1986)

### 2.2.1.1. Objetivos de los inventarios

Entre otros los principales objetivos de un inventario son:

- Mitigación de las fluctuaciones de la demanda ofreciendo un aseguramiento contra las incertidumbres del mercado.
- Facilita un rol proactivo ante los cambios previstos en la oferta y la demanda.
- Permite un flujo continuo de los procesos de manufactura y ensamble, otorgándole flexibilidad a los procesos de programación.
- Mejora los procesos de compraventa de suministros y materiales, teniendo la posibilidad de aprovechar descuentos por volumen.

Por esto y más se puede concluir que evidentemente el proceso mediante el cual se busca que la organización mantenga determinado nivel de inventario es un "mal necesario" y que la búsqueda por la minimización de los costos asociados a este generan la necesidad de aplicación de múltiples herramientas las cuales deben en su totalidad ser dominadas por el ingeniero industrial, dándole la oportunidad de ejercer.

(Bastidas, 2010)

### 2.2.1.2. Tipos de inventarios

#### 2.2.1.2.1. Clasificación de inventarios según su forma

- **Inventario de Materias Primas:** Lo conforman todos los materiales con los que se elaboran los productos, pero que todavía no han recibido procesamiento.



- o **Inventario de Productos en Proceso de Fabricación:** Lo integran todos aquellos bienes adquiridos por las empresas manufactureras o industriales, los cuales se encuentran en proceso de manufactura. Su cuantificación se hace por la cantidad de materiales, mano de obra y gastos de fabricación, aplicables a la fecha de cierre.
- o **Inventario de Productos Terminados:** Son todos aquellos bienes adquiridos por las empresas manufactureras o industriales, los cuales son transformados para ser vendidos como productos elaborados.

Existe un tipo de inventario complementario, según su forma, que no es comúnmente citado en la literatura:

- o **Inventario de Suministros de Fábrica:** Son los materiales con los que se elaboran los productos, pero que no pueden ser cuantificados de una manera exacta (Pintura, lija, clavos, lubricantes, etc.).

Adicionalmente, en las empresas comerciales se tiene:

- o **Inventario de Mercancías:** Lo constituyen todos aquellos bienes que le pertenecen a la empresa bien sea comercial o mercantil, los cuales los compran para luego venderlos sin ser modificados. En esta Cuenta se mostrarán todas las mercancías disponibles para la Venta. Las que tengan otras características y estén sujetas a condiciones particulares se deben mostrar en cuentas separadas, tales como las mercancías en camino (las que han sido compradas y no recibidas aún), las mercancías dadas en consignación o las mercancías pignoradas (aquellas que son propiedad de la empresa pero que han sido dadas a terceros en garantía de valor que ya ha sido recibido en efectivo u otros bienes).

(Suárez D. , 2011)

#### 2.2.1.2.2. Clasificación de inventarios según su función

- **Inventario de seguridad o de reserva:** Es el que se mantiene para compensar los riesgos de paros no planeados de la producción o incrementos inesperados en la demanda de los clientes.
- **Inventario de desacoplamiento:** Es el que se requiere entre dos procesos u operaciones adyacentes cuyas tasas de producción no pueden sincronizarse; esto permite que cada proceso funcione como se planea.
- **Inventario en tránsito:** Está constituido por materiales que avanzan en la cadena de valor. Estos materiales son artículos que se han pedido pero no se han recibido todavía.
- **Inventario de ciclo:** Resulta cuando la cantidad de unidades compradas (o producidas) con el fin de reducir los costos por unidad de compra (o incrementar la eficiencia de la producción) es mayor que las necesidades inmediatas de la empresa.
- **Inventario de previsión o estacional:** Se acumula cuando una empresa produce más de los requerimientos inmediatos durante los periodos de demanda baja para satisfacer las de demanda alta. Con frecuencia, este se acumula cuando la demanda es estacional.

(Ferrín, 2007)

### 2.2.1.2.3. Clasificación de inventarios desde el punto de vista logístico

Para Ballou se pueden clasificar así:

- **En ductos:** Estos son los inventarios en tránsito entre los niveles del canal de suministros. Los inventarios de trabajo en proceso, en las operaciones de manufactura, pueden considerarse como inventario en ductos.
- **Existencias para especulación:** Las materias primas, como cobre, oro y plata se compran tanto para especular con el precio como para satisfacer los requerimientos de la operación y cuando los inventarios se establecen con anticipación a las ventas estacionales o de temporada.
- **Existencias de naturaleza regular o cíclica:** Estos son los inventarios necesarios para satisfacer la demanda promedio durante el tiempo entre reaprovisionamientos sucesivos.
- **Existencias de seguridad:** El inventario que puede crearse como protección contra la variabilidad en la demanda de existencias y el tiempo total de reaprovisionamiento.
- **Existencias obsoletas, muertas o perdidas:** Cuando se mantiene por mucho tiempo, se deteriora, caduca, se pierde o es robado.

(Ballou, 2004)

### 2.2.1.3. Pasos para realizar un inventario

- a) **Identificar los bienes a inventariar:** El primer paso es tener claro que bienes son los que corresponde inventariar y que bienes no.



- b) Determinar los lugares a inventariar:** Una vez aclarado cuáles son los bienes que corresponde incluir en el inventario, habrá que tener presente todos los lugares en los que están para no omitirlos. Otra recomendación de índoles metodológica, teniendo en cuenta la cantidad de lugares por los que deberemos pasar al hacer inventario: nos conviene con anticipación recorrer esos lugares y ordenarlos, si es que no lo están, a fin de poder identificar sin problemas los bienes y evitar reiteraciones u omisiones.
- c) Armar un equipo de trabajo:** Consideramos de suma importancia este tema porque además de hacer la tarea de manera más eficiente, es una muestra de solidaridad y corresponsabilidad por parte de las personas que hacen parte del almacén.
- d) Recorrido, recuento y registro:** Una vez cumplidos los pasos anteriores estamos en condiciones de comenzar el inventario propiamente dicho. Para ello se fijará un día y hora en que se llevará a cabo (es importante cuidar el detalle de que sea en el mismo momento en toda la comunidad). Es importante que se familiaricen con las planillas a utilizar, dado que estas deben convertirse en una ayuda que facilite el trabajo, no en un obstáculo. Un detalle a tener en cuenta es el riesgo de no inventariar algún objeto, o de contarlo más de una vez. Para que esto no suceda, lo ideal es dejar algún tipo de marca que indique con claridad que ese ítem ya fue contado. Cada equipo de trabajo definirá cual es la mejor manera de hacerlo, la que más se adecue al tipo de bien de que se trate, tal vez colocar una etiqueta o una cinta o tarjeta remisible podrían ser algunos caminos a seguir.

Un inventario completo y actualizado es a su vez una muy buena manera de demostrar transparencia y control.

(Bastidas, 2010)

#### 2.2.1.4. Utilidad de mantener inventarios

Entre las razones más importantes para constituir y mantener un inventario se cuentan:

- o **Capacidad de predicción:** Con el fin de planear la capacidad y establecer un cronograma de producción, es necesario controlar cuánta materia prima, cuántas piezas y cuántos sub-ensamblajes se procesan en un momento dado. El inventario debe mantener el equilibrio entre lo que se necesita y lo que se procesa.
- o **Fluctuaciones en la demanda:** Una reserva de inventario a la mano supone protección; no siempre se sabe cuánto va a necesitarse en un momento dado, pero aun así debe satisfacerse a tiempo la demanda de los clientes o de la producción. Si puede verse cómo actúan los clientes en la cadena de suministro, las sorpresas en las fluctuaciones de la demanda se mantienen al mínimo.
- o **Inestabilidad del suministro:** El inventario protege de la falta de confiabilidad de los proveedores o cuando escasea un artículo y es difícil asegurar una provisión constante.
- o **Protección de precios:** La compra acertada de inventario en los momentos adecuados ayuda a evitar el impacto de la inflación de costos.
- o **Descuentos por cantidad:** Con frecuencia se ofrecen descuentos cuando se compra en cantidades grandes en lugar de pequeñas.





- o **Menores costos de pedido:** Si se compra una cantidad mayor de un artículo, pero con menor frecuencia, los costos de pedido son menores que si se compra en pequeñas cantidades una y otra vez (sin embargo, los costos de mantener un artículo por un periodo de tiempo mayor serán más altos). Con el fin de controlar los costos de pedido y asegurar precios favorables, muchas organizaciones expiden órdenes de compra globales acopladas con fechas periódicas de salida y recepción de las unidades de existencias pedidas.

(Paz, 2008)

Para Norman Gaither y Greg Frazier en su libro Administración de producción y operaciones las razones por las cuales se requiere mantener inventario son:

- o **Reducir costos de pedir:** Al pedir un lote de materias primas de un proveedor, se incurre en un costo para el procesamiento del pedido, el seguimiento de la orden y para la recepción de la compra en almacén. Al producir mayor cantidad de lotes, se mantendrán mayores inventarios, pero se harán menos pedidos durante un periodo determinado, y con ello se reducirán los costos anuales de pedir.
- o **Reducir costos por material faltante:** Al no tener material disponible en inventario para continuar con la producción o satisfacer la demanda del cliente, se incurren en costos. Entre ellos, las ventas perdidas, los clientes insatisfechos, costos por retrasar o parar producción. Para poder tener una protección para evitar faltantes, se puede mantener un inventario adicional, conocido como inventario de seguridad.

- o **Reducir costos de adquisición:** En la compra de materiales, la adquisición de lotes más grandes pueden incrementar los costos de materias primas; sin embargo, los costos menores pueden reducirse debido a que se aplican descuentos por cantidad y a menor costo de flete y manejo de materiales. Para productos terminados, los tamaños de lote más grande incrementan los inventarios en proceso y de productos terminados; sin embargo, los costos unitarios promedio pudieran resultar inferiores debido a que los costos por maquinaria y tecnología se distribuyen sobre lotes más grandes.

(Gaither & Frazier, 2000)

#### **2.2.1.5. Sistemas de contabilización de inventarios**

Se tienen dos métodos o sistemas básicos de control de inventarios:

##### **2.2.1.5.1. Sistema de inventario periódico**

Con este método la empresa no lleva un registro continuo de su stock, en cambio, realiza el conteo de existencias al final del periodo o ejercicio y los resultados se plasman en los informes financieros.

Principales características de este sistema:

- o Es costoso, en cuanto se hace necesario paralizar la actividad de la empresa para llevar a cabo el recuento físico de la mercancía lo que implica un importante despilfarro de recursos.
- o No se sabe con exactitud el volumen de existencias en cada momento y por tanto no permite llevar a cabo un seguimiento adecuado ni una correcta política de productos (mermas, roturas, rotaciones, rentabilidades, etc.)

#### 2.2.1.5.2. Sistema de inventario permanente o perpetuo

Con este método la empresa mantiene un registro continuo de sus existencias y los costos de los productos o mercancías que ha vendido.

Ventajas de este método sobre el periódico:

- Permite un mejor control de los artículos y la aplicación de técnicas de productos al poseer una información en tiempo real de los niveles de inventarios, rotaciones, evolución de precios, etc. Por tanto mejora la toma de decisiones.
- Facilita el recuento físico en el caso de que esto sea necesario para llevar a cabo una verificación del inventario.
- Permite reducir costes y ofrecer un mejor servicio a los clientes, etc.

(Experto Gestipolis.com, 2002)

#### 2.2.1.6. Métodos de valuación de inventarios

Entre los métodos más importantes para valorar los inventarios, tenemos:

##### 2.2.1.6.1. Método FIFO o PEPS

Este método se basa en que lo primero que entra es lo primero en salir. Su apreciación se adapta más a la realidad del mercado, ya que emplea una valoración basada en costos más recientes.



#### **2.2.1.6.2. Método LIFO o UEPS**

Contempla que toda aquella mercancía que entra de último es la que primero sale. Su ventaja se basa en que el inventario mantiene su valor estable cuando ocurre algún alza en los precios.

#### **2.2.1.6.3. Método del Promedio Armónico o Ponderado**

Este promedio se calculará ponderando los precios con las unidades compradas, para luego dividir los importes totales entre el total de las unidades.

#### **2.2.1.6.4. Método del Costo Promedio Móvil o del Saldo**

Calcula el valor de la mercancía, de acuerdo con las variaciones producidas por las entradas y salidas (compras o ventas) obteniéndose promedios sucesivos.

#### **2.2.1.6.5. Método del Costo Básico**

Por medio de este método se atribuyen valores fijos a las existencias mínimas, este método es bastante parecido al LIFO con la diferencia de que se aplica solamente a la cantidad de inventario mínimo.

#### **2.2.1.6.6. Método del Precio de Venta al Detal**

Permite la estimación de inventarios con la frecuencia que se desee. El inventario físico se practicará, basándose en los precios de venta marcados en los artículos.

#### **2.2.1.6.7. Costo de Mercado o el Más Bajo**

Se toma como base el precio inferior de las existencias, manteniendo el principio contable del conservatismo el cual no anticipa beneficios y prevé posibles pérdidas.

(Muller, 2005)

#### **2.2.1.7. Inventarios de acuerdo a la Ley y Reglamento del Impuesto a la Renta**

De acuerdo al artículo 62° de la ley del Impuesto a la Renta, los contribuyentes, empresas o sociedades que, en razón de la actividad que desarrollen, deban practicar inventario, valuarán sus existencias por su costo de adquisición o producción adoptando cualquiera de los siguientes métodos, siempre que se apliquen uniformemente de ejercicio en ejercicio:

- a) Primeras entradas, primeras salidas (PEPS).
- b) Promedio diario, mensual o anual (PONDERADO O MOVIL).
- c) Identificación específica.
- d) Inventario al detalle o por menor.
- e) Existencias básicas.

(SUNAT, 2004)

**Inventarios y Contabilidad de Costos:**

De acuerdo al artículo 35° del Reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta, los deudores tributarios deberán llevar sus inventarios y contabilizar sus costos de acuerdo a las siguientes normas:

- a) Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores a mil quinientas (1,500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, deberán llevar un sistema de contabilidad de costos, cuya información deberá ser registrada en los siguientes registros: Registro de Costos, Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas y Registro de Inventario Permanente Valorizado.
- b) Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores o iguales a quinientas (500) Unidades Impositivas Tributarias y menores o iguales a mil quinientas (1,500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, sólo deberán llevar un Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas.
- c) Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido inferiores a quinientas (500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, sólo deberán realizar inventarios físicos de sus existencias al final del ejercicio.
- d) Tratándose de los deudores tributarios comprendidos en los incisos precedentes a) y b), adicionalmente deberán realizar, por lo menos, un inventario físico de sus existencias en cada ejercicio.
- e) Deberán contabilizar en un Registro de Costos, en cuentas separadas, los elementos constitutivos del costo de producción por cada etapa del proceso productivo. Dichos elementos son los comprendidos en la Norma Internacional de Contabilidad correspondiente, tales como: materiales directos, mano de obra directa y gastos de producción indirectos.



- f) Aquellos que deben llevar un sistema de contabilidad de costos basado en registros de inventario permanente en unidades físicas o valorizados o los que sin estar obligados opten por llevarlo regularmente, podrán deducir pérdidas por faltantes de inventario, en cualquier fecha dentro del ejercicio, siempre que los inventarios físicos y su valorización hayan sido aprobados por los responsables de su ejecución y además cumplan con lo dispuesto en el segundo párrafo del inciso c) del Artículo 21º del Reglamento.
- g) No podrán variar el método de valuación de existencias sin autorización de la SUNAT y surtirá efectos a partir del ejercicio siguiente a aquél en que se otorgue la aprobación, previa realización de los ajustes que dicha entidad determine.
- h) La SUNAT mediante Resolución de Superintendencia podrá:
  - i. Establecer los requisitos, características, contenido, forma y condiciones en que deberá llevarse los registros establecidos en el presente Artículo.
  - ii. Eximir a los deudores tributarios comprendidos en el inciso a) del presente artículo, de llevar el Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas.
  - iii. Establecer los procedimientos a seguir para la ejecución de la toma de inventarios físicos en armonía con las normas de contabilidad referidas a tales procedimientos.

En todos los casos en que los deudores tributarios practiquen inventarios físicos de sus existencias, los resultados de dichos inventarios deberán ser refrendados por el contador o persona responsable de su ejecución y aprobados por el representante legal.

A fin de mostrar el costo real, los deudores tributarios deberán acreditar, mediante los registros establecidos en el presente Artículo, las unidades producidas durante el ejercicio, así como el costo unitario de los artículos que aparezcan en los inventarios finales.

En el transcurso del ejercicio gravable, los deudores tributarios podrán llevar un Sistema de Costo Estándar que se adapte a su giro, pero al formular cualquier balance para efectos del impuesto, deberán necesariamente valorar sus existencias al costo real. Los deudores tributarios deberán proporcionar el informe y los estudios técnicos necesarios que sustenten la aplicación del sistema antes referido, cuando sea requerido por la SUNAT.

(SUNAT, 1994)

#### 2.2.1.8. Tratamiento Contable de los Inventarios

De acuerdo a la NIC 2, los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, según cual sea menor.

##### a) Medición de los Inventarios:

- o **Costo de los inventarios:** El costo de los inventarios comprenderá todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.
- o **Costos de adquisición:** El costo de adquisición de los inventarios comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.





- o **Costos de transformación:** Los costos de transformación de los inventarios comprenderán aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como la mano de obra directa. También comprenderán una parte, calculada de forma sistemática, de los costos indirectos, variables o fijos, en los que se haya incurrido para transformar las materias primas en productos terminados. Son costos indirectos fijos los que permanecen relativamente constantes, con independencia del volumen de producción, tales como la depreciación y mantenimiento de los edificios y equipos de la fábrica, así como el costo de gestión y administración de la planta.

Son costos indirectos variables los que varían directamente, o casi directamente, con el volumen de producción obtenida, tales como los materiales y la mano de obra indirecta.

El proceso de distribución de los costos indirectos fijos a los costos de transformación se basará en la capacidad normal de trabajo de los medios de producción. Capacidad normal es la producción que se espera conseguir en circunstancias normales, considerando el promedio de varios periodos o temporadas, y teniendo en cuenta la pérdida de capacidad que resulta de las operaciones previstas de mantenimiento.

Puede usarse el nivel real de producción siempre que se aproxime a la capacidad normal. La cantidad de costo indirecto fijo distribuido a cada unidad de producción no se incrementará como consecuencia de un nivel bajo de producción, ni por la existencia de capacidad ociosa.

Los costos indirectos no distribuidos se reconocerán como gastos del periodo en que han sido incurridos. En periodos de producción anormalmente alta, la cantidad de costo indirecto distribuido a cada unidad de producción se disminuirá, de manera que no se valoren los inventarios por encima del costo.



Los costos indirectos variables se distribuirán, a cada unidad de producción, sobre la base del nivel real de uso de los medios de producción.

El proceso de producción puede dar lugar a la fabricación simultánea de más de un producto. Este es el caso, por ejemplo, de la producción conjunta o de la producción de productos principales junto a subproductos. Cuando los costos de transformación de cada tipo de producto no sean identificables por separado, se distribuirá el costo total, entre los productos, utilizando bases uniformes y racionales.

La distribución puede basarse, por ejemplo, en el valor de mercado de cada producto, ya sea como producción en curso, en el momento en que los productos comienzan a poder identificarse por separado, o cuando se complete el proceso productivo. La mayoría de los subproductos, por su propia naturaleza, no poseen un valor significativo. Cuando este es el caso, se miden frecuentemente al valor neto realizable, deduciendo esa cantidad del costo del producto principal. Como resultado de esta distribución, el importe en libros del producto principal no resultará significativamente diferente de su costo.

- o **Otros costos:** Se incluirán otros costos, en el costo de los inventarios, siempre que se hubiera incurrido en ellos para dar a los mismos su condición y ubicación actuales.

Por ejemplo, podrá ser apropiado incluir, como costo de los inventarios, algunos costos indirectos no derivados de la producción, o los costos del diseño de productos para clientes específicos.



Son ejemplos de costos excluidos del costo de los inventarios, y por tanto reconocidos como gastos del periodo en el que se incurren, los siguientes: (a) las cantidades anormales de desperdicio de materiales, mano de obra u otros costos de producción; (b) los costos de almacenamiento, a menos que sean necesarios en el proceso productivo, previos a un proceso de elaboración ulterior; (c) los costos indirectos de administración que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actuales; y (d) los costos de venta.

- o **Fórmulas de cálculo del costo:** El costo de los inventarios de productos que no son habitualmente intercambiables entre sí, así como de los bienes y servicios producidos y segregados para proyectos específicos, se determinará a través de la identificación específica de sus costos individuales.

La identificación específica del costo significa que cada tipo de costo concreto se distribuye entre ciertas partidas identificadas dentro de los inventarios. Este es el tratamiento adecuado para los productos que se segregan para un proyecto específico, con independencia de que hayan sido comprados o producidos. Sin embargo, la identificación específica de costos resultará inadecuada cuando, en los inventarios, haya un gran número de productos que sean habitualmente intercambiables. En estas circunstancias, el método para seleccionar qué productos individuales van a permanecer en la existencia final, podría ser usado para obtener efectos predeterminados en el resultado del periodo.

El costo de los inventarios, distintos de los tratados en el párrafo 23, se asignará utilizando los métodos de primera entrada primera salida (FIFO) o costo promedio ponderado.



Una entidad utilizará la misma fórmula de costo para todos los inventarios que tengan una naturaleza y uso similares. Para los inventarios con una naturaleza o uso diferente, puede estar justificada la utilización de fórmulas de costo también diferentes.

**b) Reconocimiento como un gasto:**

Cuando los inventarios sean vendidos, el importe en libros de los mismos se reconocerá como gasto del periodo en el que se reconozcan los correspondientes ingresos de operación. El importe de cualquier rebaja de valor, hasta alcanzar el valor neto realizable, así como todas las demás pérdidas en los inventarios, será reconocido en el periodo en que ocurra la rebaja o la pérdida. El importe de cualquier reversión de la rebaja de valor que resulte de un incremento en el valor neto realizable, se reconocerá como una reducción en el valor de los inventarios, que hayan sido reconocidos como gasto, en el periodo en que la recuperación del valor tenga lugar.

**c) Información a Revelar:**

En los estados financieros se revelará la siguiente información:

- Las políticas contables adoptadas para la medición de los inventarios, incluyendo la fórmula de medición de los costos que se haya utilizado.
- El importe total en libros de los inventarios, y los importes parciales según la clasificación que resulte apropiada para la entidad.
- El importe en libros de los inventarios que se llevan al valor razonable menos los costos de venta.
- El importe de los inventarios reconocido como gasto durante el periodo.
- El importe de las rebajas de valor de los inventarios que se ha reconocido como gasto en el periodo.



- El importe de las reversiones en las rebajas de valor anteriores, que se ha reconocido como una reducción en la cuantía del gasto por inventarios en el periodo.
- Las circunstancias o eventos que hayan producido la reversión de las rebajas de valor.
- El importe en libros de los inventarios pignorados en garantía del cumplimiento de deudas.

(Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad-IASB, 2012)

#### **2.2.1.9. Control interno sobre los inventarios**

El control interno sobre los inventarios es importante, ya que los inventarios son el aparato circulatorio de una empresa de comercialización. Las compañías exitosas tienen gran cuidado de proteger sus inventarios. Los elementos de un buen control interno sobre los inventarios incluyen:

- Conteo físico de los inventarios por lo menos una vez al año, no importando cual sistema se utilice
- Mantenimiento eficiente de compras, recepción y procedimientos de embarque
- Almacenamiento del inventario para protegerlo contra el robo, daño o descomposición.
- Permitir el acceso al inventario solamente al personal que no tiene acceso a los registros contables.
- Mantener registros de inventarios perpetuos para las mercancías de alto costo unitario.
- Comprar el inventario en cantidades económicas.
- Mantener suficiente inventario disponible para prevenir situaciones de déficit, lo cual conduce a pérdidas en ventas.

- No mantener un inventario almacenado demasiado tiempo, evitando con eso el gasto de tener dinero restringido en artículos innecesarios.

Con el transcurrir del tiempo, el avance tecnológico y las exigencias empresariales los procesos y técnicas contables han evolucionado. Actualmente se puede afirmar que el proceso de contar y registrar datos financieros se desarrolla de una manera más simple y sencilla con el apoyo del contador, pero, es preciso aclarar que se siguen rigiendo por los principios establecidos para ejecutar la contabilidad empresarial.

(Acevedo N. , 2006)

#### **2.2.1.10. Registro de Inventario de Combustible**

De acuerdo a la Resolución de Consejo Directivo de OSINERGMIN N° 143-2011-OS/CD, el Registro de Inventario de Combustible es el conjunto de anotaciones registradas diariamente según la modalidad y los formatos que OSINERGMIN establezca, las mismas que contienen información relacionada con los movimientos de existencias de los Establecimientos de venta al público de combustibles líquidos.

##### **Existencias:**

Para los efectos del presente procedimiento, las existencias o stock se definen como la cantidad o volumen de combustibles líquidos que poseen los Establecimientos de venta al público de combustibles líquidos y que se destinan para la venta. Las existencias teóricas corresponden a los resultados de la cantidad o volumen registrado; mientras que las existencias físicas son el resultado de una medición física o real de la cantidad o volumen de combustible.

**a) Información contenida en el Registro:**

Para mantener actualizado el RIC (Registro de Inventario de Combustible), los responsables de los Establecimientos de venta al público de combustibles líquidos están obligados a tener un registro por cada producto que expendan o comercialicen, el mismo que deberá tener como mínimo la siguiente información:

- Identificación del producto.
- Registro diario de fecha de corte.
- Registro diario de la existencia física del corte anterior.
- Registro diario del total de compras del producto, en el período.
- Registro diario del total de ventas del producto, en el período.
- Registro diario del total de salidas del producto - diferentes a ventas - que originan una devolución del combustible al tanque. Como pueden ser: calibración, mantenimiento, u otras acciones, de aplicar.
- Obtención y registro diario de la existencia teórica, al momento del corte.
- Obtención y registro diario de la existencia física, al momento del corte. Es el valor obtenido por varillaje.
- Registro diario de diferencias entre la existencia teórica y física, al momento del corte.
- Observaciones o comentarios que explican las posibles diferencias entre las existencias físicas y teóricas, o cualquier otro suceso que durante el período afecte al control de inventarios.

Toda la información contenida en los Registros tendrá carácter de Declaración Jurada.

Los formatos y anexos necesarios para la presentación de la información solicitada en el presente artículo, serán aprobados por la Gerencia General de OSINERGMIN.



Asimismo, OSINERGMIN podrá implementar el uso de formatos electrónicos para que los responsables de los Establecimientos de venta al público de combustibles líquidos puedan cumplir con las obligaciones derivadas del RIC, lo que será aprobado por Gerencia General.

**b) Otras obligaciones referidas al RIC (Registro de Inventario de Combustible):**

Conforme a lo señalado en el artículo 4º del presente procedimiento, la información a ser ingresada en el RIC, deberá cumplir como mínimo con los siguientes requisitos:

- Cada establecimiento de venta al público de combustibles líquidos deberá contar con registros propios, idóneos y exclusivos, y es responsable de tomar las acciones correspondientes a fin de mantenerlos a disposición de OSINERGMIN.
- El registro deberá contener los formatos y requisitos que OSINERGMIN apruebe para estos efectos. Asimismo, deberá estar debidamente foliado y cada hoja firmada por el responsable del establecimiento para su identificación. Los establecimientos que administren sus inventarios de combustibles en medios electrónicos o en sistemas de información, también deberán registrar diariamente la información solicitada en el RIC.
- Su debida presentación implica que la información contenida en el RIC debe encontrarse actualizada al menos al día anterior de la fecha en que se realiza la visita de supervisión o de la fecha en que se notifique la solicitud de requerimiento por parte de OSINERGMIN, debiendo cumplir con los horarios de Corte establecidos en el presente procedimiento.





- Es obligación del responsable o titular del Establecimiento contar en sus instalaciones con el Registro de Inventarios de Combustibles Líquidos, de manera que se puedan verificar los movimientos de existencias de al menos los últimos (03) tres meses, contados desde el día de la visita de supervisión o cuando esta administración así lo requiera formalmente.
- Sin perjuicio de lo señalado precedentemente, OSINERGMIN podrá requerir a los titulares de los Establecimiento de venta al público de combustibles líquidos la remisión de la misma información de periodos anteriores a los últimos (03) meses.
- En caso de errores en la consignación de la información en el RIC, se deberán hacer las correcciones respectivas en la línea hábil siguiente, sin borrar la(s) anotación(es) errada(s) y haciendo mención de dicho evento en el campo “observaciones” de la nueva línea, del formato que la Gerencia General de OSINERGMIN apruebe.

(OSINERGMIN, 2011)

### 2.2.2. Gestión de Inventarios

Se entiende por gestión de inventarios el planificar, organizar, controlar y retroalimentar el conjunto de stocks pertenecientes a una empresa.

**Planificar**, consiste en la determinación a priori de los valores que el stock tendrá con el transcurrir del tiempo, así como la determinación de las fechas de entrada y salida de los materiales del stock y la determinación de los puntos de pedido del material; es decir significa:



- Establecer los métodos de previsión.
- Determinar los momentos y las cantidades de reposición.

**Organizar**, significa:

- Fijar los criterios y políticas para su regulación.
- Definir las técnicas a utilizar.
- Determinar las cantidades más convenientes de cada uno de los artículos.

**Controlar**, significa:

- Los movimientos de Entrada / Salida a los almacenes.
- El stock valorado.

El control consiste en el registro de los datos reales, correspondientes a lo planeado, estos podrán naturalmente diferir de aquellos y tanto más cuanto mayor fuerte el periodo abarcado entre el planeamiento y el control.

**La retroalimentación**, consiste en la comparación de los datos del control con los datos del planeamiento, con la finalidad de constatar los desvíos de este, determinar las causas del desvío y, cuando fuere el caso, corregir lo planeado, de modo, a volverlo más realista, haciendo que el planeamiento y el control sean cada vez más coincidentes.

(Portal, 2011)

La gestión de existencias, gestión de inventarios, gestión de stocks o también llamado administración de inventarios regula el flujo entre las entradas de existencias y las salidas. La forma de regular el flujo de entrada es variando la frecuencia y el tamaño de los pedidos que se realicen a los proveedores. El control sobre el flujo de salida es mucho menor pues las condiciones son impuestas por los consumidores.



La gestión de existencias ha de garantizar que siempre que un cliente solicite un producto, éste sea proporcionado. Lo ideal sería que el flujo de entrada fuese igual al de salida, pero esto no es materialmente posible, pues es necesario un tiempo para responder adecuadamente. Por lo tanto se ha de intentar que el nivel de existencias sea mínimo, sin que se produzcan rupturas en la salida.

Uno de los objetivos fundamentales de la gestión de existencias es conseguir satisfacer las necesidades de los clientes, garantizando la llegada de los productos en tiempo, forma y cantidad esperados. Sin embargo, este no es el único objetivo, pues es fundamental mantener un equilibrio entre lo anterior y los costes que derivan de la posesión de las existencias.

(Pau & Navascués , 1998)

La administración de un inventario es un punto determinante en el manejo estratégico de toda organización, tanto de prestación de servicios como de producción de bienes.

Las tareas correspondientes a la administración de un inventario se relacionan con la determinación de los métodos de registro, la determinación de los puntos de rotación, las formas de clasificación y el modelo de re-inventario determinado por los métodos de control (el cual determina las cantidades a ordenar o producir, según sea el caso).

(Aliaga, 2003)

La gestión de inventarios busca responder dos preguntas básicas:

- Cuándo hacer los pedidos: Esta pregunta se relaciona con el concepto de momento de pedidos. Este es un sistema en el que todo material utilizado regularmente se reordena cuando su nivel de inventario baja de cierto nivel.

El nivel usualmente es una función del plazo de entregas, la demanda diaria, y las existencias de seguridad.

- Cuánto ordenar: La cantidad que se pide es determinada por la Cantidad económica a ordenar.

(Krajewski & Ritzman, 1999)

### 2.2.2.1. Objetivos de la Gestión de Inventarios

Los objetivos fundamentales de la gestión de inventarios son:

- Reducir al mínimo "posible" los niveles de existencias.
- Asegurar la disponibilidad de existencias (producto terminado, producto en curso, materia prima, insumo, etc.) en el momento justo.

(Bastidas, 2010)

Estos objetivos de la gestión de stocks pueden ser prácticamente alcanzados a través del ejercicio de las siguientes funciones principales:

1. Hacer el cálculo del lote demandado (Lote económico).
2. Hacer el cálculo del stock mínimo.
3. Hacer el cálculo del stock máximo.
4. Emitir la ficha de stock completa.
5. Mantener actualizada la ficha de stock.
6. Replantear los datos cuando surjan razones para modificarlos.
7. Emitir solicitudes de compra para los materiales que les han sido delegados.
8. Proveer a los demás órganos de la empresa, los datos que les son solicitados.



9. Recibir el material que entra juntamente con la nota de entrega (o Nota Fiscal)
10. Identificar el material con el código interno de la empresa, en el caso de que no lo tenga.
11. Guardar el material.
12. Colocar la entrada del material en la ficha de stock.
13. Conservar el material en las condiciones más seguras.
14. Entregar el material mediante la requisición.
15. Colocar la salida del material en la ficha de stock.
16. Reservar el material de acuerdo a pedido aceptado.
17. Guardar la documentación de entrada y salida.
18. Organizar el almacenamiento y mantener su organización.

Estas funciones principales se pueden agrupar en:

**a) Movimientos de entrada:**

Los movimientos de entrada al stock se dividen fundamentalmente en cuatro tipos:

- De proveedor: En ellos se incluyen todas las recepciones de los distintos productos comprados por la empresa. Pueden ser de producto acabado para su comercialización, de materias primas, de repuestos y de nuevos envases y embalajes.
- Devolución de cliente: Recogen todo el material rechazado por clientes por algún tipo de defecto o malentendido.
- Recepción de otros almacenes / centros de la misma empresa.
- Regularización de recuento físico: Al procederse al mismo puede que, para ajustar existencias, se tengan que realizar entradas de productos.



Para el correcto tratamiento de los movimientos de entrada es necesario registrarlos en un documento en el que es necesario hacer constar por lo menos:

- ✓ Referencia de la orden de compra.
- ✓ Denominación del material recibido.
- ✓ Resultado del control de calidad (calidad / cantidad).
- ✓ Referencia de colocación de los materiales.

**b) Movimientos de salida:**

Como movimientos de salida se tienen fundamentalmente cuatro tipos:

- A cliente: Con o sin cargo.
- Devolución a proveedor: Aquí se engloban tanto los enviados por problemas de calidad, como las devoluciones de envases y embalajes.
- Envíos a otros almacenes / centros de la misma empresa.
- Regularización de recuento físico: Para ajustar los valores de stock en menos.

Al igual que los movimientos de entrada, los de salida deben ser recogidos en algún tipo de documento, en el que debe constar como mínimo:

- ✓ Identidad de la persona que retira el producto.
- ✓ Denominación y clasificación del material.
- ✓ Cantidad retirada.
- ✓ Destino del material.
- ✓ Fecha y firma del encargado.

**c) Saldos:**

El saldo recoge las existencias reales del artículo. El documento que lo soporta es la ficha de almacén, con ella se consigue:

- Controlar los movimientos de los artículos.
- Indicar los niveles de stock para planificar su reaprovisionamiento.
- Facilitar las operaciones de inventario.
- Cumplir disposiciones legales.

Normalmente, en la Ficha se registran las entradas y salidas, con datos referentes a la cantidad, fecha, etc.

(Portal, 2011)

**2.2.2.2. Costos asociados a los Inventarios**

La base común de todo inventario es la representación de un costo asociado al mismo, los costos asociados al proceso de sostener un inventario se diferencian según la naturaleza de la organización y consisten en:

**a) Costo de ordenar (costo de órdenes):**

- Para la actividad comercial: Consiste en el proceso de emitir una orden de pedido (llamadas telefónicas, preparación de formatos, gastos administrativos de papeleo, además de los gastos intrínsecos a un proceso de pedir determinada cantidad de unidades como lo son los asociados a los procesos de recepción).



- Para la actividad productiva (fabricación o ensamble): Consiste en los costos asociados a los procesos de alistamiento de corridas de producción, además del proceso logístico de transmisión de órdenes "concepto de cliente interno".

**b) Costo de tenencia o sostenimiento del inventario:**

Los costos asociados al mantenimiento de un inventario (administrado por la organización) se ven preponderantemente determinados por la permanencia de la media de las unidades logísticas en un lugar determinado para ello en función del tiempo, dado que cada unidad representa un costo de manipulación en los procesos de recepción, almacenamiento, inspección y despacho.

Otro factor que incide en el costo de mantenimiento es el conocido costo de oportunidad, el cual se relaciona con la inversión realizada en la operación de los inventarios y que axiomáticamente ocasiona que la organización prescindiera de su disponibilidad para inversiones en procesos que estimulen la generación de valor agregado.

Vale la pena recordar que sobre los costos de tenencia (mantenimiento) recaen aquellos considerados en distintas fuentes como "costos de servicios de stock" como lo son: los seguros, los impuestos y los sobre stocks.

Para el inventario administrado por un tercero es importante la determinación de la naturaleza de los costos (fijos y variables) ya que estos en mayor medida jugarán un rol fundamental en la determinación de las unidades óptimas de pedido.



**c) Costo de quiebre de stock (costo de inexistencias):**

El costo de quiebre de stock funciona como un "Shadow Price" en relación a cada unidad en inventario que posibilita el proceso de partida doble en la búsqueda de un equilibrio entre costos de operación de inventario. Dentro de este grupo de costos se incluyen todos los consecuentes de un proceso de pérdida de ventas e incumplimiento de contratos, que redundan en tres básicos grupos:

- Pérdida de ingresos por ventas
- Gastos generados por incumplimiento de contratos
- Re pedido y sustitución

Sin embargo identificar de manera cuantitativa el costo total por quiebre de stock es una tarea compleja, dado que una necesidad insatisfecha puede generar la pérdida de un cliente y la pérdida de credibilidad de la organización, factores difícilmente cuantificables y que solo a través de un sistema de gestión de calidad podría lograr óptimas aproximaciones aunque igualmente subjetivas de las consecuencias del quiebre de stock.

(Bastidas, 2010)

**2.2.2.3. Síntomas usuales de una gestión de inventarios deficientes**

- Incremento de pedidos pendientes de servir.
- Incremento de la inversión en stock manteniéndose constante el número de pedidos pendientes.
- Alta rotación de clientes.
- Incremento del número de pedidos anulados.
- Escasez periódica de espacio suficiente de almacén.
- Grandes diferencias de rotación de stocks entre los diferentes centros de distribución, y entre la mayoría de los productos.

- Deterioro de la relación con los intermediarios de la cadena de distribución, cuantificada por compras canceladas y disminución de pedidos.

(Portal, 2011)

#### 2.2.2.4. Niveles de Stock

El manejo del stock en nuestros almacenes es un proceso que requiere de mucho cuidado, ya que si no contamos con el inventario adecuado, no podremos surtir la mercadería que requieren nuestros clientes. Normalmente, el tener faltantes de mercancías para la venta constituye del 4% al 10% de las ventas de una empresa. Esta cifra es importante ya que muestra lo que se deja de percibir en ventas. Por lo general los faltantes se producen por errores internos de la empresa. En consecuencia el cliente se ve forzado a buscarlas con otros proveedores y es posible que nunca lo volvamos a ver. El mantener un inventario balanceado y bien determinado asegura que podamos atender adecuadamente a nuestros clientes.

Por otro lado, el balance de los inventarios impacta la operación de flujo de capital de la empresa.

- Si el inventario es muy grande, los costos de operación se incrementan debido a costos financieros sobre la mercancía, es decir se tiene dinero estático sentado en un anaquel, que pudiera ser productivo.
- Si el inventario es pequeño, entonces se incurren en costos de transporte, mano de obra, colocación de varias órdenes de compra y mayor estrés. Por ello analizaremos el inventario óptimo a mantener y después la forma de realizarlo correctamente por medio de la fijación de:
  - ✓ El stock mínimo – el stock de seguridad.
  - ✓ El stock máximo.
  - ✓ El lote demandado (Lote económico).



- a) **El stock mínimo:** Es la cantidad que debemos consumir durante el plazo de aprovisionamiento, es decir durante el tiempo que transcurre desde el momento que hacemos un pedido hasta el momento en que el proveedor nos indica que dicho será entregado a nuestro almacén.

Ejemplo:

Supongamos que hacemos un pedido de un material en una determinada fecha y nuestro proveedor nos indica que puede entregarnos dicho pedido solo después de transcurridos diez días útiles. Si sabemos que en promedio durante esos diez días vamos a consumir 25 unidades/día. ¿Cuál será nuestro stock mínimo?

Solución:

Stock mínimo = Plazo de aprovisionamiento \* Consumo promedio

Stock mínimo = 10 \* 25 = 250 unidades.

- b) **El stock de seguridad:** Viene a ser la cantidad adicional que debemos añadir al stock mínimo para estar protegido en el caso que ocurra lo siguiente:

- Atraso en la entrega del proveedor.
- Aumento anormal y en situación extraordinaria de la cantidad estimada de consumo para el plazo de aprovisionamiento.

Aunque algunos autores se han preocupado de elaborar fórmulas matemáticas para el cálculo del stock de seguridad, la mejor fórmula consiste en conocer bien a nuestro proveedor y en conocer o saber prever el comportamiento de consumo de nuestro mercado. De esta manera se llega a un estimado del stock de seguridad en función del tiempo.

En el ejemplo presentado para el cálculo del stock mínimo, supongamos que si bien es cierto nuestro proveedor nos ha indicado 10 días útiles como plazo de entrega, nosotros sabemos por experiencia que este proveedor cuando dice 10 días es porque realmente se va a demorar 15 días, además previendo según análisis realizado, un posible incremento de un 20% en la demanda, estimamos 2 días adicionales. ¿Cuál será el stock de seguridad?

Solución:

Atraso del proveedor = 5 días

Incremento del consumo = 2 días

-----

Stock de Seguridad = 7 días

Stock de seguridad =  $7 * 25 = 175$  unidades

- c) **Nivel de reposición o punto de pedido:** Es el nivel del Stock en el cual se debe proceder a un pedido del material, con la finalidad de que el stock no llegue a su punto de ruptura (ninguna unidad en el almacén). Este punto se calcula sumando el Stock Mínimo más el Stock de Seguridad.

Ejemplo:

Siguiendo el caso presentado en el stock mínimo y el stock de seguridad, el nivel de reposición sería:

Nivel de reposición = Stock mínimo + Stock de seguridad

Nivel de reposición = 250 + 175 = 425 unidades

Este punto nos indica que no debemos bajar de 425 unidades en el almacén para hacer un nuevo pedido de compra; en el caso que así no lo hiciésemos estaríamos arriesgando quedarnos en algún momento sin ninguna unidad en el almacén, esperando el ingreso de nuestro pedido por parte del proveedor, con las consecuencias que esta situación acarrearía.

**d) Stock máximo:** El stock máximo se calcula sumando el nivel de reposición al lote económico de compra.

Ejemplo:

Stock máximo = Nivel de reposición + Lote económico

Stock máximo = 425 + 3.000 = 3.425 unidades

(Portal, 2011)

#### 2.2.2.5. Sistemas de Gestión de Inventarios

Los sistemas de control de inventarios están diseñados para supervisar los niveles de inventario y para diseñar sistemas y procedimientos para la gestión efectiva de inventarios. Al implantar sistemas de gestión de inventarios, hay dos áreas importantes de decisión:

- La clasificación de inventarios.
- La exactitud de los registros de inventario.

(Krajewski & Ritzman, 1999)

En la gestión de inventarios existen modelos de reaprovisionamiento de inventario que tratan de equilibrar los costes y reducirlos al máximo. Con estos modelos es posible saber cuánto pedir y cuándo pedir.

Un modelo de gestión de stocks sirva para establecer una política óptima con el propósito de adoptar decisiones encaminadas a minimizar el coste total del inventario, alcanzando un equilibrio entre la calidad de servicio ofrecido a los clientes y el coste económico en el que se ha de incurrir.

(Gaither & Frazier, 2000)

Los sistemas de gestión de existencias se clasifican en modelos de situaciones de existencias. El criterio de clasificación de estos modelos se hará en base al grado de conocimiento de la demanda.

Pueden darse dos situaciones para el grado de conocimiento de la demanda:

- La demanda futura es conocida con exactitud, no existiendo incertidumbre en cuanto a su evolución. En este caso se dice que la demanda es conocida con certidumbre.
- En el periodo considerado la previsión de la demanda no garantiza un valor concreto, en la mejor de las situaciones, se espera un valor medio, alrededor del cual es previsible cierta variabilidad. En este caso se dice que la demanda es conocida en términos probabilísticos.

(Ramos, 1988)



Los modelos de gestión de inventarios, aunque comprenden operaciones matemáticas relativamente complejas, proporcionan la información que los directivos/gerentes requieren para mantener las cantidades de existencias que conlleven al logro de ventajas competitivas.

Existen modelos deterministas que asumen una demanda constante y conocida, lo cual significa que no cambia y puede ser fija o estimada a priori. También, existen modelos que contemplan una demanda determinista variable en el tiempo, en los cuales la cantidad demandada no es constante. La variación de esa demanda en el tiempo es producto del incremento o disminución de los índices de ventas, la variación estacional del patrón de demanda, así como de las variaciones globales ocasionadas por factores diversos.

(Weston, 2006)

Por otra parte, la demanda se puede clasificar como independiente, cuando no se relaciona con la demanda de otros artículos producidos en la empresa, y dependiente, cuando está relacionada con la demanda de otros artículos y no está determinada por el mercado.

(Corzo, 2005)

Generalmente, los modelos de inventario se clasifican de acuerdo a si se conoce la demanda en un período determinado, llamándose en este caso deterministas, o, por el contrario, si la demanda es desconocida y debe ser estimada, en cuyo caso se trabaja con cantidades posibles o probables, denominándose aleatorios o estocásticos.

(Ríos, 2004)

### 2.2.2.5.1. Modelos Determinísticos

Los modelos determinísticos son aquellos que suponen una demanda aproximadamente constante y conocida con certidumbre. Este modelo responde a la pregunta sobre el momento en el que hay que lanzar la orden de pedido. Como la demanda es conocida y no varía en el tiempo, será suficiente conocer el tiempo de espera para saber el momento exacto en que debe ser lanzada la orden de pedido.

(Suárez, 2003)

#### a) Cantidad Económica de Pedido (EOQ):

La Cantidad Económica de Pedido (conocida en inglés como Economic Order Quantity), es el modelo fundamental para el control de inventarios. Es un método que, tomando en cuenta la demanda determinista de un producto (es decir, una demanda conocida y constante), el costo de mantener el inventario, y el costo de ordenar un pedido, produce como salida la cantidad óptima de unidades a pedir para minimizar costos por mantenimiento del producto. El principio del EOQ es simple, y se basa en encontrar el punto en el que los costos por ordenar un producto y los costos por mantenerlo en inventario son iguales.

Este modelo fue desarrollado en 1913 por Ford Whitman Harris, un ingeniero que trabajaba en Westinghouse Corporation, aunque el artículo original en el que se presentaba el modelo fue incorrectamente citado durante muchos años. Posteriormente la publicación de Harris fue analizada a profundidad y aplicada extensivamente por el consultor R.H. Wilson, quien publicó un artículo en 1934 que popularizó el modelo. Por esta razón, este también suele ser conocido como el Modelo de Wilson.

(Nahmias, 2007)



Es una técnica de administración de inventarios para determinar el tamaño óptimo de pedido de un artículo; este modelo considera varios costos de inventario y luego determina que tamaño de pedido minimiza el costo total del inventario.

El modelo EOQ parte de los siguientes supuestos básicos:

- La demanda es conocida, constante e independiente. En general se trabaja con unidades de tiempo anuales pero el modelo puede aplicarse a otras unidades de tiempo.
- El lead time (tiempo de carga o tiempo de reabastecimiento) del proveedor, o de alistamiento es constante y conocido.
- El inventario se reabastece instantáneamente cuando llega a cero, con la llegada del lote pedido.
- No existen descuentos por volumen de pedido.
- Los costes totales son la suma de los costes de adquisición (independientes de la cantidad pedida en virtud del supuesto anterior, y, por tanto, irrelevantes para su cálculo), los costes de mantener el inventario (proporcionales al volumen/importe del inventario) y los costes de ordenar (fijos por orden), y su formulación es constante y conocida a lo largo del período considerado.
- Los pedidos se realizan para evitar la escasez.
- Los únicos costos variables son el costo de hacer un pedido y el de mantenimiento

Como consecuencia de estos supuestos:

- No ocurrirán faltantes (rupturas de stock).
- La cantidad óptima a pedir será constante.

(Parra, 2005)

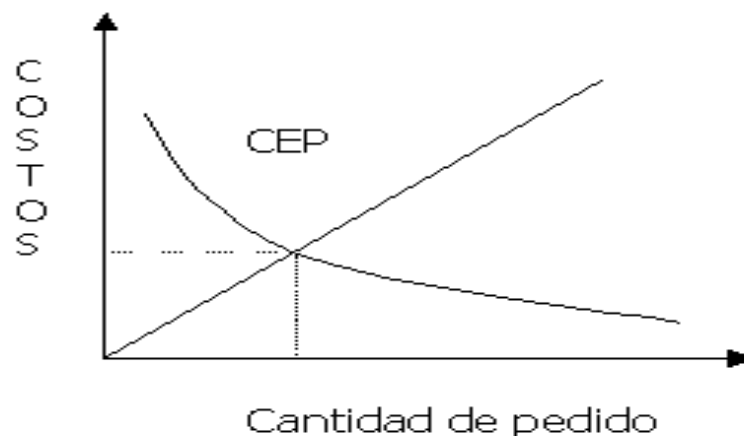
**Costos básicos:**

Dentro de los costos que se deben tener en cuenta para la implementación de este modelo están:

- ✓ Costos de pedido: Son los que incluyen los costos fijos de oficina para colocar y recibir un pedido, o sea, el costo de preparación de una orden de compra, procesamiento y la verificación contra entrega. Estos se expresan en términos de gastos o costos por pedido.
- ✓ Costos de mantenimiento del inventario: Son los costos variables unitarios de mantener un artículo en el inventario por un periodo determinado. Entre los más comunes se encuentran los costos de almacenamiento, los costos de seguro, los costos de deterioro y obsolescencia y el costo de oportunidad. Estos son expresados en términos de costos por unidad por periodo.
- ✓ Costos totales: Es el que se determina en la suma del pedido y de los costos de mantenimiento del inventario. Su objetivo es determinar el monto de pedido que los minimice.

**Método gráfico:**

La cantidad económica de pedido se puede encontrar gráficamente representando montos de pedido sobre el eje x y los costos sobre el eje y.



Fuente: [www.gestiopolis.com](http://www.gestiopolis.com)

Así se aprecian los siguientes aspectos:

1. La función de Costo de pedido varía a la inversa con el monto del pedido, esto se explica por el hecho de que como la utilización anual es fija, si se piden cantidades mayores cantidades, hay menos pedidos y en consecuencia se incurren en menos costos.
2. Los Costos de mantenimiento de inventario están directamente relacionados con los montos de pedido.
3. La función de Costo total tiene forma de "U", lo cual significa que existe un valor mínimo de función.
4. La línea de costo total representa la suma de los costos de pedido y costos de mantenimiento de inventario para cada monto de pedido.
5. La función total de costo es de muy poca pendiente, lo cual indica que el costo total es relativamente indiferente a pequeñas desviaciones que se apartan de la CEP.

(Velázquez, 2016)

#### **Método matemático:**

El método EOQ como modelo matemático está en capacidad de determinar:

- ✓ El momento en el cual se debe colocar un pedido o iniciar una corrida de producción, este está generalmente dado en unidades en inventario (por lo cual en el momento en que el inventario (físico y en tránsito) alcance un número de unidades específico "R" se debe de ordenar o correr la producción).
- ✓ La cantidad de unidades (Tamaño del pedido) que se pedirán "Q".
- ✓ El Costo Anual por ordenar (el cual será igual al costo anual por mantener).
- ✓ El costo Anual por mantener (el cual será igual al costo anual por ordenar).



- ✓ El costo Anual total (TRC, Costo Total Relevante, el cual será la sumatoria de los dos costos anteriores).
- ✓ El número de órdenes o corridas que se deben colocar o iniciar respectivamente al año (N).
- ✓ El tiempo entre cada orden o corrida de producción (T).
- ✓ El periodo de consumo en días.

Las variables que considera el modelo EOQ son:

"D" = Demanda anual, dada en unidades por año.

"S" = Costo de ordenar o alistar, dado en unidades monetarias por unidad

"C" = Costo del ítem, dado en unidades monetarias por unidad

"i" = Tasa anual de mantenimiento, dada en unidades porcentuales

"H" = Costo anual de mantenimiento, dado en unidades monetarias por año.

"Q" = Tamaño del lote, en unidades

"R" = Punto de nueva orden o corrida, dada en unidades

"N" = Número de órdenes o corridas al año

"T" = Tiempo entre cada orden

"TRC" = Costo total anual o Costo total relevante

Las ecuaciones que maneja el EOQ son:

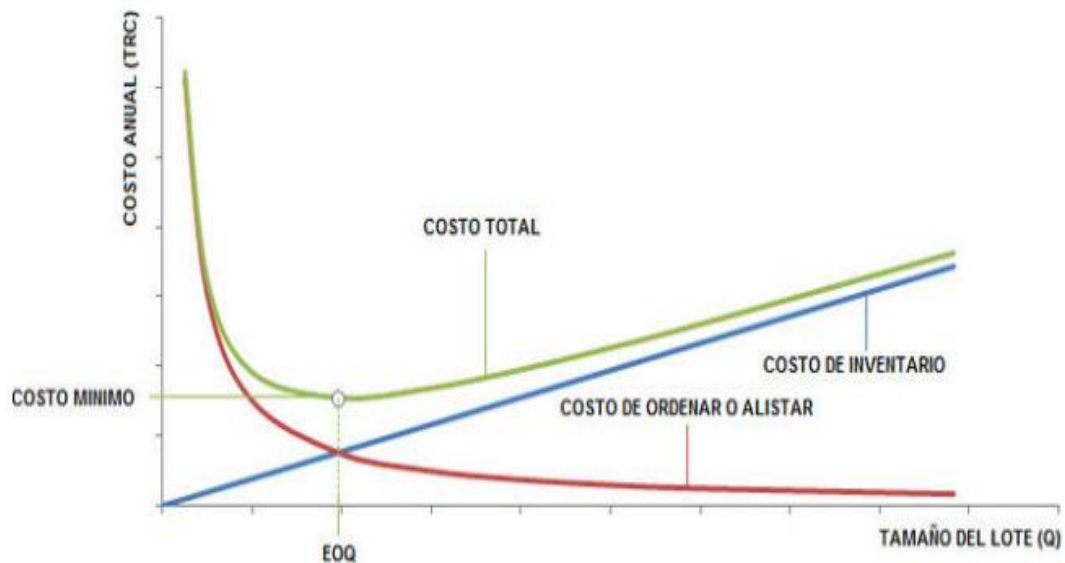
$$H = i * C$$

$$\text{Costo anual de pedir o alistar} = \frac{D}{Q} * S$$

$$\text{Costo anual de mantenimiento} = \frac{Q}{2} * H$$

$$TRC = \left(\frac{D}{Q} * S\right) + \left(\frac{Q}{2}\right) * H$$

En cuanto a la cantidad óptima lo ideal es descubrir el ¿Por qué? de su ecuación y partiremos de explicar su origen gráfico teniendo en cuenta lo dicho anteriormente.



Fuente: Libro Gestión de Inventarios (2001)

Gráficamente se puede deducir que el punto de pedido es el mismo punto en el cual los costos de ordenar y mantener se encuentran (es decir son iguales), de esta manera se despeja la fórmula del EOQ.

$$\left(\frac{D}{Q} * S\right) = \left(\frac{Q}{2}\right) * H$$

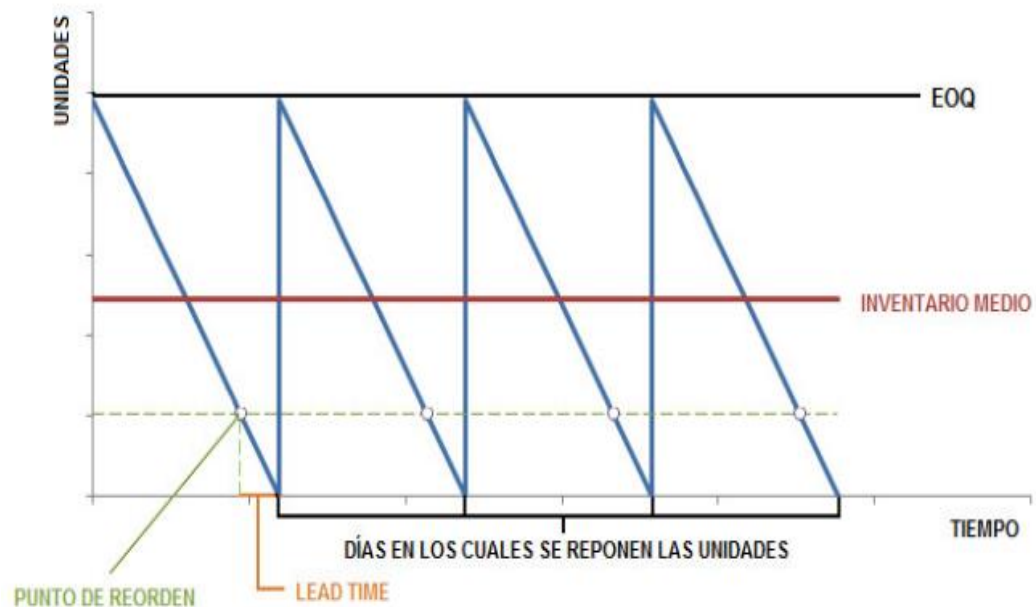
$$\frac{2 * D * S}{H} = Q^2$$

$$\sqrt{\frac{2 * D * S}{H}} = \sqrt{Q^2}$$

$$\sqrt{\frac{2 * D * S}{H}} = Q$$

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 * D * S}{H}}$$

El comportamiento de la demanda en función del tiempo, y el efecto generado por el modelo EOQ se puede apreciar en la siguiente gráfica



Fuente: Libro Gestión de Inventarios (2001)

Además del EOQ se pueden calcular múltiples datos que son de vital importancia para un posterior análisis y generar una mejor programación.

$$N = \frac{D}{EOQ}$$

$$T = \frac{\text{Días laborales al año}}{N}$$

$$R = \left(\frac{D}{365}\right) * L$$

Donde L es igual al Lead Time del proveedor, o el tiempo empleado en el alistamiento de las corridas de producción. "N" es igual al número de pedidos a realizar en el año, y "T" es igual al tiempo (en este caso en días) que transcurre entre pedidos.

(Acevedo J. , 2001)

#### **Ventajas e inconvenientes:**

El modelo de cantidad económica de pedido es ampliamente utilizado como herramienta de gestión de inventarios en multitud de empresas a nivel mundial. Esta herramienta abre la ventana a la optimización de la cantidad por orden minimizando los costes.



El modelo de cantidad económica de pedido se caracteriza por su sencillez a la hora de calcular la cantidad por orden o pedido. Así mismo, los supuestos que introduce este modelo facilitan su aplicación pues se asume la existencia de variables constantes como la demanda (tanto la demanda anual es constante, como la demanda durante el "lead time"). A pesar de ello, es robusto a la hora de calcular la cantidad óptima por orden minimizando los costes, pues aunque se produzcan cambios más o menos significativos en las variables que se asumían constantes, el aumento de los costes totales respecto a su punto mínimo es relativamente moderado.

Por otro lado, la sencillez a la hora de calcular y comprender el modelo de cantidad económica de pedido, que viene dada por los supuestos que utiliza, también tendrá algunos inconvenientes. Así, el hecho de que la demanda sea constante se aleja de la realidad, donde encontraremos demandas estacionales, demandas irregulares, etc. De hecho, la demanda será uno de los elementos más inestables a los que se enfrentará la empresa a la hora de planificar su producción.

En algunos casos, esta incertidumbre a la hora de predecir la demanda provocará la utilización de métodos probabilísticos para facilitar el cálculo de la cantidad óptima por pedido. Así mismo, este método considera que el nivel de inventario se reabastece instantáneamente, fenómeno que en la práctica no va a ocurrir en la mayoría de los casos y que llevará a la utilización del Lote Económico de Producción.

Finalmente, se ignoran los descuentos por grandes volúmenes que en la práctica van a ser un elemento a considerar a la hora de establecer la cantidad por perdido.

(Parra, 2005)



**b) Cantidad de Pedidos de producción (POQ):**

La Cantidad de Pedidos de Producción (conocida en inglés como Periodic Order Quantity), determina el número de periodos de demanda que serán cubiertos por cada pedido. Este intervalo se calcula usando la demanda promedio y se redondea al entero siguiente mayor a cero. Cada cantidad pedida cubre los requerimientos proyectados para el próximo intervalo con pedidos que varían según los requerimientos.

Es uno de los modelos más utilizados en la actualidad, dado que se ajusta a las nuevas modalidades de entrega de unidades por parte de los proveedores y a la aplicación del método en un sistema de manufactura o ensamble. Esto significa que las entregas son realizadas de forma parcial, aunque conservando el supuesto de que es a un ritmo constante. La implementación de estas aplicaciones implica un cambio en la ecuación del Costo Total Anual, teniendo en cuenta que adquiere significativa importancia las tasas de demanda y producción. Axiomáticamente la tasa de producción debe ser mayor a la tasa de demanda, esto es cuestión de viabilidad del sistema.

Normalmente una orden de pedido es seguida de una orden de producción del artículo pedido, por lo que es necesario un cierto periodo de tiempo para completar dicha orden de producción. Durante este tiempo el artículo está siendo producido y demandado. Para que este caso tenga sentido la tasa de producción, tiene que ser mayor que la tasa de demanda, ya que si no fuese así no habría existencias en ningún momento.

Las nuevas variables a considerar en el modelo POQ son:

"d" = Tasa de demanda, dada regularmente en unidades diarias

"p" = Tasa de producción, dada regularmente en unidades diarias

Las ecuaciones distintas que maneja el POQ son:

$$TRC = \left(\frac{D}{Q} * S\right) + \left(\frac{(p-d) * Q}{2p} * H\right)$$

$$POQ = \sqrt{\frac{2 * S * D}{H}} * \frac{p}{(p-d)}$$

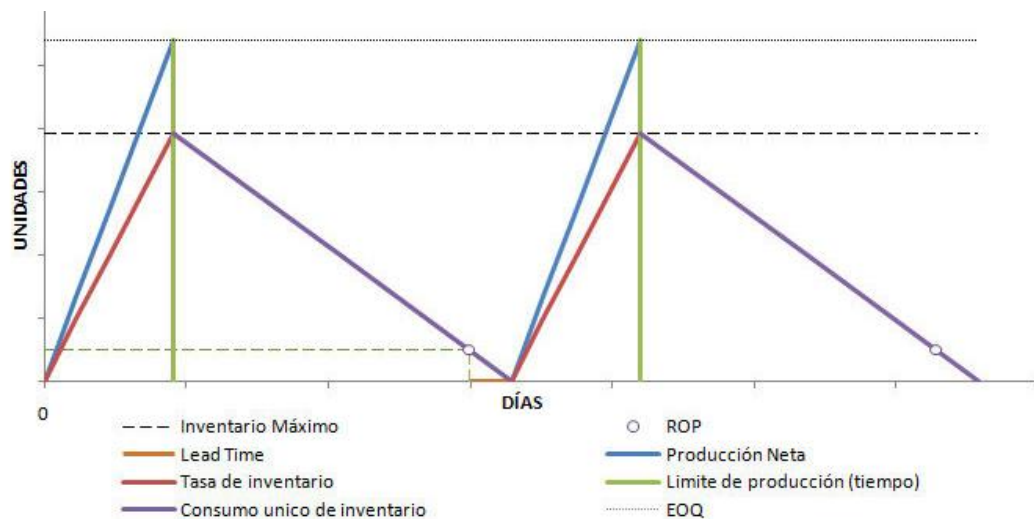
Lo que es lo mismo a decir:

$$POQ = EOQ * \frac{1}{\sqrt{1 - \left(\frac{d}{p}\right)}}$$

$$\text{Inventario M\u00e1ximo} = (p-d) * \left(\frac{Q}{p}\right)$$

(Parra, 2005)

El comportamiento de la demanda en funci\u00f3n del tiempo, y el efecto generado por el modelo POQ se puede apreciar en la siguiente gr\u00e1fica.



Fuente: Libro gesti\u00f3n de Stocks (2005)

**c) Método Just in time (JIT):**

Literalmente quiere decir “Justo a tiempo”. Es una filosofía que define la forma en que debería optimizarse un sistema de producción.

Se trata de entregar materias primas o componentes a la línea de fabricación de forma que lleguen “justo a tiempo” a medida que son necesarios. El JIT no es un medio para conseguir que los proveedores hagan muchas entregas y con absoluta puntualidad para no tener que manejar grandes volúmenes de existencia o componentes comprados, sino que es una filosofía de producción que se orienta a la demanda. La ventaja competitiva ganada deriva de la capacidad que adquiere la empresa para entregar al mercado el producto solicitado, en un tiempo breve, en la cantidad requerida. Evitando los costes que no producen valor añadido también se obtendrán precios competitivos.

Con el concepto de empresa ajustada hay que aplicar unos cuantos principios directamente relacionados con la Calidad Total.

El concepto parece sencillo. Sin embargo, su aplicación es compleja, y sus implicaciones son muchas y de gran alcance.

El JIT tiene 4 objetivos esenciales:

- ✓ Poner en evidencia los problemas fundamentales.
- ✓ Eliminar despilfarros.
- ✓ Buscar la simplicidad.
- ✓ Diseñar sistemas para identificar problemas.

**Fases:****1. Primera fase: Cómo poner el sistema en marcha**

Esta primera fase establece la base sobre la cual se construirá la aplicación. La aplicación JIT exige un cambio en la actitud de la empresa, y esta primera fase será determinante para conseguirlo. Para ello será necesario dar los siguientes pasos:

- ✓ Comprensión básica.
- ✓ Análisis de coste/beneficio.
- ✓ Compromiso.
- ✓ Decisión si/no para poner en práctica el JIT.
- ✓ Selección del equipo de proyecto para el JIT.
- ✓ Identificación de la planta piloto.

**2. Segunda fase: Mentalización, clave del éxito**

Esta fase implica la educación de todo el personal. Se le ha llamado clave del éxito porque si la empresa escatima recursos en esta fase, la aplicación resultante podría tener muchas dificultades.

Un programa de educación debe conseguir dos objetivos:

- ✓ Debe proporcionar una comprensión de la filosofía del JIT y su aplicación en la industria.
- ✓ El programa debe estructurarse de tal forma que los empleados empiecen a aplicar la filosofía
- ✓ JIT en su propio trabajo.

No debemos confundir esta etapa de la educación con la formación. Educación significa ofrecer una visión más amplia, describir cómo encajan los elementos entre sí. La formación, en cambio, consiste en proporcionar un conocimiento detallado de un aspecto determinado.



### 3. Tercera fase: Mejorar los procesos

El objetivo de las dos primeras fases es ofrecer el entorno adecuado para una puesta en práctica satisfactoria del JIT. La tercera fase se refiere a cambios físicos del proceso de fabricación que mejorarán el flujo de trabajo. Los cambios de proceso tienen tres formas principales:

- ✓ Reducir el tiempo de preparación de las máquinas.
- ✓ Mantenimiento preventivo.
- ✓ Cambiar a líneas de flujo.

### 4. Cuarta fase: Mejoras en el control

La forma en que se controle el sistema de fabricación determinará los resultados globales de la aplicación del JIT. El principio de la búsqueda de la simplicidad proporciona la base del esfuerzo por mejorar el mecanismo de control de fabricación:

- ✓ Sistema tipo arrastre.
- ✓ Control local en vez de centralizado.
- ✓ Control estadístico del proceso.
- ✓ Calidad en el origen (autocontrol, programas de sugerencias, etc.).

### 5. Quinta fase: Relación cliente-proveedor

Constituye la fase final de la aplicación del JIT. Hasta ahora se han descrito los cambios internos cuya finalidad es mejorar el proceso de fabricación. Para poder continuar el proceso de mejora se debe integrar a los proveedores externos y a los clientes externos.

Esta quinta fase se debe empezar en paralelo con parte de la fase 2 y con las fases 3 y 4, ya que se necesita tiempo para discutir los requisitos del JIT con los proveedores y los clientes, y los cambios que hay que realizar requieren tiempo. Es importante la selección de proveedores en base a criterios logísticos (entre otros).

Con el JIT, el resultado neto es un aumento de la calidad, un suministro a más bajo coste, entrega a tiempo, con una mayor seguridad tanto para el proveedor como para el cliente.

(Portal, 2011)

#### **2.2.2.5.2. Modelos Probabilísticos o no deterministas**

Los modelos no deterministas son aquellos que suponen que las ventas reales para un determinado período de tiempo varían aleatoriamente alrededor de un valor medio aproximadamente constante. El factor a tener en cuenta en este modelo es la variabilidad de la demanda durante el tiempo de espera o plazo de reaprovisionamiento, de forma que permita determinar las existencias de seguridad acorde con el nivel previamente fijado de servicio a los clientes.

En los modelos no deterministas es necesario responder a las dos preguntas de cuánto y cuándo pedir para cada artículo que se mantiene en almacén. Según sea el sistema de información, previamente adoptado, un sistema de revisión continua o de revisión periódica, podemos clasificar los sistemas de gestión en dos grandes grupos:

**a) Sistemas de revisión continua:**

Sistemas de información en los que el estado de las existencias se actualiza inmediatamente después de cada transacción (entrada o salida del artículo en las existencias). El sistema de gestión de existencias más sencillo y fácil de implantar para este tipo de sistema de información es el sistema de lote óptimo-punto de pedido.

El método se emplea generalmente cuando:

- Los artículos son fáciles de contabilizar.
- Los productos son de costo elevado.
- Requieren un estricto control.
- No presentan una gran variedad de surtidos.
- El proveedor o cliente se encuentra relativamente cerca.

En la aplicación del Sistema de revisión continua generalmente se presentan las siguientes situaciones:

- La demanda y el plazo de entrega son constantes.
- El plazo de entrega es aleatorio y la demanda constante.
- La demanda aleatoria y el plazo de entrega constante.
- Aleatorios tanto la demanda como el plazo de entrega.

**b) Sistemas de revisión periódica:**

El estado de las existencias del artículo es conocido cada cierto tiempo, llamado periodo de revisión. El sistema de gestión de existencias más representativo para este tipo de sistema de información es el sistema de revisión periódica-nivel de pedido.



En estos modelos es necesario estimar la demanda durante el periodo de reaprovisionamiento, estimando la demanda media durante dicho plazo y una medida de las desviaciones previsibles en torno a este valor medio.

La demanda más significativa es la demanda durante el plazo de reaprovisionamiento, ya que es en este periodo de tiempo es el que existe riesgo de rotura de existencias. Es para prevenir esta situación para lo que se tiene existencias de seguridad. En este sistema los ciclos de abastecimiento están controlados por periodos preestablecidos. La periodicidad puede ser semanal, quincenal, mensual o de acuerdo con cualquier otro ciclo, según la política que se debe establecer. Sin embargo, el tamaño de la orden varía en cada ciclo para absorber las fluctuaciones del consumo entre un periodo, y la cantidad de materiales calculada para el periodo de abastecimiento se aumenta con una cantidad razonablemente calculada de reserva (inventario de seguridad).

El sistema de tiempo fijo y cantidades variables se aplica cuando la incertidumbre de las fluctuaciones, debidas a causas internas y externas, no permite establecer un patrón de cantidades de re orden uniformes. En este sistema la revisión de los saldos se hace periódicamente, existiendo una variedad de maneras y procedimientos para efectuar las revisiones periódicas, pero la base es el control; esta consiste en una revisión en los periodos calculados y establecidos, y en formular una orden de compra basada en la cantidad consumida desde la última revisión.

(Parra, 2005)



### 2.2.2.5.3. Clasificación o método ABC

Es un método de clasificación frecuentemente utilizado en gestión de inventario.

El análisis ABC permite identificar los artículos que tienen un impacto importante en un valor global (de inventario, de venta, de costes, etc.). Permite también crear categorías de productos que necesitaran niveles y modos de control distintos.

(Alfaro, 2009)

El ABC (siglas en inglés de "Activity Based Costing" o "Costeo Basado en Actividades") consiste en efectuar un análisis de los inventarios estableciendo capas de inversión o categorías con objeto de lograr un mayor control y atención sobre los inventarios, que por su número y monto merecen una vigilancia y atención permanente.

En cada empresa se utilizan diferentes productos, cada uno de ellos con sus propias características, por lo tanto, cada uno de ellos necesita de un manejo particular, dependiendo de su importancia en los procesos de la compañía y de las posibilidades de adquisición. El pensar que todos los productos se deben controlar de la misma manera, es una visión limitada de la realidad, que implica desgaste y sobrecostos innecesarios.

El análisis ABC es una manera de clasificar los productos de acuerdo a criterios preestablecidos, la mayor parte de los textos que manejan este tema, toman como criterio el valor de los inventarios y dan porcentajes relativamente arbitrarios para hacer esta clasificación.

(Suárez A. , 2003)



El análisis de los inventarios es necesario para establecer tres grupos el A, el B y el C. Los grupos deben establecerse con base al número de partidas y su valor.

Generalmente el 80% del valor del inventario está representado por el 20% de los artículos y el 80% de los artículos representan el 20% de la inversión. Se asocia esta conversión con el nombre de “Análisis de Pareto”. Los artículos A incluyen los inventarios que representan el 80% de la inversión y el 20% de los artículos, en el caso de una composición 80/20. Los artículos B, con un valor medio, abarcan un número menor de inventarios que los artículos C de este grupo y por último los artículos C, que tienen un valor reducido y serán un gran número de inventarios. Este sistema permite administrar la inversión en tres categorías o grupos para poner atención al manejo de los artículos A, que significan el 80% de la inversión en inventarios, para que a través de su estricto control y vigilancia, se mantenga o en algunos casos se llegue a reducir la inversión en inventarios, mediante una administración eficiente.

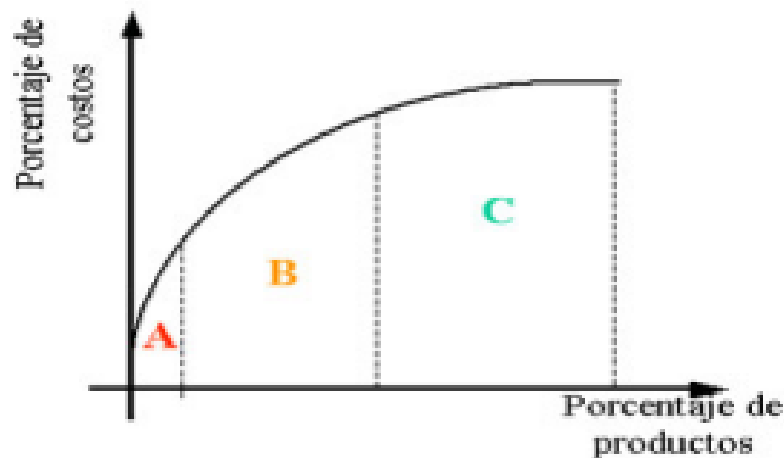
En los productos “A” se ha concentrado la máxima inversión. El grupo “B” está formado por los artículos que siguen a los “A” en cuanto a la magnitud de la inversión. Al grupo “C” lo componen en su mayoría, una gran cantidad de productos que solo requieren de una pequeña inversión. La división de su inventario en productos A, B y C permite a una empresa determinar el nivel y tipos de procedimientos de control de inventario necesarios. El control de los productos “A” debe ser el más cuidadoso dada la magnitud de la inversión comprendida, en tanto los productos “B” y “C” estarían sujetos a procedimientos de control menos estrictos.

(Velázquez, 2016)

La siguiente tabla del Análisis ABC muestra la importancia relativa de los productos en inventario:

| Clase de producto | % del producto | % del valor | Control          |
|-------------------|----------------|-------------|------------------|
| Clase A           | 20%            | 80%         | <i>Minucioso</i> |
| Clase B           | 30%            | 15%         | <i>Moderado</i>  |
| Clase C           | 50%            | 5%          | <i>Minimo</i>    |

Fuente: Economía de la Empresa 2 (2009)



Fuente: [www.gestiopolis.com](http://www.gestiopolis.com)

Vale la pena recordar que si bien los valores anteriores son una guía aplicada en muchas organizaciones, cada organización y sistema de inventarios tiene sus particularidades, y que quién aplique cada principio de ponderación debe estar sumamente consciente de la realidad de su empresa. Con este sistema se deduce que lo más conveniente que los materiales que mantienen mayor volumen en inventario, sean los que menor costo representen del mismo.

Deben hacerse excepciones del sistema ABC para ciertos tipos de materiales:

- ✓ Materiales críticos para producción.
- ✓ Materiales con vida de almacenaje corta.
- ✓ Materiales grandes y voluminosos.
- ✓ Materiales voluminosos sujetos a robo.

El método se basa en clasificar los inventarios por su uso-valor. El uso-valor se refiere al número de unidades de un surtido específico en un período de tiempo (por ejemplo: mensual o anual), multiplicado por su costo unitario o precio de venta, según sea el caso. O sea, se refiere al valor de las entradas o salidas del inventario, según sea el punto de vista que se utilice. Como método general consta de los pasos siguientes:

1. Calcular el uso-valor para cada artículo.
2. Ordenar descendientemente según el uso-valor calculado.
3. Calcular la suma acumulada del uso-valor y de la cantidad de artículos.
4. Calcular la frecuencia (%) de dichas sumas acumuladas. La última frecuencia será 100% para cada caso (uso-valor y cantidad de artículos).
5. Graficar la Curva de Pareto como % frecuencia acumulada uso-valor vs. % frecuencia acumulada de cantidad de artículos.
6. Seleccionar los puntos de corte en los puntos de inflexión de la curva, y se establecen los grupos A, B y C.

(Velázquez, 2016)

### 2.2.2.6. Beneficios de la Gestión Efectiva de Inventarios

Cuando una empresa asume las ventajas incorporadas a las soluciones de una gestión de inventario puede apreciar inmediatamente los cambios evolutivos que implican tales soluciones.

Las organizaciones que tienen un firme control de su inventario conocen su valor comercial, el valor de su producto, los cambios a los que tales productos serán susceptibles en el futuro y precisamente la cantidad de producto que se necesita en sus existencias para cada uno de los rubros o clases de productos que se manejen en el almacén.

Las empresas que tienen una comprensión sistemática de su inventario también encuentran que en el futuro nunca necesitarán de espacio adicional de almacenamiento (excepto si se amplían las capacidades instaladas de producción, comercialización o el negocio en sí), ya que gestionaron con eficiencia las dimensiones físicas existentes destinadas a las operaciones de inventario.

Además de los beneficios anteriormente mencionados, hay una serie de factores agregados de provecho que los empresarios pueden obtener de la aplicación de adecuadas medidas de gestión de inventario. En primer lugar, todos los propietarios de negocios deben estar preparados para los imprevistos que pueden dar lugar a enormes pérdidas. Por ejemplo, daños como consecuencia de siniestros, la empresa deberá iniciar gestiones relacionadas con sus contratistas aseguradores. Si la empresa no es plenamente consciente de lo que tienen en su inventario no estarán en condiciones de presentar una reclamación precisa.



Aplicando además las técnicas apropiadas de actualización de inventarios, los propietarios de negocios también pueden hacer la reordenación de los productos simples. El reordenamiento es mucho más eficiente cuando la directiva de negocios puede determinar en un breve o en un rápido levantamiento de inventario lo que tienen. Restando el número de artículos despachados o reducidos desde el inventario inicial, la empresa puede calcular la cantidad de productos que deben ser ordenados.

Conocer el valor de inventario de una empresa ayuda en gran medida al alcance de objetivos operacionales y gerenciales. En verdad, al igual que los elementos o ítems de inventario o existencia, resulta provechoso el inventariar el conjunto de bienes básicos que posee la empresa. Con el fin de calcular con exactitud los valores asociados con aspectos financieros (gestión contable) de la organización.

Como se mencionó anteriormente, uno de los beneficios iniciales derivados de la buena medición de los inventarios se puede identificar en el hecho de que las empresas se tornan más capaces de satisfacer efectivamente la demanda del consumidor.

(Suárez D. , 2011)

#### **2.2.2.7. El Enfoque de la Gestión de Inventarios Basada en Orígenes de Existencias**

En los negocios existe una realidad reconocida por muchos, pero desafortunadamente racionalizada e implementada por pocos "quien compra bien, vende o produce bien".



El tener una buena política de compras, le va a permitir un manejo fluido a la empresa y disminuir sus costos, lo que obviamente mejorará su rentabilidad. Debido a lo anterior es necesario estudiarlos inventarios desde el momento en que se proyecta la compra, es decir involucrarlos en los procesos de planeación de la compañía y en su contrapartida obligatoria, el control. En la acepción más amplia de la palabra, los inventarios son recursos utilizables que se encuentran almacenados para su uso posterior en un momento determinado. Algunos autores los definen simplemente como bienes ociosos almacenados en espera de ser utilizados. Otros autores los definen como un activo corriente de vital importancia para el funcionamiento de la empresa.

Existen múltiples argumentos para justificar la tenencia o no de inventarios. Lo que es indiscutible, es que los inventarios representan un alto porcentaje de los activos en el balance y a las compras les sucede lo mismo con respecto a las utilidades en los estados de resultados, entonces si desde el punto de vista financiero se reconoce esta realidad y no se toman las medidas apropiadas de gestión con el objeto de mejorar su manejo se está incurriendo en negligencia en lo que a gestión de la empresa se refiere.

(Suárez D. , 2011)

### **2.2.3. Liquidez**

La liquidez es la capacidad que tiene una entidad para obtener dinero en efectivo y así hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. En otras palabras, es la facilidad con la que un activo puede convertirse en dinero en efectivo.

Por ejemplo, una caja fuerte con un depósito es un activo de alta liquidez, ya que es fácilmente convertible en dinero en efectivo cuando sea necesario.

(Heredia, 2013)

### 2.2.3.1. Consecuencias por falta de Liquidez

- El crédito de la empresa se ve reducido en los mercados financieros, con consecuencias negativas sobre su coste.
- La imagen de la empresa se ve perjudicada, disminuyendo la calidad de servicio de los proveedores.
- Los saldos descubiertos provocan intereses de demora.
- Se venden activos por debajo de su precio razonable para cubrir las necesidades de fondos inmediatos.
  
- Se produce alarma en el colectivo laboral de la empresa.
- Disminuye el control de la propiedad por parte de los accionistas.

(Heredia, 2013)

### 2.2.3.2. Índice de Liquidez

El índice de liquidez es uno de los elementos más importantes en las finanzas de una empresa, por cuando indica la disponibilidad de liquidez de que dispone la empresa.

La operatividad de la empresa depende de la liquidez que tenga la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras, con sus proveedores, con sus empleados, con la capacidad que tenga para renovar su tecnología, para ampliar su capacidad industrial, para adquirir materia prima, etc.

Es por eso que la empresa requiere medir con más o menos exactitud su verdadera capacidad financiera para respaldar todas sus necesidades y obligaciones.

Para determinar el índice de liquidez, existe una serie de indicadores a saber:





- Capital de trabajo
- Prueba ácida
- Razón corriente

Estos indicadores evaluados conjuntamente con otros indicadores de cómo es el caso de los indicadores de endeudamiento o de rentabilidad, permiten tener un conocimiento más o menos real de la verdadera capacidad de la empresa para cumplir con sus actuales obligaciones o para adquirir nuevos compromisos. Conocer la liquidez de una empresa es importante tanto para la administración de la misma como para los terceros que estén interesados en invertir en ella, e inclusive para las entidades de control del estado.

La determinación de la liquidez de la empresa es parte integral de las proyecciones financieras y presupuestales de cualquier empresa, puesto que sin el conocimiento cierto de la capacidad de la empresa para generar un determinado flujo de efectivo, es imposible hacer cualquier proyección, o de iniciar cualquier proyecto futuro y en esas condiciones sería arriesgado e irresponsable asumir compromisos sin la certeza de poder cumplirlos.

Es interesante ver como, por ejemplo, la determinación de la liquidez de la empresa está íntimamente ligada a el nivel de ventas, al índice de rentabilidad, a la rotación de cartera, de inventarios, etc.

La empresa no se puede analizar aisladamente en sus componentes, sino que deben integrarse todos sus departamentos y secciones, debe analizarse la estructura financiera como un conjunto superior integrado por pequeñas partes, y el índice de liquidez es solo una de esas pequeñas partes.

(Gerencie.com, 2010)

### 2.2.3.2. Medición de la Liquidez

Para medir y obtener una perspectiva completa de la liquidez lo mejor es anticiparse a cualquier contingencia por falta de efectivo. La mejor herramienta es la realización de previsiones bajo hipótesis contempladas como herramientas de gestión y control de la liquidez. Sin embargo existen otras herramientas para medir la liquidez que son más rápidas y sencillas de obtener.

- a) **El fondo de Maniobra:** Para calcular el fondo de maniobra utilizaremos la siguiente ecuación:

$$\text{Fondo de maniobra} = \text{Activo Circulante} - \text{Pasivo Circulante}$$

- b) **Los Ratios:** A diferencia del fondo de maniobra que nos proporciona una información con valores absolutos, los ratios miden proporciones, indicando el margen de seguridad del que dispone la empresa en un momento determinado para hacer frente a posibles contingencias de pago.

(Gerencie.com, 2010)

### 2.2.3.2. Ratios de Liquidez

Son aquéllos que miden la disponibilidad de recursos líquidos en la empresa para afrontar las obligaciones de corto plazo. Los más importantes son:

- a) **Liquidez:** También llamado de Liquidez Corriente o de Liquidez General, es el ratio más conocido en este aspecto. Está dado por la expresión:

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$



Como sabemos, la liquidez es la capacidad de un activo para convertirse en dinero. Dado que el activo corriente (o de corto plazo) está formado por los activos más líquidos con los que cuenta la empresa (caja y bancos, cuentas por cobrar comerciales, valores de fácil negociación y existencias), al compararlo con el pasivo corriente, este ratio revela la capacidad de la firma para cumplir con sus obligaciones inmediatas.

Si es mayor que 1, significa que el activo corriente es mayor que el pasivo corriente, es decir, que la compañía cuenta con una cantidad suficiente de los mencionados recursos líquidos como para pagar todas sus deudas de corto plazo. Si es menor que 1, en cambio, significa que las referidas deudas sobrepasan las disponibilidades de pago, y por lo tanto la compañía tiene problemas de liquidez, pues la que posee es insuficiente para afrontar sus compromisos. ¿Quiere decir esto que el ratio en mención debería ser el más alto posible? Así es, para que la empresa esté siempre en buena capacidad de responder ante los requerimientos de liquidez. Sin embargo, no es necesario pretender una excesiva liquidez, pues de esa forma se inmovilizaría recursos que podrían rentabilizarse en otras áreas del negocio.

¿Cuál es el nivel ideal de este ratio? Es difícil precisarlo. Eso depende de la naturaleza de la firma, de su tamaño (una empresa más pequeña generalmente tiene menos liquidez que una grande), del sector en el que opera (hay sectores en los que se requiere más liquidez), de las circunstancias (existen momentos de más liquidez que otros), etc. Sin embargo, en términos generales, se debería procurar que sea mayor a 1.

(Informativo Caballero Bustamante, 2010)



- b) Prueba Ácida:** Este ratio, al igual que el anterior, en la evaluación de la liquidez, pero adoptando un mayor grado de exigencia, al tomar en cuenta únicamente las partidas más líquidas del activo corriente (caja y bancos, cuentas por cobrar comerciales y valores de fácil negociación), dejando de lado las menos líquidas (existencias y gastos pagados por anticipado). Se expresa:

$$\text{Liquidez Ácida} = \frac{\text{Activo Cte} - \text{Exist.} - \text{Gastos pagados por anticipado}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

- c) Capital de Trabajo:** A diferencia de los otros indicadores, éste no se expresa como una razón, sino más bien como un saldo monetario, equivalente a la diferencia entre el Activo Corriente y el Pasivo Corriente. Cuanto más amplia es la diferencia, mayor es la disponibilidad monetaria de la empresa para llevar a cabo sus operaciones corrientes, luego de haber cubierto sus deudas de corto plazo.

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

(Informativo Caballero Bustamante, 2010)



## 2.2.4. Empresa Grifo Latino S.A.C.

### 2.2.4.1. Reseña histórica

La Empresa Grifo Latino S.A.C. es una empresa dedicada a la venta de combustibles líquidos; forma parte de las Estaciones de Servicio Repsol Comercial S.A.C., como resultado del contrato de exclusividad que tiene con esta empresa proveedora de combustibles a nivel nacional. Cabe señalar que Repsol tiene 330 grifos con su logotipo en el territorio nacional, de ellos aproximadamente 100 son de su propiedad y el resto están en sociedad con empresas privadas; como es el caso de esta Empresa. Fue constituida el 13 de Mayo del 2002 en la Ciudad de Lima por dos socios: el Ingeniero Percy Flórez García y la señora Sara Hurtado Graneros; el primero con un aporte de capital del 83% y la segunda con un 17%.

Esta Empresa consta con domicilio fiscal en el Jirón Pedro Murillo Nro. 1070 Dpto. 502 Lima - Pueblo Libre (Magdalena Vieja); sin embargo meses después los socios decidieron que la empresa inicie sus actividades económicas en la Ciudad del Cusco, aperturando su primera Estación de Servicios en el Distrito de Wanchaq, exactamente en la Avenida La Cultura N° 400; sin embargo años más tarde viendo que dicha Estación daba buenos frutos y utilidades, decidieron aperturar dos Estaciones más, una ubicada en Izcuchaca y otra en Limatambo.

La Empresa Grifo Latino S.A.C. a la fecha cuenta con más de doce años de experiencia y labor ininterrumpida, brindando productos de calidad y el mayor compromiso con sus clientes. El año 2012 ganó el premio a la Mejor Empresa 2012 – Cusco, organizado por la Cámara de Comercio del Cusco.

Actualmente se encuentra en proceso de expansión y es una muestra que los sueños de los peruanos pueden hacerse realidad.



#### 2.2.4.2. Finalidad

La finalidad de la Empresa Grifo Latino S.A.C. es ofrecer combustibles líquidos, así como productos conexos de alta calidad, así como generar puestos de trabajo en sus diferentes áreas tanto administrativas como de servicio.

#### 2.2.4.3. Objetivos

- Brindar el mejor servicio junto con el mejor tipo de combustible para que el cliente este satisfecho.
- Identificar y asumir las necesidades de los clientes, en el afán de crecer día a día.

#### 2.2.4.4. Visión y Misión

##### 2.2.4.4.1. Visión

Ser el mejor grifo del mercado peruano, reconocido por la calidad de sus productos y la calidez y excelencia del servicio en sus establecimientos. Buscando la excelencia mediante el desarrollo del personal y el compromiso social y humano de mantener precios al alcance de la población.”

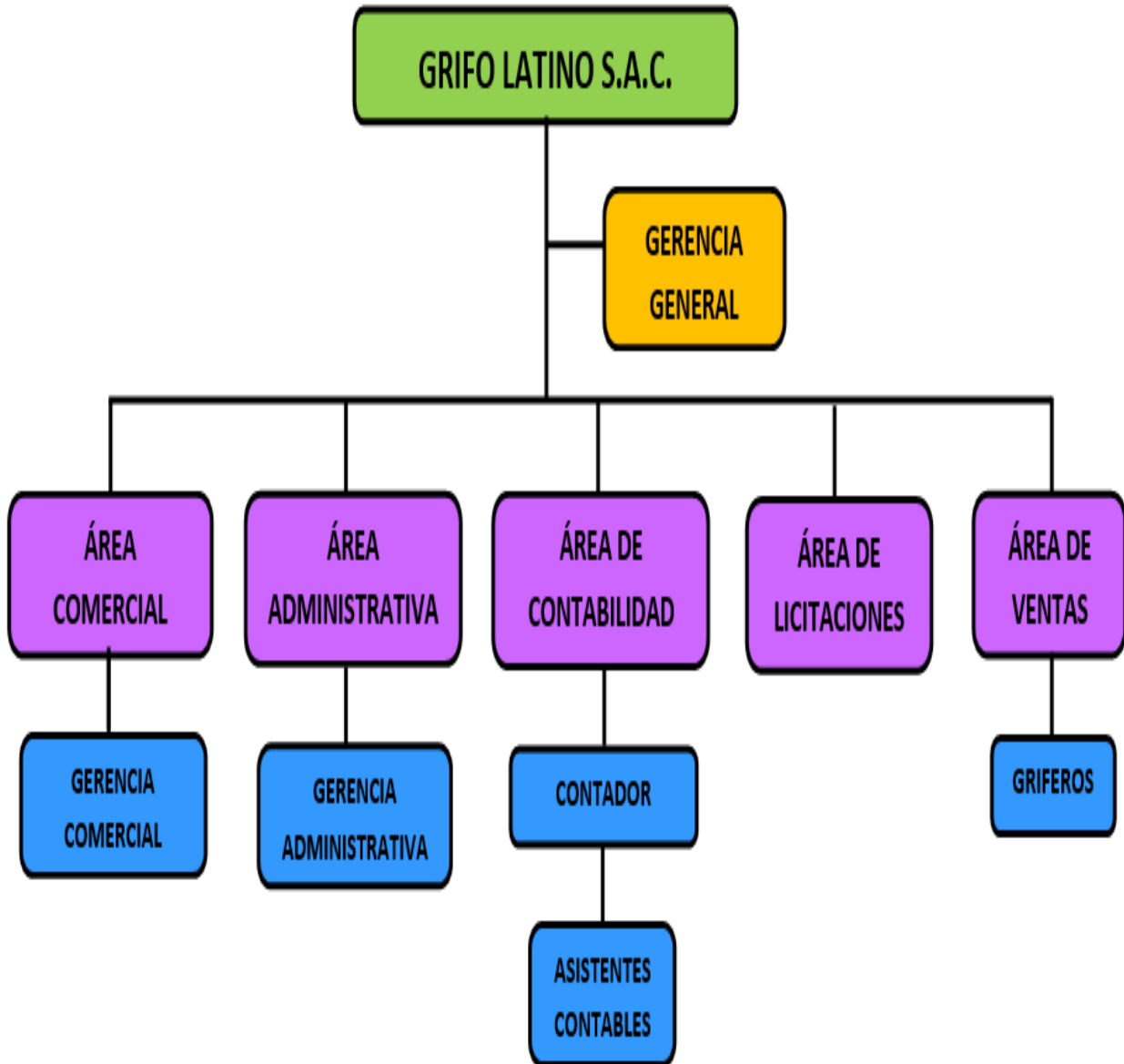
##### 2.2.4.4.2. Misión

“Vender combustible de calidad y brindar un buen servicio a un precio justo a través de una experiencia de compra de bienes y servicios rápida y agradable. Un lugar donde nuestras actividades se realizan en un ambiente de respeto al ser humano y contribuyan al desarrollo de nuestros empleados, gerentes y de la sociedad.”

### 2.2.4.5. Organización y Funciones

#### 2.2.4.5.1. Estructura Orgánica

La estructura orgánica de la empresa en estudio es la siguiente:



Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia



#### 2.2.4.5.2. Funciones de la Empresa

##### a) Funciones Generales:

La Empresa Grifo Latino S.A.C. ejerce competencias y funciones en base a las necesidades de los clientes en la comercialización de combustibles exclusivamente a través de surtidores y/o dispensadores, la meta de hoy es el cliente totalmente satisfecho.

##### b) Funciones Específicas:

Gerencia Administrativa

1. Elaborar la programación de abastecimiento de combustibles, así como efectuar cancelaciones, adiciones y pedidos extraordinarios.
2. Supervisar el control de los inventarios de productos supeditándolos al comportamiento de ventas, para mantener existencias suficientes y ofrecer el servicio al cliente en el momento que se requiera.
3. Asegurarse que al recibir el combustible, se haga la descarga en tanques predeterminados sin causar molestias a los clientes y demora al operador del auto tanque.
4. Validar los registros de ventas de los cortes de turno, las pólizas, cheques, reportes de venta diaria, reembolsos de caja chica, depósitos bancarios y en general, toda la documentación comprobatoria antes de ser enviada al Contador.
5. Controlar el estado de operación de las instalaciones, maquinaria y equipos de la Estación de Servicio.
6. Atender y resolver las quejas y sugerencias de los clientes.
7. Supervisar la atención a los clientes.
8. Recibir las entregas programadas de abasto de combustibles de acuerdo al procedimiento de recepción y descarga de producto.





#### Asistente Administrativo

1. Asistir al Gerente al recibir las cuentas de los despachadores.
2. Recabar, ordenar y clasificar la documentación comprobatoria derivada de las operaciones de compra y venta realizadas por el grifo, adjuntándola a las pólizas contables correspondientes.
3. Elaborar los cheques para pago a otros proveedores, de conformidad con el programa de pagos establecido, turnárselos al Gerente para su revisión, autorización y firma correspondiente.
4. Validar los cortes de turno de los despachadores, verificando que los reportes coincidan contra el efectivo recontado y elaborar el depósito correspondiente.
5. Mantener al corriente los pagos de derechos y servicios tales como luz, teléfono, agua, permisos o licencias locales y todos los impuestos requeridos.
6. Atender los requerimientos de las autoridades locales y estatales
7. Controlar y actualizar la información y estados de cuenta de los clientes a los que se les otorga crédito, de aquellos con los que se tienen convenios, así como de los proveedores.
8. Realizar y verificar la transmisión de archivos de los controles volumétricos conforme a lo establecido en la normatividad aplicable.

#### Contabilidad

1. Imputaciones contables en libros o registros computarizados.
2. Confección de estados contables en moneda nacional.
3. Análisis, interpretación y proyección de estados contables.
4. Liquidación de impuestos nacionales, provinciales y municipales.
5. Confección y presentación de declaraciones juradas.
6. Registrar las compras y ventas de combustible.



7. Controlar las tarjetas o listas de asistencia del personal y elaborar la nómina, verificando con el Contador Externo su cálculo y determinando los pagos correspondientes.
8. Realizar depósitos y verificar estado de cuenta bancaria.
9. Elaborar las facturas de venta que requieran los clientes.
10. Verificar que se realiza la transferencia de recursos para el pago de facturas a Repsol.
11. Registrar operaciones en el Software contable.
12. Verificar que las órdenes de pedido (SCOP) se encuentren facturadas.

#### Grifero

1. Efectuar la verificación de inventarios al inicio de su turno.
2. Verificar el funcionamiento de los equipos y alarmas al inicio del turno.
3. Verificar el correcto funcionamiento de los equipos para el suministro de aire y agua.
4. Atender y notificar al Gerente, en caso de existir queja o inconformidad de los clientes.
5. Mantener bajo su responsabilidad un punto de venta y un exhibidor de lubricantes, aditivos, etc., atendiendo su funcionamiento, venta y cobranza.
6. Depositar el dinero, vales y notas de ventas-crédito producto de la venta, de acuerdo al procedimiento autorizado.
7. Mantener en perfecto estado de uso y de limpieza su área de trabajo y el equipo del cual es responsable.
8. Reportar al Jefe de Turno, cualquier desperfecto que sufra el equipo que opera durante su jornada de trabajo.
9. Solicitar al Asistente Administrativo o a quien corresponda, que le surta los lubricantes y demás productos complementarios que haya vendido.



10. Efectuar en presencia del Asistente Administrativo, la liquidación de la cuenta del turno y hacer el recuento físico del dinero que se encuentra depositado en los compartimentos correspondientes, cotejando contra el corte de cifras arrojado por el contador del dispensario y del exhibidor de lubricantes, verificando contra el formato de corte y depósito en la caja de seguridad prevista.
11. Mantener limpias las zonas de despacho que se le asignen.
12. Ofrecer invariablemente al cliente, el comprobante de venta-ticket del consumo y/o factura.

#### **2.2.4.5.3. Fuentes de Ingreso**

Las fuentes de ingreso de la Empresa Grifo Latino S.A.C. están constituidas por la venta de los siguientes combustibles:

- Diesel B5-S50, comúnmente denominado petróleo.
- Gasohol de 84 octanos.
- Gasohol de 90 plus.

Dichas ventas se realizan de forma directa con los consumidores finales, así como también con Entidades Públicas mediante concursos de licitación.

### 2.3. Marco Legal

- o **Ley N° 26887 – Ley General de Sociedades.**

**Libro Primero: Reglas aplicables a todas las Sociedades.**

Quienes constituyen la Sociedad convienen en aportar bienes o servicios para el ejercicio en común de actividades económicas.

Ámbito de aplicación de la Ley: Toda sociedad debe adoptar alguna de las formas previstas en esta ley. Las sociedades sujetas a un régimen legal especial son reguladas supletoriamente por las disposiciones de la presente ley.

La comunidad de bienes, en cualquiera de sus formas, se regula por las disposiciones pertinentes del Código Civil.

Modalidades de Constitución: La sociedad anónima se constituye simultáneamente en un solo acto por los socios fundadores o en forma sucesiva mediante oferta a terceros contenida en el programa de fundación otorgado por los fundadores.

Pluralidad de socios: La sociedad se constituye cuando menos por dos socios, que pueden ser personas naturales o jurídicas. Si la sociedad pierde la pluralidad mínima de socios y ella no se reconstituye en un plazo de seis meses, se disuelve de pleno derecho al término de ese plazo.

No es exigible pluralidad de socios cuando el único socio es el Estado o en otros casos señalados expresamente por ley.



Contenido y formalidades del acto constitutivo: La sociedad se constituye por Escritura Pública, en la que está contenido el pacto social, que incluye el estatuto. Para cualquier modificación de éstos se requiere la misma formalidad. En la escritura pública de constitución se nombra a los primeros administradores, de acuerdo con las características de cada forma societaria.

Cuando el pacto social no se hubiese elevado a escritura pública, cualquier socio puede demandar su otorgamiento por el proceso sumarísimo.

Personalidad jurídica: La sociedad adquiere personalidad jurídica desde su inscripción en el Registro y la mantiene hasta que se inscribe su extinción.

Denominación o Razón Social: La sociedad tiene una denominación o una razón social, según corresponda a su forma societaria. En el primer caso puede utilizar, además, un nombre abreviado. No se puede adoptar una denominación completa o abreviada o una razón social igual o semejante a la de otra sociedad preexistente, salvo cuando se demuestre legitimidad para ello. Esta prohibición no tiene en cuenta la forma social.

El Registro no inscribe a la sociedad que adopta una denominación completa o abreviada o una razón social igual a la de otra sociedad preexistente. En los demás casos previstos en los párrafos anteriores los afectados tienen derecho a demandar la modificación de la denominación o razón social por el proceso sumarísimo ante el juez del domicilio de la sociedad que haya infringido la prohibición.



La razón social puede conservar el nombre del socio separado o fallecido, si el socio separado o los sucesores del socio fallecido consienten en ello. En este último caso, la razón social debe indicar esta circunstancia. Los que no perteneciendo a la sociedad consienten la inclusión de su nombre en la razón social quedan sujetos a responsabilidad solidaria, sin perjuicio de la responsabilidad penal si a ello hubiere lugar.

**Objeto social:** La sociedad circunscribe sus actividades a aquellos negocios u operaciones lícitos cuya descripción detallada constituye su objeto social. Se entienden incluidos en el objeto social los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines, aunque no estén expresamente indicados en el pacto social o en el estatuto.

La sociedad no puede tener por objeto desarrollar actividades que la ley atribuye con carácter exclusivo a otras entidades o personas.

**Duración de la sociedad:** La duración de la sociedad puede ser por plazo determinado o indeterminado. Salvo que sea prorrogado con anterioridad, vencido el plazo determinado la sociedad se disuelve de pleno derecho.

**Domicilio:** El domicilio de la sociedad es el lugar, señalado en el estatuto, donde desarrolla alguna de sus actividades principales o donde instala su administración. En caso de discordancia entre el domicilio de la sociedad que aparece en el Registro y el que efectivamente ha fijado, se puede considerar cualquiera de ellos.

**Sucursales y otras dependencias:** Salvo estipulación expresa en contrario del pacto social o del estatuto, la sociedad constituida en el Perú, cualquiera fuese el lugar de su domicilio, puede establecer sucursales u oficinas en otros lugares del país o en el extranjero.

**Libro Segundo: Sociedad Anónima.**

La sociedad anónima puede adoptar cualquier denominación, pero debe figurar necesariamente la indicación "sociedad anónima" o las siglas "S.A.". Cuando se trate de sociedades cuyas actividades sólo pueden desarrollarse, de acuerdo con la ley, por sociedades anónimas, el uso de la indicación o de las siglas es facultativo.

Capital y responsabilidad de los socios: En la sociedad anónima el capital está representado por acciones nominativas y se integra por aportes de los accionistas, quienes no responden personalmente de las deudas sociales. No se admite el aporte de servicios en la sociedad anónima.

**Sección Séptima: Formas Especiales de la Sociedad Anónima.****Título I: Sociedad Anónima Cerrada.**

La sociedad anónima puede sujetarse al régimen de la sociedad anónima cerrada cuando tiene no más de veinte accionistas y no tiene acciones inscritas en el Registro Público del Mercado de Valores.

La denominación debe incluir la indicación "Sociedad Anónima Cerrada", o las siglas S.A.C.

La sociedad anónima cerrada se rige por las reglas de la presente Sección y en forma supletoria por las normas de la sociedad anónima, en cuanto le sean aplicables.



El accionista que se proponga transferir total o parcialmente sus acciones a otro accionista o a terceros debe comunicarlo a la sociedad mediante carta dirigida al gerente general, quien lo pondrá en conocimiento de los demás accionistas dentro de los diez días siguientes, para que dentro del plazo de treinta días puedan ejercer el derecho de adquisición preferente a prorrata de su participación en el capital.

En la comunicación del accionista deberá constar el nombre del posible comprador y, si es persona jurídica, el de sus principales socios o accionistas, el número y clase de las acciones que desea transferir, el precio y demás condiciones de la transferencia.

o **Texto Único Ordenado de la Ley del Impuesto a la Renta, aprobado por Decreto Supremo N° 179-2004-EF/. Artículo 62°.**

Los contribuyentes, empresas o sociedades que, en razón de la actividad que desarrollen, deban practicar inventario, valuarán sus existencias por su costo de adquisición o producción adoptando cualquiera de los siguientes métodos, siempre que se apliquen uniformemente de ejercicio en ejercicio:

- a) Primeras entradas, primeras salidas (PEPS).
- b) Promedio diario, mensual o anual (PONDERADO O MOVIL).
- c) Identificación específica.
- d) Inventario al detalle o por menor.
- e) Existencias básicas.

El reglamento podrá establecer, para los contribuyentes, empresas o sociedades, en función a sus ingresos anuales o por la naturaleza de sus actividades, obligaciones especiales relativas a la forma en que deben llevar sus inventarios y contabilizar sus costos.



- o **Reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta, aprobado por Decreto Supremo N° 122-94-EF/. Artículo 35°; incisos a, b, c, d, f, g, h.**

Los deudores tributarios deberán llevar sus inventarios y contabilizar sus costos de acuerdo a las siguientes normas:

- a) Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores a mil quinientas (1,500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, deberán llevar un sistema de contabilidad de costos, cuya información deberá ser registrada en los siguientes registros: Registro de Costos, Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas y Registro de Inventario Permanente Valorizado.
  - b) Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores o iguales a quinientas (500) Unidades Impositivas Tributarias y menores o iguales a mil quinientas (1,500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, sólo deberán llevar un Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas.
  - c) Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido inferiores a quinientas (500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, sólo deberán realizar inventarios físicos de sus existencias al final del ejercicio.
- o **Norma Internacional de Contabilidad (NIC 2): Inventarios. Emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) el 01 de Enero del 2012.**

El objetivo de esta Norma es prescribir el tratamiento contable de los inventarios. Un tema fundamental en la contabilidad de los inventarios es la cantidad de costo que debe reconocerse como un activo, para que sea diferido hasta que los ingresos correspondientes sean reconocidos.

Esta Norma suministra una guía práctica para la determinación de ese costo, así como para el subsiguiente reconocimiento como un gasto del periodo, incluyendo también cualquier deterioro que rebaje el importe en libros al valor neto realizable. También suministra directrices sobre las fórmulas del costo que se usan para atribuir costos a los inventarios.

- o **Ley N° 26221 – Ley Orgánica que norma las actividades de Hidrocarburos en el territorio nacional. Publicada en el Diario Oficial El Peruano el 20 de Agosto de 1993.**

La presente Ley Orgánica norma las actividades del Hidrocarburos en el territorio nacional. El Estado promueve el desarrollo de las actividades de Hidrocarburos sobre la base de la libre competencia y el libre acceso a la actividad económica con la finalidad de lograr el bienestar de la persona humana y el desarrollo nacional.

El OSINERG es el organismo encargado de fiscalizar los aspectos legales y técnicos de las actividades de hidrocarburos en el territorio nacional.

- o **Decreto Supremo N° 052-93-EM - Reglamento de Seguridad para el Almacenamiento de Hidrocarburos, publicado el 20 de Noviembre de 1993.**

El presente Reglamento de Seguridad para el Almacenamiento de Hidrocarburos, tiene por objeto establecer las normas y disposiciones para que, cualquier persona natural o jurídica, nacional o extranjera, pueda construir, operar y mantener Instalaciones para Almacenamiento de Hidrocarburos, sea petróleo o derivados, en cualquiera de las diferentes etapas de la industria de los hidrocarburos.



- a) En la explotación, cuando el petróleo se encuentra en las baterías de campo o los patios de tanques.
- b) En el transporte, cuando el petróleo y/o derivados se encuentran en los patios de tanques de las estaciones de bombas, terminales marítimos y/o fluviales.
- c) En la refinación, cuando el petróleo y/o derivados se encuentran en los patios de tanques de las refinerías.
- d) En la comercialización, cuando los derivados se encuentran en los patios de tanques de las Plantas de Ventas.
- e) En el procesamiento, cuando el petróleo y/o derivados se encuentran en los patios de Tanques de las Plantas de Procesamiento.

El Reglamento es de aplicación obligatoria para las personas u otras entidades, sea cual fuere su naturaleza jurídica, cuya actividad se encuentra sujeta a jurisdicción nacional y tenga a su cargo el proyecto, construcción, operación o mantenimiento de Instalaciones para Almacenamiento de Hidrocarburos líquidos y/o de gases licuados de petróleo (GLP) y/o líquidos criogénicos, incluyendo el Gas Natural Licuado, en cualquiera de las actividades o etapas indicadas en el artículo precedente.

- o **Decreto Supremo N° 030-98-EM - Reglamento de la Comercialización de combustibles líquidos derivados de los Hidrocarburos, publicado el 03 de Agosto de 1998.**

El presente Reglamento se aplicará a nivel nacional a las personas naturales o jurídicas que realicen Actividades de Comercialización de Hidrocarburos, a excepción del gas licuado de petróleo y del gas natural, por ser materia de una reglamentación específica.

Este Reglamento comprende:

- a) Los requisitos para establecer y operar instalaciones para el almacenamiento, distribución, transporte y venta al público de combustibles líquidos y otros productos derivados de los hidrocarburos.
  - b) Las condiciones de seguridad a que deben someterse las instalaciones para el almacenamiento, distribución, transporte y venta de combustibles líquidos y otros productos derivados de los hidrocarburos.
  - c) Las disposiciones sobre calidad y procedimientos de control volumétrico de los combustibles líquidos y otros productos derivados de los hidrocarburos.
  - d) El régimen de precios a que están sometidos los combustibles líquidos derivados de los hidrocarburos.
  - e) Las relaciones de las personas que participan en Actividades de Comercialización de Hidrocarburos entre sí; así como con el Estado el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía (OSINERG), las Municipalidades y los particulares.
- o **Resolución del Consejo Directivo OSINEGMIN N° 143-2011-OS/CD, el cual establece Normas para el uso del Registro de Inventario de Combustible Líquidos (RIC), publicada el 06 de Julio del 2011.**

El objetivo del presente procedimiento es establecer los lineamientos para el registro de información de los movimientos de existencias de combustibles líquidos comercializados por Establecimientos de venta al público, que cuenten con surtidores y/o dispensadores.

El presente procedimiento es aplicable a nivel nacional para el registro de movimientos de existencias de combustibles líquidos en Establecimientos de venta al público de combustibles líquidos que cuenten con surtidores y/o dispensadores.

- o **Resolución de Gerencia General OSINERGMIN N° 379 – Formatos – Anexos del RIC, publicada el 13 de Setiembre del 2011.**

*(Ver anexos 2 y 3)*

## **2.4. Marco Conceptual**

### **Eficacia:**

Nivel de consecución de metas y objetivos. La eficacia hace referencia a nuestra capacidad para lograr lo que nos proponemos.

### **Gestión:**

Se denomina gestión al correcto manejo de los recursos de los que dispone una determinada organización, como por ejemplo, empresas, organismos públicos, organismos no gubernamentales, etc.

### **Gestión de Inventarios:**

La gestión de inventarios se incluye dentro de la rama de la contabilidad de costes y se define como la administración adecuada del registro, compra, salida de inventario dentro de la empresa.

### **Inventario:**

El inventario representa la existencia de bienes almacenados destinados a realizar una operación, sea de compra, alquiler, venta, uso o transformación. Debe aparecer, contablemente, dentro del activo como un activo circulante.



**Liquidez:**

Es la capacidad que tiene una entidad para obtener dinero en efectivo y así hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. En otras palabras, es la facilidad con la que un activo puede convertirse en dinero en efectivo.

**Método:**

Medio utilizado para llegar a un fin.

**Obligaciones Financieras:**

Están comprendidas dentro de los pasivos, por la factibilidad de obtener recursos ante las entidades financieras, para capital de trabajo, bienes de capital, para desarrollar proyectos empresariales, entre otros.

**Ratio:**

Es la relación o proporción que se establece entre dos cantidades o medidas. También se denomina comúnmente “razón” o indicador.

**Registro:**

Es un reconocimiento de una determinada situación que se considera de relevancia. El término puede referir a un número extenso de circunstancias que tienen en común el hecho de dejar asentado un determinado fenómeno con sus particularidades específicas con la finalidad de que exista un conocimiento al respecto para terceros o para un control.

**SCOP:**

El Sistema de Control de Órdenes de Pedido, es una herramienta desarrollada e implementada por OSINERGMIN para mejorar las condiciones de competencia en el mercado de hidrocarburos, ordenar el mercado y reducir las prácticas de la informalidad.

**Stock:**

Se conoce como Stock, o existencias, al producto acabado y almacenado preparado para su venta.

**Surtidor y/o Dispensador:**

Conjunto de equipos que, en general, está formado por bomba, motor, medidor computador, manguera y pistola y que tiene como objetivo conducir el combustible desde el tanque de almacenamiento a un medio o vehículo de transporte, o a un recipiente, ya sea para su expendio o control de combustible despachado.

**Valuación:**

Es la cuantificación monetaria de los efectos de las operaciones que se reconocen como activos, pasivos, y capital contable o patrimonio contable en el sistema de información contable de una entidad.

**Valor Neto Realizable:**

Es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

**Valor Razonable:**

Es el importe por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción libre.

**Varillaje:**

Acción por la cual, utilizando la varilla de medición o cualquier otro medio o dispositivo físico o electrónico, se miden las existencias físicas de combustibles.



**Varilla de medición:**

Varilla graduada que posee cada tanque o compartimiento de almacenamiento de combustible, con la que se realiza mediciones reales de existencias.

(Empresa Informativa, 2004)

**2.5. Hipótesis**

**2.5.1. Hipótesis General**

La gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.

**2.5.2. Hipótesis Específicas**

- a) Los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015, no cuentan con un alto nivel de confianza.
- b) La liquidez incide directamente en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.
- c) El sistema de gestión de inventarios de cantidad económica de pedido es el más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.





## 2.6. Variables e Indicadores

### 2.6.1. Variable Independiente (X)

Gestión de Inventarios

#### **Dimensiones**

X1= Métodos de Valuación de los Inventarios

X2= Stock máximo y mínimo

X3= Análisis de las compras y ventas

### 2.6.2. Variable Dependiente (Y)

Liquidez

#### **Dimensiones**

Y1= Capital de Trabajo

Y2= Presupuesto

Y3= Utilidad

**OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

| <b>VARIABLES</b>   | <b>Definición Conceptual</b>  | <b>Definición Operacional</b>  | <b>Indicadores</b>   |
|--|---|--|--|
| <p><b>Variable Independiente</b></p> <p>Gestión de Inventarios</p> | <p>Administración adecuada del registro, compra, salida de inventario dentro de la empresa. (Empresa Informativa, 2004)</p> | <p>Determina cuál es el stock máximo, el stock de seguridad y el punto de pedido para establecer el momento y la cantidad de pedido que va a realizar la empresa. Lo que se pretende es aproximarse lo máximo posible al nivel de stock óptimo, que es aquel en que los costes de gestión son mínimos.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nivel de stock.</li> <li>○ Tipo de método de valuación utilizado.</li> <li>○ Verificación de las fechas de pedido y pago al proveedor.</li> </ul> |
| <p><b>Variable Dependiente</b></p> <p>Liquidez</p>                 | <p>Es la capacidad de la empresa de hacer frente a sus obligaciones de corto plazo. (Heredia, 2013)</p>                     | <p>Es la facilidad con la que un activo puede convertirse en dinero en efectivo.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Análisis del capital de trabajo.</li> <li>○ Nivel de utilidad obtenida.</li> <li>○ Evaluación de los ingresos y egresos de dinero.</li> </ul>     |

### CAPITULO III

#### DISEÑO METODOLÓGICO

##### 3.1. Enfoque de la investigación

El estudio de investigación tiene un enfoque Cuantitativo, porque pretende medir las variables gestión de inventarios y liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C. Distrito de Wanchaq mediante la recolección y análisis de datos sobre las variables de investigación.

##### 3.2. Alcance de la investigación

El siguiente trabajo es un estudio correlacional, porque pretende responder a preguntas de investigación además tiene como finalidad conocer la relación entre la gestión de inventarios y la liquidez.

Tales correlaciones se sustentan en hipótesis sometidas a prueba.

##### 3.3. Diseño de la investigación

La presente investigación tiene un diseño no experimental y es descriptivo.

El tipo de diseño no experimental porque se realiza inferencias sobre las relaciones de las variables gestión de inventarios y liquidez.

El tipo de diseño no experimental es transeccional o transversal porque la recolección de datos es en un solo momento, la razón de este estudio es poder inferir los resultados de la muestra perteneciente a la Empresa Grifo Latino S.A.C.



### **3.4. Población y muestra**

#### **3.4.1. Población**

La población del presente trabajo de investigación lo constituye el total de estaciones de servicio de la Empresa Grifo Latino S.A.C. en un número de tres (03).

- Estación de servicio Cultura.
- Estación de servicio Izcuchaca.
- Estación de servicio Limatambo.

#### **3.4.2. Muestra**

La muestra que se ha utilizado en el presente trabajo de investigación es censal, es decir, se trabaja con toda la población puesto que es un grupo reducido.

### **3.5. Técnicas de recolección de datos**

Las principales técnicas y/o instrumentos que se han utilizado en la investigación son:

- a) Verificación de datos.
- b) Revisión y análisis documental.
- c) Observaciones.



### 3.6. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

El trabajo de investigación ha procesado datos conseguidos de la Empresa Grifo Latino S.A.C. por medio de diversas técnicas, tales como:

- a) Ordenamiento y clasificación.
- b) Análisis documental.
- c) Elaboración de tablas en base a los datos obtenidos.
- d) Conciliación de datos.



## CAPITULO IV

### RESULTADOS

Para llegar a determinar la revisión para la gestión de los inventarios de la Empresa Grifo Latino S.A.C. se ha formulado tablas que nos permiten conocer las variaciones del producto Diésel B5-S50 durante el año 2015, cabe mencionar que esta Empresa vende tres tipos de producto: Diésel B5-S50, Gasohol 84 y Gasohol 90; sin embargo este capítulo se realizará en base al producto Diésel B5-S50 por ser el que tiene mayores cantidades de venta.

Las tablas fueron elaboradas en base al control contable y el registro de inventarios mediante el surtidor, el cual se pasa a demostrar a continuación:

#### **Parte I: Análisis en términos cuantitativos**

Para realizar el análisis en términos cuantitativos se utilizó información de la Empresa en cantidades, es decir, en galones.



**Tabla 1. Registro de Inventario de Combustible Mes Enero**

**REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES ENERO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: ENERO 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01 | 01/01/2015     | 451.18   |  | 69.80                                  | 381.38                        | 362.08  | -19.30  | 778.89   |  | -                                      | 778.89                        | 778.84  | -0.05   | 727.20   |  | 15.30                                  | 711.90                        | 711.90  | -   |
| 02 | 02/01/2015     | 362.08   |  | 125.75                                 | 236.33                        | 229.37  | -6.96   | 778.84   |  | 26.03                                  | 752.81                        | 752.81  | -   | 711.90   |  | 14.40                                  | 697.50                        | 697.00  | -0.50   |
| 03 | 03/01/2015     | 229.37   | 1,000.00                                 | 201.40                                 | 1,027.97                      | 1,075.13                                      | 47.16   | 752.81   | 500.00                                   | 62.08                                  | 1,190.73                      | 1,190.63                                      | -0.10   | 697.00   |  | 18.80                                  | 678.20                        | 678.20  | -   |
| 04 | 04/01/2015     | 1,075.13   |  | 74.90                                  | 1,000.23                      | 1,013.61                                      | 13.38   | 1,190.63   |  | 120.19                                 | 1,070.44                      | 1,070.54                                      | 0.10  | 678.20   |  | 6.60                                   | 671.60                        | 671.60  | -   |
| 05 | 05/01/2015     | 1,013.61   |  | 71.27                                  | 942.34                        | 932.78  | -9.56   | 1,070.54   |  | 22.69                                  | 1,047.85                      | 1,021.16                                      | -26.69  | 671.60   | 500.00                                   | 19.30                                  | 1,152.30                      | 1,152.30                                      | -   |
| 06 | 06/01/2015     | 932.78   |  | 174.46                                 | 758.32                        | 766.17  | 7.85  | 1,021.16   |  | 77.84                                  | 943.32                        | 943.32  | -   | 1,152.30   |  | 11.40                                  | 1,140.90                      | 1,140.90                                      | -   |
| 07 | 07/01/2015     | 766.17   |  | 193.74                                 | 572.43                        | 554.25  | -18.18  | 943.32   |  | 52.76                                  | 890.56                        | 890.56  | -   | 1,140.90   |  | 65.80                                  | 1,075.10                      | 1,075.10                                      | -   |
| 08 | 08/01/2015     | 554.25   |  | 142.30                                 | 411.95                        | 401.89  | -10.06  | 890.56   |  | 137.64                                 | 752.92                        | 752.92  | -   | 1,075.10   |  | 33.90                                  | 1,041.20                      | 1,041.20                                      | -   |
| 09 | 09/01/2015     | 401.89   | 600.00                                   | 165.72                                 | 836.17                        | 942.81  | 106.64  | 752.92   |  | 59.50                                  | 693.42                        | 693.42  | -   | 1,041.20   |  | 30.10                                  | 1,011.10                      | 1,011.10                                      | -   |
| 10 | 10/01/2015     | 942.81   |  | 135.14                                 | 807.67                        | 737.58  | -70.09  | 693.42   |  | 61.26                                  | 632.16                        | 632.16  | -   | 1,011.10   |  | 10.80                                  | 1,000.30                      | 1,000.30                                      | -   |
| 11 | 11/01/2015     | 737.58   |  | 96.52                                  | 641.06                        | 625.98  | -15.08  | 632.16   |  | 42.76                                  | 589.40                        | 589.40  | -   | 1,000.30   |  | 34.50                                  | 965.80                        | 965.80  | -   |
| 12 | 12/01/2015     | 625.98   |  | 121.95                                 | 504.03                        | 519.26  | 15.23   | 589.40   |  | 80.95                                  | 508.45                        | 508.45  | -   | 965.80   |  | 3.70                                   | 962.10                        | 962.10  | -   |
| 13 | 13/01/2015     | 519.26   | 500.00                                   | 248.66                                 | 770.60                        | 775.76  | 5.16  | 508.45   |  | 61.79                                  | 446.66                        | 436.66  | -10.00  | 962.10   |  | 16.30                                  | 945.80                        | 945.80  | -   |
| 14 | 14/01/2015     | 775.76   |  | 101.74                                 | 674.02                        | 681.21  | 7.19  | 436.66   | 1,000.00                                 | 68.33                                  | 1,368.33                      | 1,368.33                                      | -   | 945.80   |  | 39.70                                  | 906.10                        | 906.10  | -   |
| 15 | 15/01/2015     | 681.21   |  | 249.19                                 | 432.02                        | 418.12  | -13.90  | 1,368.33   |  | 82.60                                  | 1,285.73                      | 1,285.73                                      | -   | 906.10   |  | 41.80                                  | 864.30                        | 864.30  | -   |
| 16 | 16/01/2015     | 418.12   |  | 190.91                                 | 227.21                        | 209.07  | -18.14  | 1,285.73   |  | 62.70                                  | 1,223.03                      | 1,223.03                                      | -   | 864.30   |  | 71.60                                  | 792.70                        | 792.60  | -0.10   |
| 17 | 17/01/2015     | 209.07   | 1,000.00                                 | 114.74                                 | 1,094.33                      | 1,158.23                                      | 63.90   | 1,223.03   |  | 31.59                                  | 1,191.44                      | 1,191.44                                      | -   | 792.60   |  | 20.00                                  | 772.60                        | 772.20  | -0.40   |
| 18 | 18/01/2015     | 1,158.23   |  | 72.34                                  | 1,085.89                      | 1,075.13                                      | -10.76  | 1,191.44   |  | 65.76                                  | 1,125.68                      | 1,125.68                                      | -   | 772.20   |  | 93.10                                  | 679.10                        | 679.10  | -   |
| 19 | 19/01/2015     | 1,075.13   |  | 118.00                                 | 957.13                        | 973.02  | 15.89   | 1,125.68   |  | 74.41                                  | 1,051.27                      | 1,051.27                                      | -   | 679.10   |  | 7.10                                   | 672.00                        | 672.00  | -   |
| 20 | 20/01/2015     | 973.02   |  | 161.72                                 | 811.30                        | 804.69  | -6.61   | 1,051.27   |  | 120.90                                 | 930.37                        | 940.37  | 10.00   | 672.00   |  | 19.20                                  | 652.80                        | 652.80  | -   |
| 21 | 21/01/2015     | 804.69   |  | 58.63                                  | 746.06                        | 737.58  | -8.48   | 940.37   |  | 150.37                                 | 790.00                        | 790.00  | -   | 652.80   |  | 50.80                                  | 602.00                        | 602.00  | -   |
| 22 | 22/01/2015     | 737.58   | 500.00                                   | 158.08                                 | 1,079.50                      | 1,095.79                                      | 16.29   | 790.00   |  | 119.90                                 | 670.10                        | 670.10  | -   | 602.00   |  | 4.00                                   | 598.00                        | 598.00  | -   |
| 23 | 23/01/2015     | 1,095.79   |  | 138.49                                 | 957.30                        | 962.92  | 5.62  | 670.10   | 500.00                                   | 118.85                                 | 1,051.25                      | 1,051.25                                      | -   | 598.00   |  | 9.20                                   | 588.80                        | 588.80  | -   |
| 24 | 24/01/2015     | 962.92   |  | 122.78                                 | 840.14                        | 843.64  | 3.50  | 1,051.25   |  | 48.10                                  | 1,003.15                      | 1,003.15                                      | -   | 588.80   |  | 9.00                                   | 579.80                        | 579.80  | -   |
| 25 | 25/01/2015     | 843.64   |  | 79.79                                  | 763.85                        | 747.08  | -16.77  | 1,003.15   |  | 53.98                                  | 949.17                        | 949.17  | -   | 579.80   |  | 16.90                                  | 562.90                        | 572.90  | 10.00   |
| 26 | 26/01/2015     | 747.08   |  | 157.20                                 | 589.88                        | 589.83  | -0.05   | 949.17   |  | 60.49                                  | 888.68                        | 888.68  | -   | 572.90   |  | 21.90                                  | 551.00                        | 541.00  | -10.00  |
| 27 | 27/01/2015     | 589.83   | 500.00                                   | 237.35                                 | 852.48                        | 883.01  | 30.53   | 888.68   |  | 80.88                                  | 807.80                        | 792.98  | -14.82  | 541.00   |  | 35.70                                  | 505.30                        | 505.30  | -   |
| 28 | 28/01/2015     | 883.01   |  | 140.52                                 | 742.49                        | 737.58  | -4.91   | 792.98   |  | 59.91                                  | 733.07                        | 733.07  | -   | 505.30   |  | 18.40                                  | 486.90                        | 486.90  | -   |
| 29 | 29/01/2015     | 737.58   |  | 78.28                                  | 659.30                        | 644.26  | -15.04  | 733.07   |  | 67.10                                  | 665.97                        | 665.97  | -   | 486.90   |  | 55.70                                  | 431.20                        | 431.20  | -   |
| 30 | 30/01/2015     | 644.26   |  | 112.42                                 | 531.84                        | 532.68  | 0.84  | 665.97   |  | 117.70                                 | 548.27                        | 548.27  | -   | 431.20   | 500.00                                   | 1.80                                   | 929.40                        | 929.40  | -   |
| 31 | 31/01/2015     | 532.68   | 500.00                                   | 111.65                                 | 921.03                        | 942.81  | 21.78   | 548.27   |  | 81.89                                  | 466.38                        | 462.38  | -4.00   | 929.40   |  | 8.30                                   | 921.10                        | 921.10  | -   |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>22,481.69</b>   | <b>4,600.00</b>                          | <b>4,225.44</b>                        | <b>22,856.25</b>              | <b>22,973.32</b>                              | <b>117.07</b>                                     | <b>27,318.25</b>   | <b>2,000.00</b>                          | <b>2,270.95</b>                        | <b>27,047.30</b>              | <b>27,001.74</b>                              | <b>-45.56</b>                                     | <b>23,954.90</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>805.10</b>                          | <b>24,149.80</b>              | <b>24,148.80</b>                              | <b>-1.00</b>                                      |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Enero del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 117.07 galones acumulados en todo el mes de Enero, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 45.56 galones acumulados, es decir, existe un faltante y por último la Estación Limatambo presenta una diferencia negativa de 1.00 galón acumulado en todo el mes, lo que significa que existe un faltante de petróleo como producto del control mensual.





Tabla 2. Registro de Inventario de Combustible Mes Febrero

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES FEBRERO  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: FEBRERO 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01 | 01/02/2015     | 942.81   |  | 106.89                                 | 835.92                        | 833.86  | -2.06   | 462.38   |  | 57.11                                  | 405.27                        | 405.27  | -   | 921.10   |  | 7.70                                   | 913.40                        | 913.40  | -   |
| 02 | 02/02/2015     | 833.86   |  | 231.31                                 | 602.55                        | 598.81  | -3.74   | 405.27   | 500.00                                   | 67.23                                  | 838.04                        | 838.40  | 0.36  | 913.40   |  | 41.20                                  | 872.20                        | 872.20  | -   |
| 03 | 03/02/2015     | 598.81   |  | 137.34                                 | 461.47                        | 451.18  | -10.29  | 838.40   |  | 105.58                                 | 732.82                        | 732.46  | -0.36   | 872.20   |  | 30.40                                  | 841.80                        | 841.80  | -   |
| 04 | 04/02/2015     | 451.18   |  | 76.46                                  | 374.72                        | 385.83  | 11.11   | 732.46   |  | 30.89                                  | 701.57                        | 701.57  | -   | 841.80   |  | 25.00                                  | 816.80                        | 816.80  | -   |
| 05 | 05/02/2015     | 385.83   |  | 115.18                                 | 270.65                        | 236.26  | -34.39  | 701.57   |  | 40.16                                  | 661.41                        | 661.41  | -   | 816.80   |  | 40.60                                  | 776.20                        | 776.20  | -   |
| 06 | 06/02/2015     | 236.26   | 1,000.00                                 | 81.91                                  | 1,154.35                      | 1,242.45                                      | 88.10   | 661.41   | 500.00                                   | 39.41                                  | 1,122.00                      | 1,122.00                                      | -   | 776.20   |  | 40.40                                  | 735.80                        | 735.80  | -   |
| 07 | 07/02/2015     | 1,242.45   |  | 189.41                                 | 1,053.04                      | 1,034.03                                      | -19.01  | 1,122.00   |  | 143.00                                 | 979.00                        | 979.00  | -   | 735.80   |  | 9.60                                   | 726.20                        | 726.20  | -   |
| 08 | 08/02/2015     | 1,034.03   |  | 81.36                                  | 952.67                        | 952.85  | 0.18  | 979.00   |  | 46.85                                  | 932.15                        | 932.15  | -   | 726.20   |  | 15.70                                  | 710.50                        | 710.50  | -   |
| 09 | 09/02/2015     | 952.85   |  | 132.68                                 | 820.17                        | 824.11  | 3.94  | 932.15   |  | 102.32                                 | 829.83                        | 829.83  | -   | 710.50   |  | 15.50                                  | 695.00                        | 695.00  | -   |
| 10 | 10/02/2015     | 824.11   |  | 89.19                                  | 734.92                        | 718.67  | -16.25  | 829.83   |  | 87.95                                  | 741.88                        | 714.88  | -27.00  | 695.00   |  | 17.50                                  | 677.50                        | 677.50  | -   |
| 11 | 11/02/2015     | 718.67   |  | 80.76                                  | 637.91                        | 671.92  | 34.01   | 714.88   |  | 48.72                                  | 666.16                        | 693.16  | 27.00   | 677.50   |  | 26.40                                  | 651.10                        | 664.60  | 13.50   |
| 12 | 12/02/2015     | 671.92   |  | 83.55                                  | 588.37                        | 554.25  | -34.12  | 693.16   |  | 44.95                                  | 648.21                        | 648.21  | -   | 664.60   |  | 9.70                                   | 654.90                        | 654.90  | -   |
| 13 | 13/02/2015     | 554.25   |  | 168.15                                 | 386.10                        | 369.94  | -16.16  | 648.21   | 500.00                                   | 75.70                                  | 1,072.51                      | 1,072.51                                      | -   | 654.90   |  | 17.70                                  | 637.20                        | 637.20  | -   |
| 14 | 14/02/2015     | 369.94   | 1,000.00                                 | 108.35                                 | 1,261.59                      | 1,295.60                                      | 34.01   | 1,072.51   |  | 34.61                                  | 1,037.90                      | 1,037.90                                      | -   | 637.20   |  | 15.40                                  | 621.80                        | 621.80  | -   |
| 15 | 15/02/2015     | 1,295.60   |  | 135.12                                 | 1,160.48                      | 1,168.70                                      | 8.22  | 1,037.90   |  | 50.45                                  | 987.45                        | 987.45  | -   | 621.80   |  | 18.30                                  | 603.50                        | 603.50  | -   |
| 16 | 16/02/2015     | 1,168.70   |  | 90.99                                  | 1,077.71                      | 1,075.13                                      | -2.58   | 987.45   |  | 99.13                                  | 888.32                        | 888.32  | -   | 603.50   |  | 19.50                                  | 584.00                        | 584.00  | -   |
| 17 | 17/02/2015     | 1,075.13   |  | 123.53                                 | 951.60                        | 952.85  | 1.25  | 888.32   |  | 101.14                                 | 787.18                        | 787.18  | -   | 584.00   |  | 21.10                                  | 562.90                        | 562.90  | -   |
| 18 | 18/02/2015     | 952.85   |  | 104.29                                 | 848.56                        | 833.86  | -14.70  | 787.18   |  | 70.08                                  | 717.10                        | 717.00  | -0.10   | 562.90   |  | 13.90                                  | 549.00                        | 549.00  | -   |
| 19 | 19/02/2015     | 833.86   |  | 128.34                                 | 705.52                        | 718.67  | 13.15   | 717.00   |  | 54.54                                  | 662.46                        | 662.46  | -   | 549.00   |  | 22.10                                  | 526.90                        | 526.90  | -   |
| 20 | 20/02/2015     | 718.67   |  | 94.14                                  | 624.53                        | 616.89  | -7.64   | 662.46   |  | 56.03                                  | 606.43                        | 606.43  | -   | 526.90   |  | 19.60                                  | 507.30                        | 507.30  | -   |
| 21 | 21/02/2015     | 616.89   |  | 98.90                                  | 517.99                        | 502.00  | -15.99  | 606.43   | 500.00                                   | 78.23                                  | 1,028.20                      | 1,028.20                                      | -   | 507.30   |  | 17.70                                  | 489.60                        | 489.60  | -   |
| 22 | 22/02/2015     | 502.00   |  | 73.12                                  | 428.88                        | 426.34  | -2.54   | 1,028.20   |  | 95.45                                  | 932.75                        | 932.75  | -   | 489.60   |  | 11.60                                  | 478.00                        | 478.00  | -   |
| 23 | 23/02/2015     | 426.34   | 500.00                                   | 108.54                                 | 817.80                        | 843.64  | 25.84   | 932.75   |  | 88.16                                  | 844.59                        | 844.59  | -   | 478.00   |  | 8.50                                   | 469.50                        | 469.50  | -   |
| 24 | 24/02/2015     | 843.64   |  | 109.00                                 | 734.64                        | 728.11  | -6.53   | 844.59   |  | 61.53                                  | 783.06                        | 783.06  | -   | 469.50   | 500.00                                   | 32.00                                  | 937.50                        | 936.50  | -1.00   |
| 25 | 25/02/2015     | 728.11   |  | 175.70                                 | 552.41                        | 563.09  | 10.68   | 783.06   |  | 104.80                                 | 678.26                        | 678.26  | -   | 936.50   |  | 41.40                                  | 895.10                        | 895.10  | -   |
| 26 | 26/02/2015     | 563.09   |  | 109.40                                 | 453.69                        | 434.58  | -19.11  | 678.26   |  | 52.80                                  | 625.46                        | 625.46  | -   | 895.10   |  | 35.20                                  | 859.90                        | 859.90  | -   |
| 27 | 27/02/2015     | 434.58   | 500.00                                   | 109.72                                 | 824.86                        | 843.64  | 18.78   | 625.46   | 500.00                                   | 104.00                                 | 1,021.46                      | 1,021.46                                      | -   | 859.90   |  | 20.00                                  | 839.90                        | 839.90  | -   |
| 28 | 28/02/2015     | 843.64   |  | 162.65                                 | 680.99                        | 690.53  | 9.54  | 1,021.46   |  | 92.27                                  | 929.19                        | 928.59  | -0.60   | 839.90   |  | 4.10                                   | 835.80                        | 835.80  | -   |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>20,820.07</b>   | <b>3,000.00</b>                          | <b>3,305.98</b>                        | <b>20,514.09</b>              | <b>20,567.79</b>                              | <b>53.70</b>                                      | <b>22,393.75</b>   | <b>2,500.00</b>                          | <b>2,033.09</b>                        | <b>22,860.66</b>              | <b>22,859.96</b>                              | <b>-0.70</b>                                      | <b>19,567.10</b>   | <b>500.00</b>                            | <b>597.80</b>                          | <b>19,469.30</b>              | <b>19,481.80</b>                              | <b>12.50</b>                                      |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Febrero del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 53.70 galones acumulados en todo el mes de Enero, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 0.70 galones acumulados, es decir, existe un faltante y por último la Estación Limatambo presenta una diferencia positiva de 12.50 galones acumulados en todo el mes, lo que significa que existe un sobrante de petróleo como producto del control mensual.



**Tabla 3. Registro de Inventario de Combustible Mes Marzo**

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES MARZO

GRIFO LATINO S.A.C.

MES: MARZO 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   |  | ESTACIÓN LIMATAMBO                       |  |                               |   |   |  |  |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |  |  |
| 01 | 01/03/2015     | 690.53   |  | 144.77                                 | 545.76                        | 476.40  | -69.36  |                            | 928.59   |  | 66.47                                  | 862.12                        | 862.12  | -   | 835.80   |  | 30.70                                  | 805.10                        | 805.10  | -   |  |  |
| 02 | 02/03/2015     | 476.40   | 1,000.00                                 | 694.52                                 | 781.88                        | 873.13  | 91.25   |                            | 862.12   |  | 75.37                                  | 786.75                        | 786.75  | -   | 805.10   |  | 4.70                                   | 800.40                        | 800.40  | -   |  |  |
| 03 | 03/03/2015     | 873.13   |  | 54.60                                  | 818.53                        | 824.11  | 5.58  |                            | 786.75   |  | 77.44                                  | 709.31                        | 709.31  | -   | 800.40   |  | 19.90                                  | 780.50                        | 780.50  | -   |  |  |
| 04 | 04/03/2015     | 824.11   |  | 93.91                                  | 730.20                        | 737.58  | 7.38  |                            | 709.31   |  | 44.51                                  | 664.80                        | 664.80  | -   | 780.50   |  | 18.90                                  | 761.60                        | 761.60  | -   |  |  |
| 05 | 05/03/2015     | 737.58   |  | 109.32                                 | 628.26                        | 598.81  | -29.45  |                            | 664.80   |  | 64.86                                  | 599.94                        | 599.94  | -   | 761.60   |  | 47.30                                  | 714.30                        | 714.30  | -   |  |  |
| 06 | 06/03/2015     | 598.81   |  | 111.26                                 | 487.55                        | 493.43  | 5.88  |                            | 599.94   |  | 86.46                                  | 513.48                        | 511.16  | -2.32   | 714.30   |  | 14.80                                  | 699.50                        | 699.50  | -   |  |  |
| 07 | 07/03/2015     | 493.43   | 500.00                                   | 111.60                                 | 881.83                        | 932.78  | 50.95   |                            | 511.16   | 500.00                                   | 18.44                                  | 992.72                        | 992.64  | -0.08   | 699.50   |  | 18.50                                  | 681.00                        | 681.00  | -   |  |  |
| 08 | 08/03/2015     | 932.78   |  | 89.09                                  | 843.69                        | 843.64  | -0.05   |                            | 992.64   |  | 68.94                                  | 923.70                        | 923.70  | -   | 681.00   |  | 16.80                                  | 664.20                        | 664.20  | -   |  |  |
| 09 | 09/03/2015     | 843.64   |  | 100.07                                 | 743.57                        | 728.11  | -15.46  |                            | 923.70   |  | 67.79                                  | 855.91                        | 855.91  | -   | 664.20   |  | 22.20                                  | 642.00                        | 641.50  | -0.50   |  |  |
| 10 | 10/03/2015     | 728.11   |  | 113.02                                 | 615.09                        | 625.98  | 10.89   |                            | 855.91   |  | 75.27                                  | 780.64                        | 780.64  | -   | 641.50   |  | 12.10                                  | 629.40                        | 629.50  | 0.10  |  |  |
| 11 | 11/03/2015     | 625.98   | 600.00                                   | 98.07                                  | 1,127.91                      | 1,158.23                                      | 30.32   | 1,500.00                   | 780.64   |  | 39.70                                  | 740.94                        | 741.21  | 0.27  | 629.50   |  | 20.30                                  | 609.20                        | 609.10  | -0.10   |  |  |
| 12 | 12/03/2015     | 1,158.23   |  | 149.66                                 | 1,008.57                      | 993.27  | -15.30  |                            | 741.21   |  | 141.84                                 | 599.37                        | 599.32  | -0.05   | 609.10   | 500.00                                   | 21.60                                  | 1,087.50                      | 1,087.50                                      | -   |  |  |
| 13 | 13/03/2015     | 993.27   |  | 186.89                                 | 806.38                        | 814.39  | 8.01  |                            | 599.32   |  | 93.93                                  | 505.39                        | 505.39  | -   | 1,087.50   |  | 16.30                                  | 1,071.20                      | 1,071.20                                      | -   |  |  |
| 14 | 14/03/2015     | 814.39   | 1,000.00                                 | 140.77                                 | 1,673.62                      | 1,698.04                                      | 24.42   | 2,000.00                   | 505.39   |  | 87.42                                  | 417.97                        | 417.97  | -   | 1,071.20   |  | 34.70                                  | 1,036.50                      | 1,036.50                                      | -   |  |  |
| 15 | 15/03/2015     | 1,698.04   |  | 94.35                                  | 1,603.69                      | 1,598.98                                      | -4.71   |                            | 417.97   |  | 69.82                                  | 348.15                        | 348.15  | -   | 1,036.50   |  | 4.10                                   | 1,032.40                      | 1,027.40                                      | -5.00   |  |  |
| 16 | 16/03/2015     | 1,598.98   |  | 174.38                                 | 1,424.60                      | 1,413.73                                      | -10.87  |                            | 348.15   | 500.00                                   | 55.42                                  | 792.73                        | 792.73  | -   | 1,027.40   |  | 45.90                                  | 981.50                        | 981.50  | -   |  |  |
| 17 | 17/03/2015     | 1,413.73   |  | 198.67                                 | 1,215.06                      | 1,231.87                                      | 16.81   |                            | 792.73   |  | 102.96                                 | 689.77                        | 689.77  | -   | 981.50   |  | 5.90                                   | 975.60                        | 975.60  | -   |  |  |
| 18 | 18/03/2015     | 1,231.87   | 500.00                                   | 226.01                                 | 1,505.86                      | 1,522.36                                      | 16.50   |                            | 689.77   |  | 75.58                                  | 614.19                        | 614.19  | -   | 975.60   |  | 27.30                                  | 948.30                        | 948.30  | -   |  |  |
| 19 | 19/03/2015     | 1,522.36   |  | 149.62                                 | 1,372.74                      | 1,381.36                                      | 8.62  |                            | 614.19   |  | 39.87                                  | 574.32                        | 574.32  | -   | 948.30   |  | 34.30                                  | 914.00                        | 914.00  | -   |  |  |
| 20 | 20/03/2015     | 1,381.36   |  | 119.20                                 | 1,262.16                      | 1,253.05                                      | -9.11   |                            | 574.32   |  | 51.14                                  | 523.18                        | 523.18  | -   | 914.00   |  | 57.00                                  | 857.00                        | 857.00  | -   |  |  |
| 21 | 21/03/2015     | 1,253.05   |  | 88.57                                  | 1,164.48                      | 1,147.78                                      | -16.70  | 2,000.00                   | 523.18   | 500.00                                   | 87.63                                  | 935.55                        | 935.55  | -   | 857.00   |  | 8.90                                   | 848.10                        | 848.10  | -   |  |  |
| 22 | 22/03/2015     | 1,147.78   |  | 65.20                                  | 1,082.58                      | 1,095.79                                      | 13.21   |                            | 935.55   |  | 70.47                                  | 865.08                        | 865.08  | -   | 848.10   |  | 33.10                                  | 815.00                        | 815.00  | -   |  |  |
| 23 | 23/03/2015     | 1,095.79   |  | 182.47                                 | 913.32                        | 902.85  | -10.47  |                            | 865.08   |  | 62.43                                  | 802.65                        | 802.65  | -   | 815.00   |  | 11.50                                  | 803.50                        | 803.50  | -   |  |  |
| 24 | 24/03/2015     | 902.85   | 1,200.00                                 | 235.30                                 | 1,867.55                      | 1,897.46                                      | 29.91   |                            | 802.65   |  | 54.73                                  | 747.92                        | 747.92  | -   | 803.50   |  | 9.10                                   | 794.40                        | 794.40  | -   |  |  |
| 25 | 25/03/2015     | 1,897.46   |  | 125.13                                 | 1,772.33                      | 1,786.51                                      | 14.18   |                            | 747.92   |  | 39.69                                  | 708.23                        | 708.23  | -   | 794.40   |  | 72.10                                  | 722.30                        | 722.30  | -   |  |  |
| 26 | 26/03/2015     | 1,786.51   |  | 271.54                                 | 1,514.97                      | 1,511.45                                      | -3.52   |                            | 708.23   | 1,000.00                                 | 131.97                                 | 1,576.26                      | 1,576.26                                      | -   | 722.30   | 500.00                                   | 37.20                                  | 1,185.10                      | 1,185.10                                      | -   |  |  |
| 27 | 27/03/2015     | 1,511.45   |  | 144.36                                 | 1,367.09                      | 1,370.59                                      | 3.50  | 1,500.00                   | 1,576.26   |  | 184.46                                 | 1,391.80                      | 1,391.80                                      | -   | 1,185.10   |  | 25.60                                  | 1,159.50                      | 1,159.50                                      | -   |  |  |
| 28 | 28/03/2015     | 1,370.59   |  | 189.14                                 | 1,181.45                      | 1,168.70                                      | -12.75  |                            | 1,391.80   |  | 44.36                                  | 1,347.44                      | 1,347.44                                      | -   | 1,159.50   |  | 25.40                                  | 1,134.10                      | 1,134.10                                      | -   |  |  |
| 29 | 29/03/2015     | 1,168.70   |  | 69.15                                  | 1,099.55                      | 1,095.79                                      | -3.76   |                            | 1,347.44   |  | 73.35                                  | 1,274.09                      | 1,274.09                                      | -   | 1,134.10   |  | 22.80                                  | 1,111.30                      | 1,111.30                                      | -   |  |  |
| 30 | 30/03/2015     | 1,095.79   |  | 530.23                                 | 565.56                        | 554.25  | -11.31  |                            | 1,274.09   | 500.00                                   | 84.56                                  | 1,689.53                      | 1,689.53                                      | -   | 1,111.30   |  | 8.10                                   | 1,103.20                      | 1,103.20                                      | -   |  |  |
| 31 | 31/03/2015     | 554.25   |  | 185.74                                 | 368.51                        | 362.08  | -6.43   |                            | 1,689.53   |  | 92.71                                  | 1,596.82                      | 1,596.82                                      | -   | 1,103.20   |  | 24.30                                  | 1,078.90                      | 1,078.90                                      | -   |  |  |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>33,420.95</b>   | <b>4,800.00</b>                          | <b>5,246.61</b>                        | <b>32,974.34</b>              | <b>33,092.50</b>                              | <b>118.16</b>                                     | <b>7,000.00</b>            | <b>25,760.34</b>   | <b>3,000.00</b>                          | <b>2,329.59</b>                        | <b>26,430.75</b>              | <b>26,428.57</b>                              | <b>-2.18</b>                                      | <b>27,198.00</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>751.40</b>                          | <b>27,446.60</b>              | <b>27,441.10</b>                              | <b>-5.50</b>                                      |  |  |
|    |                |  | <b>11,800.00</b>                         | <b>12,246.61</b>                       |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |  |  |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Marzo del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 118.16 galones acumulados en todo el mes de Marzo, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 2.18 galones acumulados, es decir, existe un faltante y por último la Estación Limatambo presenta una diferencia negativa de 5.50 galones acumulados en todo el mes, lo que significa que existe un faltante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedidos de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 7,000.00 galones de petróleo a determinados municipios.



Tabla 4. Registro de Inventario de Combustible Mes Abril

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES ABRIL  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: ABRIL 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|--------------|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|              |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01           | 01/04/2015     | 362.08   | 500.00                                   | 155.88                                 | 706.20                        | 728.11  | 21.91   | 1,000.00                   | 1,596.82   |  | 64.50                                  | 1,532.32                      | 1,532.32                                      | -   | 1,078.90   |  | 31.90                                  | 1,047.00                      | 1,047.00                                      | -   |
| 02           | 02/04/2015     | 728.11   |  | 130.15                                 | 597.96                        | 598.81  | 0.85  |                            | 1,532.32   |  | 50.90                                  | 1,481.42                      | 1,481.42                                      | -   | 1,047.00   |  | 23.10                                  | 1,023.90                      | 1,023.90                                      | -   |
| 03           | 03/04/2015     | 598.81   |  | 114.39                                 | 484.42                        | 476.40  | -8.02   |                            | 1,481.42   |  | 36.02                                  | 1,445.40                      | 1,445.40                                      | -   | 1,023.90   |  | 18.40                                  | 1,005.50                      | 1,005.50                                      | -   |
| 04           | 04/04/2015     | 476.40   | 1,500.00                                 | 115.58                                 | 1,860.82                      | 1,797.59                                      | -63.23  |                            | 1,445.40   |  | 28.21                                  | 1,417.19                      | 1,397.17                                      | -20.02  | 1,005.50   |  | 13.60                                  | 991.90                        | 991.90  | -   |
| 05           | 05/04/2015     | 1,797.59   |  | 77.62                                  | 1,719.97                      | 1,841.94                                      | 121.97  |                            | 1,397.17   |  | 69.88                                  | 1,327.29                      | 1,327.29                                      | -   | 991.90   |  | 27.40                                  | 964.50                        | 964.50  | -   |
| 06           | 06/04/2015     | 1,841.94   |  | 165.62                                 | 1,676.32                      | 1,675.98                                      | -0.34   |                            | 1,327.29   |  | 64.83                                  | 1,262.46                      | 1,262.46                                      | -   | 964.50   |  | 16.30                                  | 948.20                        | 948.20  | -   |
| 07           | 07/04/2015     | 1,675.98   |  | 196.78                                 | 1,479.20                      | 1,489.67                                      | 10.47   |                            | 1,262.46   |  | 164.68                                 | 1,097.78                      | 1,097.78                                      | -   | 948.20   |  | 21.90                                  | 926.30                        | 926.30  | -   |
| 08           | 08/04/2015     | 1,489.67   |  | 157.90                                 | 1,331.77                      | 1,338.37                                      | 6.60  |                            | 1,097.78   |  | 61.81                                  | 1,035.97                      | 1,035.97                                      | -   | 926.30   |  | 4.00                                   | 922.30                        | 922.30  | -   |
| 09           | 09/04/2015     | 1,338.37   |  | 106.12                                 | 1,232.25                      | 1,210.74                                      | -21.51  | 1,500.00                   | 1,035.97   | 1,981.00                                 | 981.00                                 | 2,035.97                      | 1,987.14                                      | -48.83  | 922.30   |  | 21.36                                  | 900.94                        | 900.94  | -   |
| 10           | 10/04/2015     | 1,210.74   |  | 115.08                                 | 1,095.66                      | 1,126.93                                      | 31.27   | 1,000.00                   | 1,987.14   |  | 52.50                                  | 1,934.64                      | 1,934.64                                      | -   | 900.94   |  | 14.30                                  | 886.64                        | 886.64  | -   |
| 11           | 11/04/2015     | 1,126.93   |  | 159.50                                 | 967.43                        | 973.02  | 5.59  |                            | 1,934.64   |  | 63.64                                  | 1,871.00                      | 1,871.00                                      | -   | 886.64   |  | 12.80                                  | 873.84                        | 873.84  | -   |
| 12           | 12/04/2015     | 973.02   |  | 75.78                                  | 897.24                        | 873.13  | -24.11  |                            | 1,871.00   |  | 70.78                                  | 1,800.22                      | 1,800.22                                      | -   | 873.84   |  | 22.90                                  | 850.94                        | 850.94  | -   |
| 13           | 13/04/2015     | 873.13   |  | 97.23                                  | 775.90                        | 785.37  | 9.47  |                            | 1,800.22   |  | 82.51                                  | 1,717.71                      | 1,717.71                                      | -   | 850.94   |  | 23.84                                  | 827.10                        | 827.10  | -   |
| 14           | 14/04/2015     | 785.37   |  | 125.84                                 | 659.53                        | 644.26  | -15.27  |                            | 1,717.71   |  | 102.32                                 | 1,615.39                      | 1,614.34                                      | -1.05   | 827.10   |  | 10.90                                  | 816.20                        | 816.20  | -   |
| 15           | 15/04/2015     | 644.26   | 500.00                                   | 107.77                                 | 1,036.49                      | 1,085.45                                      | 48.96   |                            | 1,614.34   | 500.00                                   | 45.36                                  | 2,068.98                      | 2,069.50                                      | 0.52  | 816.20   |  | 28.10                                  | 788.10                        | 788.10  | -   |
| 16           | 16/04/2015     | 1,085.45   |  | 101.77                                 | 983.68                        | 962.92  | -20.76  |                            | 2,069.50   |  | 64.65                                  | 2,004.85                      | 2,004.85                                      | -   | 788.10   |  | 18.70                                  | 769.40                        | 769.40  | -   |
| 17           | 17/04/2015     | 962.92   |  | 136.73                                 | 826.19                        | 833.86  | 7.67  |                            | 2,004.85   |  | 67.61                                  | 1,937.24                      | 1,937.24                                      | -   | 769.40   | 500.00                                   | 13.10                                  | 1,256.30                      | 1,256.30                                      | -   |
| 18           | 18/04/2015     | 833.86   |  | 176.61                                 | 657.25                        | 662.67  | 5.42  |                            | 1,937.24   |  | 68.69                                  | 1,868.55                      | 1,868.55                                      | -   | 1,256.30   |  | 33.40                                  | 1,222.90                      | 1,222.90                                      | -   |
| 19           | 19/04/2015     | 662.67   |  | 60.80                                  | 601.87                        | 580.88  | -20.99  |                            | 1,868.55   |  | 76.31                                  | 1,792.24                      | 1,792.24                                      | -   | 1,222.90   |  | 61.60                                  | 1,161.30                      | 1,161.30                                      | -   |
| 20           | 20/04/2015     | 580.88   |  | 171.98                                 | 408.90                        | 442.86  | 33.96   |                            | 1,792.24   |  | 58.48                                  | 1,733.76                      | 1,733.76                                      | -   | 1,161.30   |  | 6.50                                   | 1,154.80                      | 1,154.80                                      | -   |
| 21           | 21/04/2015     | 442.86   | 500.00                                   | 187.96                                 | 754.90                        | 814.39  | 59.49   |                            | 1,733.76   |  | 62.75                                  | 1,671.01                      | 1,671.01                                      | -   | 1,154.80   |  | 9.40                                   | 1,145.40                      | 1,145.40                                      | -   |
| 22           | 22/04/2015     | 814.39   |  | 235.34                                 | 579.05                        | 563.09  | -15.96  |                            | 1,671.01   |  | 36.56                                  | 1,634.45                      | 1,634.45                                      | -   | 1,145.40   |  | 23.10                                  | 1,122.30                      | 1,122.30                                      | -   |
| 23           | 23/04/2015     | 563.09   |  | 152.05                                 | 411.04                        | 401.89  | -9.15   |                            | 1,634.45   |  | 77.40                                  | 1,557.05                      | 1,557.05                                      | -   | 1,122.30   |  | 38.20                                  | 1,084.10                      | 1,089.10                                      | 5.00  |
| 24           | 24/04/2015     | 401.89   | 500.00                                   | 130.92                                 | 770.97                        | 804.69  | 33.72   |                            | 1,557.05   |  | 55.91                                  | 1,501.14                      | 1,501.14                                      | -   | 1,089.10   |  | 28.80                                  | 1,060.30                      | 1,055.30                                      | -5.00   |
| 25           | 25/04/2015     | 804.69   |  | 80.48                                  | 724.21                        | 709.26  | -14.95  |                            | 1,501.14   |  | 69.34                                  | 1,431.80                      | 1,431.81                                      | 0.01  | 1,055.30   |  | 39.50                                  | 1,015.80                      | 1,015.80                                      | -   |
| 26           | 26/04/2015     | 709.26   |  | 97.57                                  | 611.69                        | 635.10  | 23.41   |                            | 1,431.81   |  | 67.84                                  | 1,363.97                      | 1,363.97                                      | -   | 1,015.80   |  | 48.10                                  | 967.70                        | 967.70  | -   |
| 27           | 27/04/2015     | 635.10   |  | 121.56                                 | 513.54                        | 476.40  | -37.14  |                            | 1,363.97   |  | 47.77                                  | 1,316.20                      | 1,316.20                                      | -   | 967.70   |  | 8.90                                   | 958.80                        | 958.80  | -   |
| 28           | 28/04/2015     | 476.40   |  | 162.16                                 | 314.24                        | 308.39  | -5.85   |                            | 1,316.20   |  | 143.44                                 | 1,172.76                      | 1,172.76                                      | -   | 958.80   |  | 66.80                                  | 892.00                        | 895.10  | 3.10  |
| 29           | 29/04/2015     | 308.39   | 1,000.00                                 | 190.76                                 | 1,117.63                      | 1,168.70                                      | 51.07   | 1,500.00                   | 1,172.76   |  | 85.80                                  | 1,086.96                      | 1,086.96                                      | -   | 895.10   |  | 95.70                                  | 799.40                        | 799.40  | -   |
| 30           | 30/04/2015     | 1,168.70   |  | 180.61                                 | 988.09                        | 993.27  | 5.18  |                            | 1,086.96   |  | 107.75                                 | 979.21                        | 979.21  | -   | 799.40   |  | 51.60                                  | 747.80                        | 747.80  | -   |
| <b>TOTAL</b> |                | <b>26,372.95</b>   | <b>4,500.00</b>                          | <b>4,088.54</b>                        | <b>26,784.41</b>              | <b>27,004.14</b>                              | <b>219.73</b>                                     | <b>5,000.00</b>            | <b>47,243.17</b>   | <b>2,481.00</b>                          | <b>3,029.24</b>                        | <b>46,694.93</b>              | <b>46,625.56</b>                              | <b>-69.37</b>                                     | <b>29,465.86</b>   | <b>500.00</b>                            | <b>834.20</b>                          | <b>29,131.66</b>              | <b>29,134.76</b>                              | <b>3.10</b>                                       |
|              |                |  | <b>9,500.00</b>                          | <b>9,088.54</b>                        |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Abril del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 219.73 galones acumulados en todo el mes de Abril, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 69.37 galones acumulados, es decir, existe un faltante y por último la Estación Limatambo presenta una diferencia positiva de 3.10 galones acumulados en todo el mes, lo que significa que existe un sobrante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedidos de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 5,000.00 galones de petróleo a determinados municipios.



Tabla 5. Registro de Inventario de Combustible Mes Mayo

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES MAYO  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: MAYO 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01 | 01/05/2015     | 993.27   |  | 103.65                                 | 889.62                        | 892.92  | 3.30  |                            | 979.21   |  | 26.32                                  | 952.89                        | 952.89  | -   | 747.80   |  | 17.30                                  | 730.50                        | 730.50  | -   |
| 02 | 02/05/2015     | 892.92   | 500.00                                   | 89.15                                  | 1,303.77                      | 1,316.96                                      | 13.19   | 1,500.00                   | 952.89   |  | 115.16                                 | 837.73                        | 837.73  | -   | 730.50   |  | 52.70                                  | 677.80                        | 677.80  | -   |
| 03 | 03/05/2015     | 1,316.96   |  | 196.93                                 | 1,120.03                      | 1,116.53                                      | -3.50   |                            | 837.73   |  | 74.85                                  | 762.88                        | 762.88  | -   | 677.80   |  | 55.40                                  | 622.40                        | 622.40  | -   |
| 04 | 04/05/2015     | 1,116.53   |  | 189.59                                 | 926.94                        | 922.78  | -4.16   |                            | 762.88   |  | 70.58                                  | 692.30                        | 692.30  | -   | 622.40   |  | 30.60                                  | 591.80                        | 591.80  | -   |
| 05 | 05/05/2015     | 922.78   |  | 104.72                                 | 818.06                        | 824.11  | 6.05  |                            | 692.30   |  | 57.85                                  | 634.45                        | 634.45  | -   | 591.80   |  | 38.50                                  | 553.30                        | 553.30  | -   |
| 06 | 06/05/2015     | 824.11   |  | 139.77                                 | 684.34                        | 681.21  | -3.13   | 1,500.00                   | 634.45   | 500.00                                   | 91.25                                  | 1,043.20                      | 1,043.20                                      | -   | 553.30   |  | 27.50                                  | 525.80                        | 525.80  | -   |
| 07 | 07/05/2015     | 681.21   |  | 117.67                                 | 563.54                        | 519.26  | -44.28  |                            | 1,043.20   |  | 129.92                                 | 913.28                        | 913.28  | -   | 525.80   | 500.00                                   | 44.60                                  | 981.20                        | 981.20  | -   |
| 08 | 08/05/2015     | 519.26   |  | 47.72                                  | 471.54                        | 502.00  | 30.46   |                            | 913.28   |  | 119.86                                 | 793.42                        | 828.42  | 35.00   | 981.20   |  | 76.00                                  | 905.20                        | 905.20  | -   |
| 09 | 09/05/2015     | 502.00   |  | 80.74                                  | 421.26                        | 410.00  | -11.26  |                            | 828.42   |  | 86.23                                  | 742.19                        | 742.19  | -   | 905.20   |  | 53.80                                  | 851.40                        | 851.40  | -   |
| 10 | 10/05/2015     | 410.00   |  | 79.61                                  | 330.39                        | 323.47  | -6.92   |                            | 742.19   |  | 84.31                                  | 657.88                        | 657.88  | -   | 851.40   |  | 11.60                                  | 839.80                        | 839.80  | -   |
| 11 | 11/05/2015     | 323.47   | 500.00                                   | 167.08                                 | 656.39                        | 681.21  | 24.82   |                            | 657.88   |  | 131.52                                 | 526.36                        | 526.36  | -   | 839.80   |  | 85.70                                  | 754.10                        | 754.10  | -   |
| 12 | 12/05/2015     | 681.21   |  | 127.13                                 | 554.08                        | 554.25  | 0.17  |                            | 526.36   |  | 130.17                                 | 396.19                        | 396.19  | -   | 754.10   |  | 58.60                                  | 695.50                        | 695.50  | -   |
| 13 | 13/05/2015     | 554.25   |  | 178.60                                 | 375.65                        | 362.08  | -13.57  |                            | 396.19   | 1,000.00                                 | 4.67                                   | 1,391.52                      | 1,495.33                                      | 103.81  | 695.50   |  | 41.00                                  | 654.50                        | 654.50  | -   |
| 14 | 14/05/2015     | 362.08   |  | 238.86                                 | 123.22                        | 215.78  | 92.56   |                            | 1,495.33   |  | 1,164.21                               | 331.12                        | 331.12  | -   | 654.50   |  | 50.50                                  | 604.00                        | 604.00  | -   |
| 15 | 15/05/2015     | 215.78   | 235.65                                   | 120.24                                 | 331.19                        | 369.94  | 38.75   |                            | 331.12   | 1,500.00                                 | 362.60                                 | 1,468.52                      | 1,468.52                                      | -   | 604.00   |  | 15.80                                  | 588.20                        | 588.20  | -   |
| 16 | 16/05/2015     | 369.94   | 1,000.00                                 | 203.80                                 | 1,166.14                      | 1,200.21                                      | 34.07   | 3,000.00                   | 1,468.52   | 1,000.00                                 | 57.90                                  | 2,410.62                      | 2,410.62                                      | -   | 588.20   |  | 52.90                                  | 535.30                        | 535.30  | -   |
| 17 | 17/05/2015     | 1,200.21   |  | 64.71                                  | 1,135.50                      | 1,137.34                                      | 1.84  |                            | 2,410.62   |  | 64.22                                  | 2,346.40                      | 2,346.40                                      | -   | 535.30   |  | 28.90                                  | 506.40                        | 506.40  | -   |
| 18 | 18/05/2015     | 1,137.34   |  | 185.68                                 | 951.66                        | 952.85  | 1.19  |                            | 2,346.40   |  | 90.66                                  | 2,255.74                      | 2,255.74                                      | -   | 506.40   |  | 44.90                                  | 461.50                        | 461.50  | -   |
| 19 | 19/05/2015     | 952.85   |  | 141.19                                 | 811.66                        | 773.84  | -37.82  |                            | 2,255.74   |  | 64.47                                  | 2,191.27                      | 2,191.27                                      | -   | 461.50   |  | 27.60                                  | 433.90                        | 433.90  | -   |
| 20 | 20/05/2015     | 773.84   |  | 143.49                                 | 630.35                        | 644.26  | 13.91   |                            | 2,191.27   |  | 89.76                                  | 2,101.51                      | 2,058.75                                      | -42.76  | 433.90   |  | 46.90                                  | 387.00                        | 387.00  | -   |
| 21 | 21/05/2015     | 644.26   | 500.00                                   | 177.77                                 | 966.49                        | 983.13  | 16.64   | 1,000.00                   | 2,058.75   |  | 58.08                                  | 2,000.67                      | 2,000.67                                      | -   | 387.00   |  | 66.00                                  | 321.00                        | 321.00  | -   |
| 22 | 22/05/2015     | 983.13   | 500.00                                   | 162.38                                 | 1,320.75                      | 1,338.37                                      | 17.62   | 1,000.00                   | 2,000.67   |  | 89.60                                  | 1,911.07                      | 1,911.07                                      | -   | 321.00   |  | 76.00                                  | 245.00                        | 245.00  | -   |
| 23 | 23/05/2015     | 1,338.37   |  | 144.34                                 | 1,194.03                      | 1,200.21                                      | 6.18  | 2,000.00                   | 1,911.07   |  | 61.95                                  | 1,849.12                      | 1,849.12                                      | -   | 245.00   | 500.00                                   | 37.70                                  | 707.30                        | 707.30  | -   |
| 24 | 24/05/2015     | 1,200.21   |  | 144.19                                 | 1,056.02                      | 1,044.28                                      | -11.74  |                            | 1,849.12   |  | 88.47                                  | 1,760.65                      | 1,760.65                                      | -   | 707.30   |  | 10.80                                  | 696.50                        | 696.50  | -   |
| 25 | 25/05/2015     | 1,044.28   |  | 188.94                                 | 855.34                        | 853.45  | -1.89   | 1,500.00                   | 1,760.65   | 500.00                                   | 103.54                                 | 2,157.11                      | 2,157.11                                      | -   | 696.50   |  | 99.60                                  | 596.90                        | 596.90  | -   |
| 26 | 26/05/2015     | 853.45   |  | 427.60                                 | 425.85                        | 393.84  | -32.01  |                            | 2,157.11   |  | 203.79                                 | 1,953.32                      | 1,953.32                                      | -   | 596.90   |  | 25.00                                  | 571.90                        | 571.90  | -   |
| 27 | 27/05/2015     | 393.84   | 1,000.00                                 | 148.32                                 | 1,245.52                      | 1,274.29                                      | 28.77   | 500.00                     | 1,953.32   |  | 54.47                                  | 1,898.85                      | 1,898.85                                      | -   | 571.90   |  | 64.10                                  | 507.80                        | 507.80  | -   |
| 28 | 28/05/2015     | 1,274.29   |  | 242.64                                 | 1,031.65                      | 1,054.54                                      | 22.89   | 2,000.00                   | 1,898.85   |  | 117.09                                 | 1,781.76                      | 1,781.76                                      | -   | 507.80   |  | 59.00                                  | 448.80                        | 448.80  | -   |
| 29 | 29/05/2015     | 1,054.54   |  | 179.31                                 | 875.23                        | 873.13  | -2.10   | 1,500.00                   | 1,781.76   |  | 132.63                                 | 1,649.13                      | 1,649.13                                      | -   | 448.80   |  | 30.40                                  | 418.40                        | 418.40  | -   |
| 30 | 30/05/2015     | 873.13   |  | 96.41                                  | 776.72                        | 766.17  | -10.55  | 500.00                     | 1,649.13   |  | 92.12                                  | 1,557.01                      | 1,557.01                                      | -   | 418.40   |  | 20.90                                  | 397.50                        | 397.50  | -   |
| 31 | 31/05/2015     | 766.17   |  | 111.40                                 | 654.77                        | 625.98  | -28.79  |                            | 1,557.01   |  | 73.37                                  | 1,483.64                      | 1,483.64                                      | -   | 397.50   |  | 24.50                                  | 373.00                        | 373.00  | -   |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>25,175.68</b>   | <b>4,235.65</b>                          | <b>4,743.63</b>                        | <b>24,667.70</b>              | <b>24,808.39</b>                              | <b>140.69</b>                                     | <b>16,000.00</b>           | <b>43,043.42</b>   | <b>4,500.00</b>                          | <b>4,091.62</b>                        | <b>43,451.80</b>              | <b>43,547.85</b>                              | <b>96.05</b>                                      | <b>18,558.50</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>1,374.80</b>                        | <b>18,183.70</b>              | <b>18,183.70</b>                              | <b>-</b>  |
|    |                |  | <b>20,235.65</b>                         | <b>20,743.63</b>                       |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Mayo del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 140.69 galones acumulados en todo el mes de Mayo, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca también presenta una diferencia positiva de 96.05 galones acumulados, es decir, existe un sobrante y por último la Estación Limatambo no presenta diferencia en todo el mes, lo que significa que no existe ni faltante ni sobrante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedidos de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 16,000.00 galones de petróleo a determinados municipios.





Tabla 6. Registro de Inventario de Combustible Mes Junio

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES JUNIO  
GRIFO LATINO S.A.C.MES: JUNIO 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   |  | ESTACIÓN LIMATAMBO                       |  |                               |   |   |
|--------------|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|              |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01           | 01/06/2015     | 625.98   |  | 238.43                                 | 387.55                        | 385.83  | -1.72   | 1,500.00                   | 1,483.64   | 500.00                                   | 335.85                                 | 1,647.79                      | 1,647.79                                      | -   | 373.00   |  | 35.20                                  | 337.80                        | 337.80  | -   |
| 02           | 02/06/2015     | 385.83   | 500.00                                   | 147.31                                 | 738.52                        | 775.76  | 37.24   | 1,500.00                   | 1,647.79   |  | 138.75                                 | 1,509.04                      | 1,509.04                                      | -   | 337.80   |  | 28.50                                  | 309.30                        | 309.30  | -   |
| 03           | 03/06/2015     | 775.76   | 500.00                                   | 181.73                                 | 1,094.03                      | 1,106.15                                      | 12.12   | 1,000.00                   | 1,509.04   |  | 287.36                                 | 1,221.68                      | 1,221.68                                      | -   | 309.30   |  | 34.10                                  | 275.20                        | 275.20  | -   |
| 04           | 04/06/2015     | 1,106.15   |  | 75.28                                  | 1,030.87                      | 1,013.61                                      | -17.26  |                            | 1,221.68   |  | 128.90                                 | 1,092.78                      | 1,092.78                                      | -   | 275.20   |  | 35.70                                  | 239.50                        | 239.50  | -   |
| 05           | 05/06/2015     | 1,013.61   |  | 363.84                                 | 649.77                        | 653.45  | 3.68  | 1,500.00                   | 1,092.78   |  | 147.65                                 | 945.13                        | 945.13  | -   | 239.50   |  | 50.20                                  | 189.30                        | 189.30  | -   |
| 06           | 06/06/2015     | 653.45   |  | 98.98                                  | 554.47                        | 554.25  | -0.22   |                            | 945.13   | 500.00                                   | 60.26                                  | 1,384.87                      | 1,384.87                                      | -   | 189.30   |  | 32.40                                  | 156.90                        | 156.90  | -   |
| 07           | 07/06/2015     | 554.25   |  | 54.32                                  | 499.93                        | 484.90  | -15.03  |                            | 1,384.87   |  | 89.68                                  | 1,295.19                      | 1,295.19                                      | -   | 156.90   |  | 27.00                                  | 129.90                        | 129.90  | -   |
| 08           | 08/06/2015     | 484.90   | 500.00                                   | 217.33                                 | 767.57                        | 814.39  | 46.82   | 1,000.00                   | 1,295.19   |  | 113.42                                 | 1,181.77                      | 1,181.77                                      | -   | 129.90   |  | 45.10                                  | 84.80                         | 84.80   | -   |
| 09           | 09/06/2015     | 814.39   |  | 143.34                                 | 671.05                        | 653.45  | -17.60  | 1,000.00                   | 1,181.77   |  | 187.21                                 | 994.56                        | 994.56  | -   | 84.80  |  | 84.80                                  | -                             | -   | -   |
| 10           | 10/06/2015     | 653.45   | 500.00                                   | 271.00                                 | 882.45                        | 892.92  | 10.47   | 1,000.00                   | 994.56   |  | 240.64                                 | 753.92                        | 753.92  | -   | -  | 1,000.00                                 | 25.40                                  | 974.60                        | 974.60  | -   |
| 11           | 11/06/2015     | 892.92   |  | 129.35                                 | 763.57                        | 747.08  | -16.49  |                            | 753.92   | 500.00                                   | 340.40                                 | 913.52                        | 913.52  | -   | 974.60   |  | 73.50                                  | 901.10                        | 901.10  | -   |
| 12           | 12/06/2015     | 747.08   |  | 130.70                                 | 616.38                        | 616.89  | 0.51  |                            | 913.52   |  | 82.63                                  | 830.89                        | 830.89  | -   | 901.10   |  | 41.70                                  | 859.40                        | 859.40  | -   |
| 13           | 13/06/2015     | 616.89   |  | 62.75                                  | 554.14                        | 554.25  | 0.11  | 2,000.00                   | 830.89   |  | 32.50                                  | 798.39                        | 798.39  | -   | 859.40   |  | 63.20                                  | 796.20                        | 796.20  | -   |
| 14           | 14/06/2015     | 554.25   |  | 94.22                                  | 460.03                        | 459.55  | -0.48   |                            | 798.39   |  | 70.03                                  | 728.36                        | 728.36  | -   | 796.20   |  | 17.20                                  | 779.00                        | 779.00  | -   |
| 15           | 15/06/2015     | 459.55   |  | 289.26                                 | 170.29                        | 122.49  | -47.80  |                            | 728.36   |  | 474.11                                 | 254.25                        | 254.25  | -   | 779.00   |  | 45.90                                  | 733.10                        | 733.10  | -   |
| 16           | 16/06/2015     | 122.49   | 500.00                                   | 251.80                                 | 370.69                        | 434.58  | 63.89   | 1,000.00                   | 254.25   | 1,000.00                                 | 160.07                                 | 1,094.18                      | 1,094.18                                      | -   | 733.10   |  | 51.80                                  | 681.30                        | 681.30  | -   |
| 17           | 17/06/2015     | 434.58   |  | 213.99                                 | 220.59                        | 189.35  | -31.24  |                            | 1,094.18   |  | 369.85                                 | 724.33                        | 724.33  | -   | 681.30   |  | 59.70                                  | 621.60                        | 621.60  | -   |
| 18           | 18/06/2015     | 189.35   | 500.00                                   | 114.49                                 | 574.86                        | 616.89  | 42.03   |                            | 724.33   |  | 259.21                                 | 465.12                        | 465.12  | -   | 621.60   |  | 16.90                                  | 604.70                        | 604.70  | -   |
| 19           | 19/06/2015     | 616.89   |  | 216.61                                 | 400.28                        | 385.83  | -14.45  |                            | 465.12   |  | 294.07                                 | 171.05                        | 171.05  | -   | 604.70   | 500.00                                   | 49.00                                  | 1,055.70                      | 1,055.70                                      | -   |
| 20           | 20/06/2015     | 385.83   |  | 527.01                                 | -141.18                       | 728.11  | 869.29  |                            | 171.05   | 1,000.00                                 | 84.20                                  | 1,086.85                      | 1,086.85                                      | -   | 1,055.70   |  | 39.70                                  | 1,016.00                      | 1,016.00                                      | -   |
| 21           | 21/06/2015     | 728.11   |  | 51.49                                  | 676.62                        | 250.23  | -426.39   |                            | 1,086.85   |  | 81.68                                  | 1,005.17                      | 1,005.17                                      | -   | 1,016.00   |  | 15.60                                  | 1,000.40                      | 1,000.40                                      | -   |
| 22           | 22/06/2015     | 250.23   | 500.00                                   | 172.46                                 | 577.77                        | 625.98  | 48.21   |                            | 1,005.17   |  | 318.24                                 | 686.93                        | 686.93  | -   | 1,000.40   |  | 30.90                                  | 969.50                        | 969.50  | -   |
| 23           | 23/06/2015     | 625.98   |  | 246.66                                 | 379.32                        | 354.25  | -25.07  | 500.00                     | 686.93   |  | 79.61                                  | 607.32                        | 607.32  | -   | 969.50   |  | 28.80                                  | 940.70                        | 940.70  | -   |
| 24           | 24/06/2015     | 354.25   |  | 128.62                                 | 225.63                        | 209.07  | -16.56  |                            | 607.32   |  | 85.66                                  | 521.66                        | 521.66  | -   | 940.70   |  | 58.70                                  | 882.00                        | 882.00  | -   |
| 25           | 25/06/2015     | 209.07   | 500.00                                   | 260.05                                 | 449.02                        | 589.83  | 140.81  | 1,000.00                   | 521.66   |  | 151.27                                 | 370.39                        | 370.39  | -   | 882.00   |  | 43.90                                  | 838.10                        | 838.10  | -   |
| 26           | 26/06/2015     | 589.83   | 500.00                                   | 229.43                                 | 860.40                        | 892.92  | 32.52   |                            | 370.39   | 500.00                                   | 138.07                                 | 732.32                        | 732.32  | -   | 838.10   |  | 55.90                                  | 782.20                        | 782.20  | -   |
| 27           | 27/06/2015     | 892.92   |  | 162.83                                 | 730.09                        | 737.58  | 7.49  |                            | 732.32   |  | 66.39                                  | 665.93                        | 665.93  | -   | 782.20   |  | 26.00                                  | 756.20                        | 756.20  | -   |
| 28           | 28/06/2015     | 737.58   |  | 86.28                                  | 651.30                        | 635.10  | -16.20  |                            | 665.93   |  | 77.04                                  | 588.89                        | 588.89  | -   | 756.20   |  | 16.90                                  | 739.30                        | 739.30  | -   |
| 29           | 29/06/2015     | 635.10   |  | 66.02                                  | 569.08                        | 527.95  | -41.13  |                            | 588.89   |  | 65.32                                  | 523.57                        | 523.57  | -   | 739.30   |  | 61.30                                  | 678.00                        | 678.00  | -   |
| 30           | 30/06/2015     | 527.95   |  | 176.57                                 | 351.38                        | 385.83  | 34.45   |                            | 523.57   | 1,000.00                                 | 122.32                                 | 1,401.25                      | 1,401.25                                      | -   | 678.00   |  | 19.40                                  | 658.60                        | 658.60  | -   |
| <b>TOTAL</b> |                | <b>17,638.62</b>   | <b>4,500.00</b>                          | <b>5,402.15</b>                        | <b>16,736.47</b>              | <b>17,398.47</b>                              | <b>662.00</b>                                     | <b>13,000.00</b>           | <b>26,279.49</b>   | <b>5,000.00</b>                          | <b>5,082.39</b>                        | <b>26,197.10</b>              | <b>26,197.10</b>                              | <b>-</b>  | <b>18,704.80</b>   | <b>1,500.00</b>                          | <b>1,214.40</b>                        | <b>18,990.40</b>              | <b>18,990.40</b>                              | <b>-</b>  |
|              |                |  | <b>17,500.00</b>                         | <b>18,402.15</b>                       |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Junio del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 662.00 galones acumulados en todo el mes de Junio, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca no presenta diferencia, es decir, no existe ni faltante ni sobrante de combustible y por último la Estación Limatambo tampoco presenta diferencia en todo el mes, lo que significa que no existe ni faltante ni sobrante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedidos de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 13,000.00 galones de petróleo a determinados municipios.



Tabla 7. Registro de Inventario de Combustible Mes Julio

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES JULIO  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: JULIO 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|--------------|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|              |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01           | 01/07/2015     | 625.98   |  | 170.13                                 | 455.85                        | 195.86  | -259.99   | 1,000.00                   | 1,401.25   |  | 118.53                                 | 1,282.72                      | 1,282.72                                      | -   | 658.60   |  | 30.40                                  | 628.20                        | 628.20  | -   |
| 02           | 02/07/2015     | 195.86   | 1,000.00                                 | 197.99                                 | 997.87                        | 1,064.82                                      | 66.95   |                            | 1,282.72   |  | 147.34                                 | 1,135.38                      | 1,135.38                                      | -   | 628.20   |  | 49.00                                  | 579.20                        | 579.20  | -   |
| 03           | 03/07/2015     | 1,064.82   |  | 110.00                                 | 954.82                        | 952.85  | -1.97   |                            | 1,135.38   |  | 119.96                                 | 1,015.42                      | 1,015.42                                      | -   | 579.20   |  | 51.00                                  | 528.20                        | 528.20  | -   |
| 04           | 04/07/2015     | 952.85   |  | 118.14                                 | 834.71                        | 795.02  | -39.69  | 1,000.00                   | 1,015.42   |  | 72.83                                  | 942.59                        | 942.59  | -   | 528.20   |  | 23.90                                  | 504.30                        | 504.30  | -   |
| 05           | 05/07/2015     | 795.02   |  | 100.67                                 | 694.35                        | 690.53  | -3.82   |                            | 942.59   |  | 95.04                                  | 847.55                        | 847.55  | -   | 504.30   |  | 30.10                                  | 474.20                        | 474.20  | -   |
| 06           | 06/07/2015     | 690.53   |  | 176.37                                 | 514.16                        | 519.26  | 5.10  |                            | 847.55   | 500.00                                   | 147.54                                 | 1,200.01                      | 1,200.01                                      | -   | 474.20   |  | 58.40                                  | 415.80                        | 415.80  | -   |
| 07           | 07/07/2015     | 519.26   |  | 220.53                                 | 298.73                        | 354.25  | 55.52   | 1,000.00                   | 1,200.01   |  | 146.87                                 | 1,053.14                      | 1,053.14                                      | -   | 415.80   |  | 67.60                                  | 348.20                        | 348.20  | -   |
| 08           | 08/07/2015     | 354.25   |  | 226.35                                 | 127.90                        | 105.89  | -22.01  |                            | 1,053.14   |  | 180.16                                 | 872.98                        | 872.98  | -   | 348.20   |  | 39.40                                  | 308.80                        | 308.80  | -   |
| 09           | 09/07/2015     | 105.89   | 500.00                                   | 141.77                                 | 464.12                        | 519.26  | 55.14   |                            | 872.98   |  | 181.06                                 | 691.92                        | 691.92  | -   | 308.80   | 500.00                                   | 44.50                                  | 764.30                        | 764.30  | -   |
| 10           | 10/07/2015     | 519.26   |  | 268.15                                 | 251.11                        | 236.26  | -14.85  |                            | 691.92   |  | 244.17                                 | 447.75                        | 447.75  | -   | 764.30   |  | 28.10                                  | 736.20                        | 736.20  | -   |
| 11           | 11/07/2015     | 236.26   | 500.00                                   | 167.57                                 | 568.69                        | 718.67  | 149.98  | 2,000.00                   | 447.75   | 500.00                                   | 88.68                                  | 859.07                        | 859.07  | -   | 736.20   |  | 76.00                                  | 660.20                        | 660.20  | -   |
| 12           | 12/07/2015     | 718.67   |  | 153.70                                 | 564.97                        | 401.89  | -163.08   |                            | 859.07   |  | 79.01                                  | 780.06                        | 780.06  | -   | 660.20   |  | 46.00                                  | 614.20                        | 614.20  | -   |
| 13           | 13/07/2015     | 401.89   | 500.00                                   | 576.13                                 | 325.76                        | 362.08  | 36.32   |                            | 780.06   |  | 114.65                                 | 665.41                        | 665.41  | -   | 614.20   |  | 78.80                                  | 535.40                        | 535.40  | -   |
| 14           | 14/07/2015     | 362.08   | 500.00                                   | 162.31                                 | 699.77                        | 737.58  | 37.81   | 2,500.00                   | 665.41   |  | 117.18                                 | 548.23                        | 548.23  | -   | 535.40   |  | 51.90                                  | 483.50                        | 483.50  | -   |
| 15           | 15/07/2015     | 737.58   |  | 179.36                                 | 558.22                        | 589.83  | 31.61   |                            | 548.23   |  | 187.39                                 | 360.84                        | 360.84  | -   | 483.50   |  | 45.70                                  | 437.80                        | 437.80  | -   |
| 16           | 16/07/2015     | 589.83   |  | 204.59                                 | 385.24                        | 426.34  | 41.10   | 2,000.00                   | 360.84   | 1,000.00                                 | 55.84                                  | 1,305.00                      | 1,305.00                                      | -   | 437.80   |  | 30.20                                  | 407.60                        | 407.60  | -   |
| 17           | 17/07/2015     | 426.34   |  | 181.71                                 | 244.63                        | 222.54  | -22.09  |                            | 1,305.00   |  | 140.82                                 | 1,164.18                      | 1,164.18                                      | -   | 407.60   |  | 28.30                                  | 379.30                        | 379.30  | -   |
| 18           | 18/07/2015     | 222.54   | 500.00                                   | 104.89                                 | 617.65                        | 671.92  | 54.27   |                            | 1,164.18   |  | 49.99                                  | 1,114.19                      | 1,114.19                                      | -   | 379.30   |  | 40.10                                  | 339.20                        | 339.20  | -   |
| 19           | 19/07/2015     | 671.92   |  | 128.11                                 | 543.81                        | 527.95  | -15.86  |                            | 1,114.19   |  | 80.51                                  | 1,033.68                      | 1,033.68                                      | -   | 339.20   |  | 30.00                                  | 309.20                        | 309.20  | -   |
| 20           | 20/07/2015     | 527.95   |  | 191.34                                 | 336.61                        | 338.76  | 2.15  |                            | 1,033.68   |  | 154.40                                 | 879.28                        | 879.28  | -   | 309.20   |  | 31.00                                  | 278.20                        | 278.20  | -   |
| 21           | 21/07/2015     | 338.76   | 276.10                                   | 113.18                                 | 501.68                        | 467.95  | -33.73  |                            | 879.28   | 500.00                                   | 128.04                                 | 1,251.24                      | 1,251.24                                      | -   | 278.20   |  | 20.00                                  | 258.20                        | 258.20  | -   |
| 22           | 22/07/2015     | 467.95   |  | 170.26                                 | 297.69                        | 315.90  | 18.21   |                            | 1,251.24   |  | 143.94                                 | 1,107.30                      | 1,107.30                                      | -   | 258.20   |  | 18.30                                  | 239.90                        | 239.90  | -   |
| 23           | 23/07/2015     | 315.90   | 500.00                                   | 286.88                                 | 529.02                        | 554.25  | 25.23   | 1,500.00                   | 1,107.30   |  | 114.62                                 | 992.68                        | 992.68  | -   | 239.90   |  | 39.40                                  | 200.50                        | 200.50  | -   |
| 24           | 24/07/2015     | 554.25   |  | 141.20                                 | 413.05                        | 418.15  | 5.10  | 500.00                     | 992.68   |  | 243.18                                 | 749.50                        | 749.50  | -   | 200.50   | 500.00                                   | 60.80                                  | 639.70                        | 639.70  | -   |
| 25           | 25/07/2015     | 418.15   |  | 139.74                                 | 278.41                        | 278.86  | 0.45  | 1,500.00                   | 749.50   | 500.00                                   | 112.45                                 | 1,137.05                      | 1,137.05                                      | -   | 639.70   |  | 10.60                                  | 629.10                        | 629.10  | -   |
| 26           | 26/07/2015     | 278.86   |  | 112.66                                 | 166.20                        | 133.96  | -32.24  |                            | 1,137.05   |  | 105.61                                 | 1,031.44                      | 1,031.44                                      | -   | 629.10   |  | 35.70                                  | 593.40                        | 593.40  | -   |
| 27           | 27/07/2015     | 133.96   | 500.00                                   | 113.38                                 | 520.58                        | 580.86  | 60.28   | 1,500.00                   | 1,031.44   |  | 110.84                                 | 920.60                        | 920.60  | -   | 593.40   |  | 71.90                                  | 521.50                        | 521.50  | -   |
| 28           | 28/07/2015     | 580.86   |  | 87.68                                  | 493.18                        | 484.90  | -8.28   |                            | 920.60   |  | 87.79                                  | 832.82                        | 832.82  | -0.01   | 521.50   |  | 19.20                                  | 502.30                        | 502.30  | -   |
| 29           | 29/07/2015     | 484.90   |  | 126.88                                 | 358.02                        | 426.34  | 68.32   |                            | 832.82   |  | 102.07                                 | 730.74                        | 730.74  | -   | 502.30   |  | 38.40                                  | 463.90                        | 463.90  | -   |
| 30           | 30/07/2015     | 426.34   | 1,000.00                                 | 207.89                                 | 1,218.45                      | 1,221.30                                      | 2.85  |                            | 730.74   |  | 125.25                                 | 605.49                        | 605.49  | -   | 463.90   |  | 55.80                                  | 408.10                        | 408.10  | -   |
| 31           | 31/07/2015     | 1,221.30   |  | 240.28                                 | 981.02                        | 993.27  | 12.25   |                            | 605.49   | 500.00                                   | 161.09                                 | 944.40                        | 944.40  | -   | 408.10   |  | 15.10                                  | 393.00                        | 393.00  | -   |
| <b>TOTAL</b> |                | <b>15,940.01</b>   | <b>5,776.10</b>                          | <b>5,519.84</b>                        | <b>16,196.27</b>              | <b>16,307.30</b>                              | <b>111.03</b>                                     | <b>14,500.00</b>           | <b>28,959.50</b>   | <b>3,500.00</b>                          | <b>3,956.85</b>                        | <b>28,502.66</b>              | <b>28,502.65</b>                              | <b>-0.01</b>                                      | <b>14,847.20</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>1,265.60</b>                        | <b>14,581.60</b>              | <b>14,581.60</b>                              | <b>-</b>  |
|              |                |  | <b>20,276.10</b>                         | <b>20,019.84</b>                       |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Julio del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 111.03 galones acumulados en todo el mes de Julio, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 0.01 galones acumulados, es decir, existe un faltante, el cual no es tan significativo para la Empresa y por último la Estación Limatambo no presenta diferencia, lo que significa que no existe ni faltante ni sobrante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedidos de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 14,500.00 galones de petróleo a determinados municipios.



**Tabla 8. Registro de Inventario de Combustible Mes Agosto**

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES AGOSTO  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: AGOSTO 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FÍSICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FÍSICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FÍSICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FÍSICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FÍSICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FÍSICA |
| 01 | 01/08/2015     | 993.27   |  | 101.39                                 | 891.88                        | 883.01  | -8.87   |                            | 944.40   |  | 319.34                                 | 625.06                        | 625.06  | -   | 393.00   |  | 44.30                                  | 348.70                        | 348.70  | -   |
| 02 | 02/08/2015     | 883.01   |  | 89.55                                  | 793.46                        | 785.37  | -8.09   |                            | 625.06   | 211.37                                   | 83.74                                  | 752.69                        | 752.69  | -   | 348.70   |  | 33.60                                  | 315.10                        | 315.10  | -   |
| 03 | 03/08/2015     | 785.37   |  | 177.54                                 | 607.83                        | 625.98  | 18.15   |                            | 752.69   |  | 116.06                                 | 636.63                        | 636.63  | -   | 315.10   |  | 74.70                                  | 240.40                        | 240.40  | -   |
| 04 | 04/08/2015     | 625.98   |  | 122.94                                 | 503.04                        | 484.90  | -18.14  |                            | 636.63   |  | 166.67                                 | 469.96                        | 469.96  | -   | 240.40   |  | 31.60                                  | 208.80                        | 208.80  | -   |
| 05 | 05/08/2015     | 484.90   |  | 177.87                                 | 307.03                        | 315.90  | 8.87  |                            | 469.96   |  | 114.33                                 | 355.63                        | 355.63  | -   | 208.80   |  | 45.10                                  | 163.70                        | 163.70  | -   |
| 06 | 06/08/2015     | 315.90   | 500.00                                   | 214.25                                 | 601.65                        | 625.98  | 24.33   | 2,000.00                   | 355.63   | 500.00                                   | 191.68                                 | 663.95                        | 663.95  | -   | 163.70   |  | 32.90                                  | 130.80                        | 130.80  | -   |
| 07 | 07/08/2015     | 625.98   | 1,000.00                                 | 164.70                                 | 1,461.28                      | 1,511.45                                      | 50.17   |                            | 663.95   |  | 83.52                                  | 580.43                        | 580.43  | -   | 130.80   |  | 30.40                                  | 100.40                        | 100.40  | -   |
| 08 | 08/08/2015     | 1,511.45   |  | 100.75                                 | 1,413.73                      | 1,413.73                                      | 3.03  |                            | 580.43   |  | 70.57                                  | 509.86                        | 509.86  | -   | 100.40   |  | 59.70                                  | 40.70                         | 40.70   | -   |
| 09 | 09/08/2015     | 1,413.73   |  | 105.91                                 | 1,307.82                      | 1,316.96                                      | 9.14  |                            | 509.86   |  | 133.48                                 | 376.38                        | 376.38  | -   | 40.70  |  | 42.50                                  | -1.80                         | -   | 1.80  |
| 10 | 10/08/2015     | 1,316.96   |  | 186.03                                 | 1,130.93                      | 1,126.93                                      | -4.00   |                            | 376.38   |  | 243.10                                 | 133.28                        | 133.28  | -   | -  | 1,000.00                                 | 29.30                                  | 970.70                        | 981.20  | 10.50   |
| 11 | 11/08/2015     | 1,126.93   |  | 116.83                                 | 1,010.10                      | 1,023.81                                      | 13.71   |                            | 133.28   | 1,000.00                                 | 145.98                                 | 987.30                        | 987.30  | -   | 981.20   |  | 16.50                                  | 964.70                        | 964.70  | -   |
| 12 | 12/08/2015     | 1,023.81   | 1,500.00                                 | 343.64                                 | 2,180.17                      | 2,219.64                                      | 39.47   |                            | 987.30   |  | 173.18                                 | 814.12                        | 814.12  | -   | 964.70   |  | 36.40                                  | 928.30                        | 928.30  | -   |
| 13 | 13/08/2015     | 2,219.64   |  | 334.72                                 | 1,884.92                      | 1,886.35                                      | 1.43  |                            | 814.12   |  | 105.74                                 | 708.38                        | 708.38  | -   | 928.30   |  | 86.80                                  | 841.50                        | 841.50  | -   |
| 14 | 14/08/2015     | 1,886.35   |  | 437.11                                 | 1,449.24                      | 1,435.37                                      | -13.87  |                            | 708.38   | 1,000.00                                 | 306.01                                 | 1,402.37                      | 1,402.37                                      | -   | 841.50   |  | 61.10                                  | 780.40                        | 780.40  | -   |
| 15 | 15/08/2015     | 1,435.37   |  | 92.14                                  | 1,343.23                      | 1,338.37                                      | -4.86   | 1,000.00                   | 1,402.37   |  | 89.41                                  | 1,312.96                      | 1,312.96                                      | -   | 780.40   |  | 39.00                                  | 741.40                        | 741.40  | -   |
| 16 | 16/08/2015     | 1,338.37   |  | 262.73                                 | 1,075.64                      | 1,095.79                                      | 20.15   |                            | 1,312.96   |  | 92.76                                  | 1,220.20                      | 1,220.20                                      | -   | 741.40   |  | 40.40                                  | 701.00                        | 701.00  | -   |
| 17 | 17/08/2015     | 1,095.79   |  | 126.10                                 | 969.69                        | 952.85  | -16.84  |                            | 1,220.20   |  | 143.46                                 | 1,076.74                      | 1,076.74                                      | -   | 701.00   |  | 43.70                                  | 657.30                        | 657.30  | -   |
| 18 | 18/08/2015     | 952.85   |  | 143.79                                 | 809.06                        | 804.69  | -4.37   |                            | 1,076.74   |  | 144.80                                 | 931.94                        | 931.94  | -   | 657.30   |  | 36.80                                  | 620.50                        | 620.50  | -   |
| 19 | 19/08/2015     | 804.69   | 500.00                                   | 483.34                                 | 821.35                        | 843.64  | 22.29   | 2,000.00                   | 931.94   | 500.00                                   | 53.27                                  | 1,378.67                      | 1,378.67                                      | -   | 620.50   |  | 30.10                                  | 590.40                        | 590.40  | -   |
| 20 | 20/08/2015     | 843.64   |  | 48.23                                  | 795.41                        | 775.76  | -19.65  |                            | 1,378.67   |  | 231.76                                 | 1,146.91                      | 1,146.88                                      | -0.03   | 590.40   |  | 16.90                                  | 573.50                        | 573.50  | -   |
| 21 | 21/08/2015     | 775.76   | 500.00                                   | 179.58                                 | 1,096.18                      | 1,126.93                                      | 30.75   |                            | 1,146.88   |  | 121.85                                 | 1,025.03                      | 1,025.03                                      | -   | 573.50   |  | 21.00                                  | 552.50                        | 552.50  | -   |
| 22 | 22/08/2015     | 1,126.93   |  | 81.59                                  | 1,045.34                      | 1,054.54                                      | 9.20  |                            | 1,025.03   |  | 87.77                                  | 937.26                        | 937.26  | -   | 552.50   |  | 25.50                                  | 527.00                        | 527.00  | -   |
| 23 | 23/08/2015     | 1,054.54   |  | 60.56                                  | 993.98                        | 993.27  | -0.71   |                            | 937.26   |  | 143.30                                 | 793.96                        | 793.96  | -   | 527.00   |  | 9.40                                   | 517.60                        | 517.60  | -   |
| 24 | 24/08/2015     | 993.27   |  | 286.60                                 | 706.67                        | 795.02  | 88.35   |                            | 793.96   |  | 179.13                                 | 614.83                        | 614.83  | -   | 517.60   | 500.00                                   | 47.20                                  | 970.40                        | 970.40  | -   |
| 25 | 25/08/2015     | 795.02   |  | 163.17                                 | 631.85                        | 616.89  | -14.96  |                            | 614.83   |  | 82.25                                  | 532.58                        | 532.58  | -   | 970.40   |  | 19.40                                  | 951.00                        | 951.00  | -   |
| 26 | 26/08/2015     | 616.89   | 2,000.00                                 | 1,654.24                               | 962.65                        | 1,023.81                                      | 61.16   |                            | 532.58   | 500.00                                   | 102.12                                 | 930.46                        | 930.46  | -   | 951.00   |  | 41.00                                  | 910.00                        | 910.00  | -   |
| 27 | 27/08/2015     | 1,023.81   |  | 199.61                                 | 824.20                        | 795.02  | -29.18  |                            | 930.46   |  | 193.97                                 | 736.49                        | 562.28  | -174.21   | 910.00   |  | 71.60                                  | 838.40                        | 838.40  | -   |
| 28 | 28/08/2015     | 795.02   | 500.00                                   | 124.39                                 | 1,170.63                      | 1,253.05                                      | 82.42   |                            | 562.28   |  | 173.81                                 | 388.47                        | 483.15  | 94.68   | 838.40   |  | 25.20                                  | 813.20                        | 813.20  | -   |
| 29 | 29/08/2015     | 1,253.05   |  | 157.71                                 | 1,095.34                      | 1,095.79                                      | 0.45  |                            | 483.15   |  | 79.53                                  | 403.62                        | 340.80  | -62.82  | 813.20   |  | 23.20                                  | 790.00                        | 790.00  | -   |
| 30 | 30/08/2015     | 1,095.79   |  | 44.88                                  | 1,050.91                      | 1,034.03                                      | -16.88  |                            | 340.80   |  | 142.35                                 | 198.45                        | 340.80  | 142.35  | 790.00   |  | 41.00                                  | 749.00                        | 749.00  | -   |
| 31 | 31/08/2015     | 1,034.03   |  | 334.76                                 | 699.27                        | 699.88  | 0.61  |                            | 340.80   | 1,000.00                                 | 211.03                                 | 1,129.77                      | 1,129.77                                      | -   | 749.00   |  | 17.70                                  | 731.30                        | 731.30  | -   |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>32,248.10</b>   | <b>6,500.00</b>                          | <b>7,116.65</b>                        | <b>31,631.45</b>              | <b>31,954.71</b>                              | <b>323.26</b>                                     | <b>5,000.00</b>            | <b>23,588.98</b>   | <b>4,711.37</b>                          | <b>4,525.97</b>                        | <b>23,774.38</b>              | <b>23,774.35</b>                              | <b>-0.03</b>                                      | <b>17,940.90</b>   | <b>1,500.00</b>                          | <b>1,174.00</b>                        | <b>18,266.90</b>              | <b>18,279.20</b>                              | <b>12.30</b>                                      |
|    |                |  | <b>11,500.00</b>                         | <b>12,116.65</b>                       |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Agosto del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 323.26 galones acumulados en todo el mes de Agosto, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 0.03 galones acumulados, es decir, existe un faltante el cual no es tan significativo para la Empresa y por último la Estación Limatambo presenta una diferencia positiva de 12.30 galones acumulados en todo el mes, lo que significa que existe un sobrante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedidos de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 5,000.00 galones de petróleo a determinados municipios.



Tabla 9. Registro de Inventario de Combustible Mes Setiembre

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES SETIEMBRE  
GRIFO LATINO S.A.C.MES: SETIEMBRE 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FÍSICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FÍSICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FÍSICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FÍSICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FÍSICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FÍSICA |
| 01 | 01/09/2015     | 699.88   |  | 140.36                                 | 559.52                        | 545.45  | -14.07  | 1,129.77   |  | 225.56                                 | 904.21                        | 904.21  | -   | 731.30   |  | 14.30                                  | 717.00                        | 717.00  | -   |
| 02 | 02/09/2015     | 545.45   |  | 166.55                                 | 378.90                        | 369.94  | -8.96   | 904.21   |  | 175.97                                 | 728.24                        | 728.24  | -   | 717.00   |  | 20.70                                  | 696.30                        | 696.30  | -   |
| 03 | 03/09/2015     | 369.94   |  | 118.00                                 | 251.94                        | 189.35  | -62.59  | 728.24   |  | 103.42                                 | 624.82                        | 624.82  | -   | 696.30   |  | 20.30                                  | 676.00                        | 676.00  | -   |
| 04 | 04/09/2015     | 189.35   | 2,000.00                                 | 55.83                                  | 2,133.52                      | 2,197.47                                      | 63.95   | 624.82   |  | 209.39                                 | 415.43                        | 415.43  | -   | 676.00   |  | 46.50                                  | 629.50                        | 629.50  | -   |
| 05 | 05/09/2015     | 2,197.47   |  | 201.28                                 | 1,996.19                      | 1,997.49                                      | 1.30  | 415.43   | 500.00                                   | 137.23                                 | 778.20                        | 778.20  | -   | 629.50   |  | 33.00                                  | 596.50                        | 596.50  | -   |
| 06 | 06/09/2015     | 1,997.49   |  | 91.68                                  | 1,905.81                      | 1,897.46                                      | -8.35   | 778.20   |  | 95.61                                  | 682.59                        | 682.59  | -   | 596.50   |  | 35.10                                  | 561.40                        | 561.40  | -   |
| 07 | 07/09/2015     | 1,897.46   |  | 201.61                                 | 1,695.85                      | 1,709.08                                      | 13.23   | 682.59   |  | 195.58                                 | 487.01                        | 487.01  | -   | 561.40   |  | 31.40                                  | 530.00                        | 530.00  | -   |
| 08 | 08/09/2015     | 1,709.08   |  | 396.27                                 | 1,312.81                      | 1,392.14                                      | 79.33   | 487.01   |  | 136.93                                 | 350.08                        | 350.08  | -   | 530.00   |  | 13.20                                  | 516.80                        | 516.80  | -   |
| 09 | 09/09/2015     | 1,392.14   | 2,000.00                                 | 1,676.53                               | 1,715.61                      | 1,675.98                                      | -39.63  | 350.08   |  | 248.97                                 | 101.11                        | 101.11  | -   | 516.80   |  | 29.50                                  | 487.30                        | 487.30  | -   |
| 10 | 10/09/2015     | 1,675.98   | 1,000.00                                 | 1,061.14                               | 1,614.84                      | 1,620.94                                      | 6.10  | 101.11   | 1,000.00                                 | 274.80                                 | 826.31                        | 826.31  | -   | 487.30   |  | 35.80                                  | 451.50                        | 451.50  | -   |
| 11 | 11/09/2015     | 1,620.94   |  | 147.69                                 | 1,473.25                      | 1,467.92                                      | -5.33   | 826.31   |  | 164.30                                 | 662.01                        | 662.01  | -   | 451.50   | 500.00                                   | 50.50                                  | 901.00                        | 901.00  | -   |
| 12 | 12/09/2015     | 1,467.92   |  | 155.99                                 | 1,311.93                      | 1,338.37                                      | 26.44   | 662.01   |  | 140.46                                 | 521.55                        | 521.55  | -   | 901.00   |  | 14.70                                  | 886.30                        | 886.30  | -   |
| 13 | 13/09/2015     | 1,338.37   |  | 82.77                                  | 1,255.60                      | 1,253.05                                      | -2.55   | 521.55   |  | 127.40                                 | 394.15                        | 394.15  | -   | 886.30   |  | 10.90                                  | 875.40                        | 875.40  | -   |
| 14 | 14/09/2015     | 1,253.05   |  | 183.31                                 | 1,069.74                      | 1,064.82                                      | -4.92   | 394.15   | 500.00                                   | 213.61                                 | 680.54                        | 680.54  | -   | 875.40   |  | 65.90                                  | 809.50                        | 809.50  | -   |
| 15 | 15/09/2015     | 1,064.82   |  | 169.98                                 | 894.84                        | 902.85  | 8.01  | 680.54   |  | 188.73                                 | 491.81                        | 491.81  | -   | 809.50   |  | 51.10                                  | 758.40                        | 758.40  | -   |
| 16 | 16/09/2015     | 902.85   |  | 135.84                                 | 767.01                        | 747.08  | -19.93  | 491.81   |  | 62.17                                  | 429.64                        | 429.64  | -   | 758.40   |  | 22.40                                  | 736.00                        | 736.00  | -   |
| 17 | 17/09/2015     | 747.08   |  | 126.92                                 | 620.16                        | 625.88  | 5.72  | 429.64   | 1,000.00                                 | 95.83                                  | 1,333.81                      | 1,333.81                                      | -   | 736.00   |  | 21.90                                  | 714.10                        | 714.10  | -   |
| 18 | 18/09/2015     | 625.88   | 2,500.00                                 | 1,653.08                               | 1,472.80                      | 1,522.36                                      | 49.56   | 1,333.81   | 1,500.00                                 | 227.72                                 | 2,606.09                      | 2,642.11                                      | 36.02   | 714.10   |  | 14.40                                  | 699.70                        | 699.70  | -   |
| 19 | 19/09/2015     | 1,522.36   | 1,000.00                                 | 215.99                                 | 2,306.37                      | 2,374.29                                      | 67.92   | 2,642.11   |  | 368.79                                 | 2,273.32                      | 2,273.32                                      | -   | 699.70   |  | 54.70                                  | 645.00                        | 645.00  | -   |
| 20 | 20/09/2015     | 2,374.29   |  | 665.80                                 | 1,708.49                      | 1,709.08                                      | 0.59  | 2,273.32   |  | 111.74                                 | 2,161.58                      | 2,161.58                                      | -   | 645.00   |  | -                                      | 645.00                        | 645.00  | -   |
| 21 | 21/09/2015     | 1,709.08   | 1,000.00                                 | 1,685.04                               | 1,024.04                      | 1,003.43                                      | -20.61  | 2,161.58   |  | 186.36                                 | 1,975.22                      | 1,975.22                                      | -   | 645.00   |  | 41.40                                  | 603.60                        | 603.60  | -   |
| 22 | 22/09/2015     | 1,003.43   |  | 273.19                                 | 730.24                        | 747.08  | 16.84   | 1,975.22   |  | 251.11                                 | 1,724.11                      | 1,724.11                                      | -   | 603.60   |  | 60.60                                  | 543.00                        | 543.00  | -   |
| 23 | 23/09/2015     | 747.08   |  | 155.27                                 | 591.81                        | 571.97  | -19.84  | 1,724.11   | 1,000.00                                 | 83.41                                  | 2,640.70                      | 2,640.70                                      | -   | 543.00   |  | 43.00                                  | 500.00                        | 500.00  | -   |
| 24 | 24/09/2015     | 571.97   | 1,500.00                                 | 1,654.59                               | 417.38                        | 418.15  | 0.77  | 2,640.70   |  | 103.43                                 | 2,537.27                      | 2,537.27                                      | -   | 500.00   |  | 25.00                                  | 475.00                        | 475.00  | -   |
| 25 | 25/09/2015     | 418.15   |  | 140.68                                 | 277.47                        | 257.30  | -20.17  | 2,537.27   |  | 395.55                                 | 2,141.72                      | 2,141.72                                      | -   | 475.00   |  | 65.00                                  | 410.00                        | 410.00  | -   |
| 26 | 26/09/2015     | 257.30   | 1,000.00                                 | 170.73                                 | 1,086.57                      | 1,158.23                                      | 71.66   | 2,141.72   |  | 184.30                                 | 1,957.42                      | 1,957.42                                      | -   | 410.00   |  | 8.80                                   | 401.20                        | 401.20  | -   |
| 27 | 27/09/2015     | 1,158.23   |  | 83.42                                  | 1,074.81                      | 1,075.13                                      | 0.32  | 1,957.42   |  | 199.14                                 | 1,758.28                      | 1,758.28                                      | -   | 401.20   |  | 53.20                                  | 348.00                        | 348.00  | -   |
| 28 | 28/09/2015     | 1,075.13   | 1,000.00                                 | 170.55                                 | 1,904.58                      | 1,941.90                                      | 37.32   | 1,758.28   |  | 169.79                                 | 1,588.49                      | 1,588.49                                      | -   | 348.00   |  | 26.00                                  | 322.00                        | 322.00  | -   |
| 29 | 29/09/2015     | 1,941.90   |  | 671.22                                 | 1,270.68                      | 1,179.18                                      | -91.50  | 1,588.49   | 500.00                                   | 1,230.13                               | 858.36                        | 858.36  | -   | 322.00   |  | 7.30                                   | 314.70                        | 314.70  | -   |
| 30 | 30/09/2015     | 1,179.18   | 1,500.00                                 | 94.32                                  | 2,584.86                      | 2,625.09                                      | 40.23   | 858.36   |  | 113.79                                 | 744.57                        | 744.57  | -   | 314.70   |  | 34.10                                  | 280.60                        | 280.60  | -   |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>35,653.25</b>   | <b>14,500.00</b>                         | <b>12,745.63</b>                       | <b>37,407.62</b>              | <b>37,578.46</b>                              | <b>170.84</b>                                     | <b>35,799.86</b>   | <b>6,000.00</b>                          | <b>6,421.22</b>                        | <b>35,378.64</b>              | <b>35,414.66</b>                              | <b>36.02</b>                                      | <b>18,181.50</b>   | <b>500.00</b>                            | <b>950.70</b>                          | <b>17,730.80</b>              | <b>17,730.80</b>                              | <b>-</b>  |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Setiembre del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante poner el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 170.84 galones acumulados en todo el mes de Setiembre, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta también una diferencia positiva de 36.02 galones acumulados, por lo tanto existe un sobrante y por último la Estación Limatambo no presenta diferencia de galones acumulado en todo el mes, lo que significa que no existe ni faltante ni sobrante de petróleo como producto del control mensual.





Tabla 10. Registro de Inventario de Combustible Mes Octubre

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES OCTUBRE  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: OCTUBRE 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|--------------|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|              |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01           | 01/10/2015     | 2,625.09   |  | 1,734.48                               | 890.61                        | 873.13  | -17.48  | 744.57   |  | 96.69                                  | 647.88                        | 647.88  | -   | 280.60   |  | 12.30                                  | 268.30                        | 268.30  | -   |
| 02           | 02/10/2015     | 873.13   | 2,000.00                                 | 141.54                                 | 2,731.59                      | 2,774.78                                      | 43.19   | 647.88   |  | 90.68                                  | 557.20                        | 557.20  | -   | 268.30   | 1,000.00                                 | 7.30                                   | 1,261.00                      | 1,261.50                                      | 0.50  |
| 03           | 03/10/2015     | 2,774.78   |  | 145.61                                 | 2,629.17                      | 2,689.59                                      | 60.42   | 557.20   | 1,000.00                                 | 223.64                                 | 1,333.56                      | 1,333.56                                      | -   | 1,261.50   |  | 4.30                                   | 1,257.20                      | 1,256.70                                      | -0.50   |
| 04           | 04/10/2015     | 2,689.59   |  | 1,573.89                               | 1,115.70                      | 1,034.03                                      | -81.67  | 1,333.56   |  | 123.77                                 | 1,209.79                      | 1,209.79                                      | -   | 1,256.70   |  | 18.00                                  | 1,238.70                      | 1,238.70                                      | -   |
| 05           | 05/10/2015     | 1,034.03   |  | 189.40                                 | 844.63                        | 843.64  | -0.99   | 1,209.79   |  | 274.18                                 | 935.61                        | 935.61  | -   | 1,238.70   |  | 4.30                                   | 1,234.40                      | 1,234.40                                      | -   |
| 06           | 06/10/2015     | 843.64   |  | 148.22                                 | 695.42                        | 699.98  | 4.56  | 935.61   |  | 167.19                                 | 768.42                        | 768.42  | -   | 1,234.40   |  | 45.40                                  | 1,189.00                      | 1,189.00                                      | -   |
| 07           | 07/10/2015     | 699.98   | 2,000.00                                 | 2,012.29                               | 687.69                        | 709.26  | 21.57   | 768.42   | 1,000.00                                 | 175.27                                 | 1,593.15                      | 1,593.15                                      | -   | 1,189.00   |  | 45.50                                  | 1,143.50                      | 1,143.50                                      | -   |
| 08           | 08/10/2015     | 709.26   |  | 133.19                                 | 576.07                        | 580.88  | 4.81  | 1,593.15   |  | 51.78                                  | 1,541.37                      | 1,541.37                                      | -   | 1,143.50   |  | 32.00                                  | 1,111.50                      | 1,111.50                                      | -   |
| 09           | 09/10/2015     | 580.88   |  | 186.20                                 | 394.68                        | 385.83  | -8.85   | 1,541.37   |  | 154.55                                 | 1,386.82                      | 1,386.82                                      | -   | 1,111.50   |  | 39.20                                  | 1,072.30                      | 1,072.30                                      | -   |
| 10           | 10/10/2015     | 385.83   | 3,000.00                                 | 169.68                                 | 3,216.15                      | 3,308.72                                      | 92.57   | 1,386.82   |  | 402.34                                 | 984.48                        | 984.48  | -   | 1,072.30   |  | 32.20                                  | 1,040.10                      | 1,040.10                                      | -   |
| 11           | 11/10/2015     | 3,308.72   |  | 1,634.37                               | 1,674.35                      | 1,797.59                                      | 123.24  | 984.48   |  | 34.73                                  | 949.75                        | 949.75  | -   | 1,040.10   |  | 14.40                                  | 1,025.70                      | 1,025.70                                      | -   |
| 12           | 12/10/2015     | 1,797.59   |  | 1,214.37                               | 583.22                        | 410.00  | -173.22   | 949.75   |  | -                                      | 949.75                        | 949.75  | -   | 1,025.70   |  | 17.60                                  | 1,008.10                      | 1,008.10                                      | -   |
| 13           | 13/10/2015     | 410.00   | 2,000.00                                 | 2,115.81                               | 294.19                        | 308.39  | 14.20   | 949.75   |  | -                                      | 949.75                        | 949.75  | -   | 1,008.10   |  | 36.00                                  | 972.10                        | 972.10  | -   |
| 14           | 14/10/2015     | 308.39   | 3,500.00                                 | 2,161.07                               | 1,647.32                      | 1,698.04                                      | 50.72   | 949.75   | 500.00                                   | 130.58                                 | 1,319.17                      | 1,261.57                                      | -57.60  | 972.10   |  | 17.66                                  | 954.44                        | 954.44  | -   |
| 15           | 15/10/2015     | 1,698.04   |  | 386.74                                 | 1,311.30                      | 1,370.59                                      | 59.29   | 1,261.57   |  | 380.05                                 | 881.52                        | 881.52  | -   | 954.44   |  | 11.70                                  | 942.74                        | 942.74  | -   |
| 16           | 16/10/2015     | 1,370.59   |  | 241.30                                 | 1,129.29                      | 1,126.93                                      | -2.36   | 881.52   |  | 120.42                                 | 761.10                        | 761.10  | -   | 942.74   |  | 32.50                                  | 910.24                        | 910.24  | -   |
| 17           | 17/10/2015     | 1,126.93   | 2,000.00                                 | 133.91                                 | 2,993.02                      | 3,023.96                                      | 30.94   | 761.10   |  | 111.38                                 | 649.72                        | 649.72  | -   | 910.24   |  | 16.00                                  | 894.24                        | 894.24  | -   |
| 18           | 18/10/2015     | 3,023.96   |  | 1,373.11                               | 1,650.85                      | 1,653.95                                      | 3.10  | 649.72   |  | 95.77                                  | 553.95                        | 553.95  | -   | 894.24   |  | 75.80                                  | 818.44                        | 818.44  | -   |
| 19           | 19/10/2015     | 1,653.95   |  | 158.52                                 | 1,495.43                      | 451.18  | -1,044.25   | 553.95   | 1,000.00                                 | 133.45                                 | 1,420.50                      | 1,420.50                                      | -   | 818.44   |  | 33.70                                  | 784.74                        | 784.74  | -   |
| 20           | 20/10/2015     | 451.18   |  | 84.73                                  | 366.45                        | 1,941.90                                      | 1,575.45  | 1,420.50   |  | 389.63                                 | 1,030.87                      | 1,030.87                                      | -   | 784.74   |  | 27.10                                  | 757.64                        | 757.64  | -   |
| 21           | 21/10/2015     | 1,941.90   |  | 17.80                                  | 1,924.10                      | 1,919.68                                      | -4.42   | 1,030.87   |  | 66.59                                  | 964.28                        | 964.28  | -   | 757.64   |  | 25.00                                  | 732.64                        | 732.64  | -   |
| 22           | 22/10/2015     | 1,919.68   |  | 65.36                                  | 1,854.32                      | 1,853.04                                      | -1.28   | 964.28   |  | 42.79                                  | 921.49                        | 921.49  | -   | 732.64   |  | 35.20                                  | 697.44                        | 697.44  | -   |
| 23           | 23/10/2015     | 1,853.04   | 1,500.00                                 | 360.04                                 | 2,993.00                      | 3,032.96                                      | 39.96   | 921.49   |  | 179.36                                 | 742.13                        | 742.13  | -   | 697.44   |  | 47.00                                  | 650.44                        | 650.44  | -   |
| 24           | 24/10/2015     | 3,032.96   |  | 97.57                                  | 2,935.39                      | 589.83  | -2,345.56   | 742.13   | 331.26                                   | -                                      | 1,073.39                      | 1,033.99                                      | -39.40  | 650.44   |  | 650.44                                 | -                             | -   | -   |
| 25           | 25/10/2015     | 589.83   |  | 126.61                                 | 463.22                        | 1,075.13                                      | 611.91  | 1,033.99   |  | -                                      | 1,033.99                      | 825.83  | -208.16   | 840.74   |  | -                                      | 840.74                        | 840.74  | -   |
| 26           | 26/10/2015     | 1,075.13   |  | 201.98                                 | 873.15                        | 775.76  | -97.39  | 825.83   |  | -                                      | 825.83                        | 776.30  | -49.53  | 840.74   |  | -                                      | 840.74                        | 840.74  | -   |
| 27           | 27/10/2015     | 775.76   |  | -                                      | 775.76                        | -   | -775.76   | 776.30   |  | -                                      | 776.30                        | 776.30  | -   | 840.74   |  | -                                      | 840.74                        | 840.74  | -   |
| 28           | 28/10/2015     | -  |  | -                                      | -                             | -   | -   | 776.30   |  | -                                      | 776.30                        | 776.30  | -   | 840.74   |  | -                                      | 840.74                        | 840.74  | -   |
| 29           | 29/10/2015     | -  |  | -                                      | -                             | -   | -   | 776.30   |  | -                                      | 776.30                        | 776.30  | -   | 840.74   |  | -                                      | 840.74                        | 840.74  | -   |
| 30           | 30/10/2015     | -  |  | -                                      | -                             | -   | -   | 776.30   |  | -                                      | 776.30                        | 776.30  | -   | 840.74   |  | 39.84                                  | 800.90                        | 800.90  | -   |
| 31           | 31/10/2015     | -  |  | -                                      | -                             | -   | -   | 776.30   | 757.92                                   | -                                      | 1,534.22                      | 1,534.22                                      | -   | 800.90   |  | -                                      | 800.90                        | 800.90  | -   |
| <b>TOTAL</b> |                | <b>39,553.86</b>   | <b>16,000.00</b>                         | <b>16,807.79</b>                       | <b>38,746.07</b>              | <b>36,928.77</b>                              | <b>-1,817.30</b>                                  | <b>29,480.55</b>   | <b>4,589.18</b>                          | <b>3,444.84</b>                        | <b>30,624.89</b>              | <b>30,270.20</b>                              | <b>-354.69</b>                                    | <b>28,090.84</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>1,320.44</b>                        | <b>27,770.40</b>              | <b>27,770.40</b>                              | <b>-</b>  |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Octubre del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante poner el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia negativa de 1,817.30 galones acumulados en todo el mes de Octubre, lo que significa que existe un faltante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca también presenta una diferencia negativa de 354.69 galones acumulados, por ende existe un faltante y por último la Estación Limatambo no presenta diferencia de galones acumulados en todo el mes, lo que significa que no existe ni faltante ni sobrante de petróleo como producto del control mensual.



Tabla 11. Registro de Inventario de Combustible Mes Noviembre

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES NOVIEMBRE  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: NOVIEMBRE 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|----|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|    |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01 | 01/11/2015     | 2,208.56   |  | 81.81                                  | 2,126.75                      | 2,153.09                                      | 26.34   | 1,534.22   |  | 75.32                                  | 1,458.90                      | 1,458.90                                      | -   | 800.90   |  | 12.10                                  | 788.80                        | 788.80  | -   |
| 02 | 02/11/2015     | 2,153.09   |  | 583.79                                 | 1,569.30                      | 1,544.21                                      | -25.09  | 1,458.90   |  | 110.46                                 | 1,348.44                      | 1,348.44                                      | -   | 788.80   |  | 20.10                                  | 768.70                        | 768.70  | -   |
| 03 | 03/11/2015     | 1,544.21   | 2,000.00                                 | 2,108.01                               | 1,436.20                      | 1,457.06                                      | 20.86   | 1,348.44   |  | 143.03                                 | 1,205.41                      | 1,205.41                                      | -   | 768.70   |  | 29.30                                  | 739.40                        | 739.70  | 0.30  |
| 04 | 04/11/2015     | 1,457.06   | 500.00                                   | 88.44                                  | 1,868.62                      | 1,897.46                                      | 28.84   | 1,205.41   | 1,000.00                                 | 1,606.19                               | 599.22                        | 599.22  | -   | 739.70   |  | 28.90                                  | 710.80                        | 710.80  | -   |
| 05 | 05/11/2015     | 1,897.46   |  | 433.54                                 | 1,463.92                      | 1,478.79                                      | 14.87   | 599.22   |  | 184.02                                 | 415.20                        | 415.20  | -   | 710.80   |  | 8.60                                   | 702.20                        | 702.20  | -   |
| 06 | 06/11/2015     | 1,478.79   |  | 240.49                                 | 1,238.30                      | 1,242.45                                      | 4.15  | 415.20   | 1,500.00                                 | 1,617.37                               | 297.83                        | 297.83  | -   | 702.20   |  | 26.10                                  | 676.10                        | 676.10  | -   |
| 07 | 07/11/2015     | 1,242.45   |  | 606.66                                 | 635.79                        | 598.81  | -36.98  | 297.83   | 1,000.00                                 | 162.21                                 | 1,135.62                      | 1,135.62                                      | -   | 676.10   |  | 21.80                                  | 654.30                        | 654.30  | -   |
| 08 | 08/11/2015     | 598.81   |  | 60.53                                  | 538.28                        | 554.25  | 15.97   | 1,135.62   |  | 112.21                                 | 1,023.41                      | 1,023.41                                      | -   | 654.30   |  | 24.10                                  | 630.20                        | 630.20  | -   |
| 09 | 09/11/2015     | 554.25   | 621.92                                   | 243.73                                 | 932.44                        | 942.81  | 10.37   | 1,023.41   | 1,378.08                                 | 2,139.65                               | 261.84                        | 262.84  | 1.00  | 630.20   |  | 43.00                                  | 587.20                        | 587.20  | -   |
| 10 | 10/11/2015     | 942.81   | 1,000.00                                 | 1,151.55                               | 791.26                        | 795.02  | 3.76  | 262.84   |  | 103.53                                 | 159.31                        | 159.31  | -   | 587.20   | 500.00                                   | 582.10                                 | 505.10                        | 564.10  | 59.00   |
| 11 | 11/11/2015     | 795.02   | 1,500.00                                 | 1,641.46                               | 653.56                        | 653.45  | -0.11   | 159.31   | 1,500.00                                 | 763.10                                 | 896.21                        | 896.21  | -   | 564.10   |  | 6.00                                   | 558.10                        | 558.10  | -   |
| 12 | 12/11/2015     | 653.45   | 2,000.00                                 | 2,152.00                               | 501.45                        | 502.00  | 0.55  | 896.21   |  | 136.15                                 | 760.06                        | 760.06  | -   | 558.10   |  | 12.00                                  | 546.10                        | 546.10  | -   |
| 13 | 13/11/2015     | 502.00   | 1,000.00                                 | 127.92                                 | 1,374.08                      | 1,424.55                                      | 50.47   | 760.06   |  | 308.94                                 | 451.12                        | 451.12  | -   | 546.10   |  | 42.30                                  | 503.80                        | 503.80  | -   |
| 14 | 14/11/2015     | 1,424.55   |  | 191.96                                 | 1,232.59                      | 1,242.45                                      | 9.86  | 451.12   |  | 111.67                                 | 339.45                        | 357.22  | 17.77   | 503.80   |  | 18.10                                  | 485.70                        | 485.70  | -   |
| 15 | 15/11/2015     | 1,242.45   |  | 62.46                                  | 1,179.99                      | 1,189.69                                      | 9.70  | 357.22   |  | 147.82                                 | 209.40                        | 191.63  | -17.77  | 485.70   |  | 40.30                                  | 445.40                        | 445.40  | -   |
| 16 | 16/11/2015     | 1,189.69   | 2,000.00                                 | 248.18                                 | 2,941.51                      | 2,983.19                                      | 41.68   | 191.63   | 605.31                                   | 70.95                                  | 725.99                        | 796.94  | 70.95   | 445.40   |  | 25.80                                  | 419.60                        | 419.60  | -   |
| 17 | 17/11/2015     | 2,983.19   |  | 2,127.52                               | 855.67                        | 824.11  | -31.56  | 796.94   |  | 383.66                                 | 413.28                        | 371.99  | -41.29  | 419.60   |  | 66.30                                  | 353.30                        | 353.30  | -   |
| 18 | 18/11/2015     | 824.11   | 1,000.00                                 | 98.84                                  | 1,725.27                      | 1,786.51                                      | 61.24   | 371.99   |  | 129.33                                 | 242.66                        | 279.97  | 37.31   | 353.30   | 500.00                                   | 18.00                                  | 835.30                        | 836.30  | 1.00  |
| 19 | 19/11/2015     | 1,786.51   |  | 173.39                                 | 1,613.12                      | 1,598.98                                      | -14.14  | 279.97   |  | 148.41                                 | 131.56                        | 149.98  | 18.42   | 836.30   |  | 54.28                                  | 782.02                        | 781.02  | -1.00   |
| 20 | 20/11/2015     | 1,598.98   |  | 169.18                                 | 1,429.80                      | 1,435.37                                      | 5.57  | 149.98   | 1,500.00                                 | 113.87                                 | 1,536.11                      | 1,498.06                                      | -38.05  | 781.02   |  | 55.50                                  | 725.52                        | 725.52  | -   |
| 21 | 21/11/2015     | 1,435.37   |  | 177.98                                 | 1,257.39                      | 1,242.45                                      | -14.94  | 1,498.06   |  | 81.90                                  | 1,416.16                      | 1,423.74                                      | 7.58  | 725.52   |  | -                                      | 725.52                        | 725.52  | -   |
| 22 | 22/11/2015     | 1,242.45   |  | 60.80                                  | 1,181.65                      | 1,200.21                                      | 18.56   | 1,423.74   |  | 79.55                                  | 1,344.19                      | 1,349.53                                      | 5.34  | 725.52   |  | 60.30                                  | 665.22                        | 665.22  | -   |
| 23 | 23/11/2015     | 1,200.21   |  | 217.09                                 | 983.12                        | 993.27  | 10.15   | 1,349.53   | 1,500.00                                 | 2,036.61                               | 812.92                        | 819.95  | 7.03  | 665.22   |  | 103.80                                 | 561.42                        | 561.42  | -   |
| 24 | 24/11/2015     | 993.27   | 1,000.00                                 | 1,609.88                               | 383.39                        | 338.76  | -44.63  | 819.95   |  | 127.68                                 | 692.27                        | 706.26  | 13.99   | 561.42   |  | 20.10                                  | 541.32                        | 541.32  | -   |
| 25 | 25/11/2015     | 338.76   | 1,500.00                                 | 1,586.42                               | 252.34                        | 257.30  | 4.96  | 706.26   |  | 71.03                                  | 635.23                        | 618.02  | -17.21  | 541.32   |  | 30.10                                  | 511.22                        | 511.22  | -   |
| 26 | 26/11/2015     | 257.30   | 1,000.00                                 | 191.65                                 | 1,065.65                      | 1,137.34                                      | 71.69   | 618.02   |  | 96.17                                  | 521.85                        | 532.61  | 10.76   | 511.22   |  | 38.00                                  | 473.22                        | 473.22  | -   |
| 27 | 27/11/2015     | 1,137.34   | 2,000.00                                 | 129.46                                 | 3,007.88                      | 3,023.96                                      | 16.08   | 532.61   | 1,000.00                                 | 124.53                                 | 1,408.08                      | 1,423.75                                      | 15.67   | 473.22   |  | 30.10                                  | 443.12                        | 443.12  | -   |
| 28 | 28/11/2015     | 3,023.96   |  | 91.94                                  | 2,932.02                      | 2,931.78                                      | -0.24   | 1,423.75   |  | 133.62                                 | 1,290.13                      | 1,275.56                                      | -14.57  | 443.12   |  | 33.10                                  | 410.02                        | 410.02  | -   |
| 29 | 29/11/2015     | 2,931.78   |  | 1,808.34                               | 1,123.44                      | 1,106.15                                      | -17.29  | 1,275.56   |  | 132.30                                 | 1,143.26                      | 1,300.19                                      | 156.93  | 410.02   |  | 29.30                                  | 380.72                        | 380.72  | -   |
| 30 | 30/11/2015     | 1,106.15   |  | 195.00                                 | 911.15                        | 912.80  | 1.65  | 1,300.19   |  | 161.18                                 | 1,139.01                      | 960.49  | -178.52   | 380.72   |  | 33.20                                  | 347.52                        | 347.52  | -   |
|    | <b>TOTAL</b>   | <b>40,744.03</b>   | <b>17,121.92</b>                         | <b>18,660.02</b>                       | <b>39,205.93</b>              | <b>39,448.27</b>                              | <b>242.34</b>                                     | <b>24,643.19</b>   | <b>10,983.39</b>                         | <b>11,612.46</b>                       | <b>24,014.12</b>              | <b>24,069.46</b>                              | <b>55.34</b>                                      | <b>17,989.62</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>1,512.68</b>                        | <b>17,476.94</b>              | <b>17,536.24</b>                              | <b>59.30</b>                                      |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Noviembre del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante poner el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 242.34 galones acumulados en todo el mes de Noviembre, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca también presenta una diferencia positiva de 55.34 galones acumulados, por ende existe un sobrante y por último la Estación Limatambo también presenta una diferencia positiva de 59.30 galones acumulados en todo el mes, lo que significa que existe un sobrante de petróleo como producto del control mensual.



Tabla 12. Registro de Inventario de Combustible Mes Diciembre

REGISTRO DE INVENTARIO DE COMBUSTIBLE MES DICIEMBRE  
GRIFO LATINO S.A.C.

MES: DICIEMBRE 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA DE CORTE | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|--------------|----------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|              |                | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| 01           | 01/12/2015     | 912.80   |  | 155.34                                 | 757.46                        | 766.17  | 8.71  | 960.49                     |  | 152.58                                   | 807.91                                 | 774.06                        | -33.85  | 347.52  |  | 24.10                                    | 323.42                                 | 323.42                        | -   |   |
| 02           | 02/12/2015     | 766.17   | 1,000.00                                 | 182.79                                 | 1,583.38                      | 1,609.46                                      | 26.08   | 774.06                     | 2,000.00   | 2,615.65                                 | 158.41                                 | 212.02                        | 53.61   | 323.42  |  | 15.00                                    | 308.42                                 | 308.42                        | -   |   |
| 03           | 03/12/2015     | 1,609.46   |  | 119.04                                 | 1,490.42                      | 1,500.55                                      | 10.13   | 212.02                     | 1,500.00   | 216.07                                   | 1,495.95                               | 1,473.28                      | -22.67  | 308.42  |  | 28.30                                    | 280.12                                 | 269.72                        | -10.40  |   |
| 04           | 04/12/2015     | 1,500.55   | 1,000.00                                 | 185.89                                 | 2,314.66                      | 2,330.22                                      | 15.56   | 1,473.28                   |  | 173.90                                   | 1,299.38                               | 1,300.19                      | 0.81  | 269.72  |  | 42.10                                    | 227.62                                 | 237.62                        | 10.00   |   |
| 05           | 05/12/2015     | 2,330.22   |  | 96.07                                  | 2,234.15                      | 2,219.64                                      | -14.51  | 1,300.19                   |  | 96.06                                    | 1,204.13                               | 1,201.93                      | -2.20   | 237.62  |  | 16.00                                    | 221.62                                 | 221.62                        | -   |   |
| 06           | 06/12/2015     | 2,219.64   |  | 74.94                                  | 2,144.70                      | 2,164.19                                      | 19.49   | 1,201.93                   |  | 100.65                                   | 1,101.28                               | 1,104.50                      | 3.22  | 221.62  |  | 21.60                                    | 200.02                                 | 195.62                        | -4.40   |   |
| 07           | 07/12/2015     | 2,164.19   | 1,000.00                                 | 131.54                                 | 3,032.65                      | 3,552.30                                      | 519.65  | 1,104.50                   | 1,000.00   | 189.09                                   | 1,915.41                               | 1,891.73                      | -23.68  | 195.62  |  | 54.00                                    | 141.62                                 | 135.62                        | -6.00   |   |
| 08           | 08/12/2015     | 3,552.30   |  | 90.17                                  | 3,462.13                      | 3,451.10                                      | -11.03  | 1,891.73                   |  | 166.51                                   | 1,725.22                               | 1,720.59                      | -4.63   | 135.62  |  | 21.50                                    | 114.12                                 | 111.12                        | -3.00   |   |
| 09           | 09/12/2015     | 3,451.10   |  | 741.71                                 | 2,709.39                      | 2,721.63                                      | 12.24   | 1,720.59                   |  | 133.41                                   | 1,587.18                               | 1,324.85                      | -262.33                                       | 111.12  |  | 26.60                                    | 84.52                                  | 84.52                         | -   |   |
| 10           | 10/12/2015     | 2,721.63   |  | 1,623.56                               | 1,098.07                      | 1,075.13                                      | -22.94  | 2,000.00                   | 1,324.85   | 68.72                                    | 1,256.13                               | 1,250.97                      | -5.16   | 84.52   |  | 9.20                                     | 75.32                                  | 75.32                         | -   |   |
| 11           | 11/12/2015     | 1,075.13   | 1,000.00                                 | 330.58                                 | 1,744.55                      | 1,797.59                                      | 53.04   | 1,250.97                   |  | 184.29                                   | 1,066.68                               | 1,080.30                      | 13.62   | 75.32   |  | 41.00                                    | 34.32                                  | 34.32                         | -   |   |
| 12           | 12/12/2015     | 1,797.59   |  | 120.35                                 | 1,677.24                      | 1,664.96                                      | -12.28  | 1,080.30                   |  | 143.75                                   | 936.55                                 | 936.80                        | 0.25  | 34.32   | 1,000.00   | 12.69                                    | 1,021.63                               | 1,021.63                      | -   |   |
| 13           | 13/12/2015     | 1,664.96   |  | 130.09                                 | 1,534.87                      | 1,522.36                                      | -12.51  | 936.80                     |  | 153.28                                   | 783.52                                 | 590.39                        | -193.13                                       | 1,021.63  |  | 38.01                                    | 983.62                                 | 983.62                        | -   |   |
| 14           | 14/12/2015     | 1,522.36   |  | 734.58                                 | 787.78                        | 787.35  | -0.43   | 590.39                     | 1,000.00   | 780.73                                   | 809.66                                 | 1,032.12                      | 222.46  | 983.62  |  | 22.57                                    | 961.05                                 | 961.05                        | -   |   |
| 15           | 15/12/2015     | 787.35   | 1,010.00                                 | 168.87                                 | 1,628.48                      | 1,653.95                                      | 25.47   | 2,990.00                   | 1,032.12   | 103.49                                   | 928.63                                 | 913.21                        | -15.42  | 961.05  |  | 19.01                                    | 942.04                                 | 942.04                        | -   |   |
| 16           | 16/12/2015     | 1,653.95   |  | 179.54                                 | 1,474.41                      | 1,500.55                                      | 26.14   | 913.21                     |  | 131.62                                   | 781.59                                 | 819.95                        | 38.36   | 942.04  |  | 27.47                                    | 914.57                                 | 914.93                        | 0.36  |   |
| 17           | 17/12/2015     | 1,500.55   |  | 118.88                                 | 1,381.67                      | 1,392.14                                      | 10.47   | 819.95                     |  | 142.90                                   | 677.05                                 | 661.81                        | -15.24  | 914.93  |  | 27.07                                    | 887.86                                 | 887.86                        | -   |   |
| 18           | 18/12/2015     | 1,392.14   |  | 169.15                                 | 1,222.99                      | 1,221.30                                      | -1.69   | 500.00                     | 661.81   | 84.30                                    | 577.51                                 | 574.94                        | -2.57   | 887.86  |  | 3.09                                     | 884.77                                 | 884.77                        | -   |   |
| 19           | 19/12/2015     | 1,221.30   |  | 137.15                                 | 1,084.15                      | 1,075.13                                      | -9.02   | 574.94                     | 1,500.00   | 97.42                                    | 1,977.52                               | 1,988.13                      | 10.61   | 884.77  |  | 60.05                                    | 824.72                                 | 824.72                        | -   |   |
| 20           | 20/12/2015     | 1,075.13   |  | 87.82                                  | 987.31                        | 973.02  | -14.29  | 1,988.13                   |  | 96.89                                    | 1,891.24                               | 1,891.73                      | 0.49  | 824.72  |  | 11.15                                    | 813.57                                 | 813.57                        | -   |   |
| 21           | 21/12/2015     | 973.02   |  | 508.50                                 | 464.52                        | 467.95  | 3.43  | 1,891.73                   |  | 235.07                                   | 1,656.66                               | 1,745.18                      | 88.52   | 813.57  |  | 11.15                                    | 802.42                                 | 802.42                        | -   |   |
| 22           | 22/12/2015     | 467.95   | 2,000.00                                 | 600.76                                 | 1,867.19                      | 1,930.79                                      | 63.60   | 1,745.18                   | 500.00   | 81.27                                    | 2,163.91                               | 2,176.50                      | 12.59   | 802.42  |  | 27.08                                    | 775.34                                 | 775.34                        | -   |   |
| 23           | 23/12/2015     | 1,930.79   |  | 142.65                                 | 1,788.14                      | 1,775.43                                      | -12.71  | 2,176.50                   |  | 100.91                                   | 2,075.59                               | 2,059.54                      | -16.05  | 775.34  |  | 31.00                                    | 744.34                                 | 744.34                        | -   |   |
| 24           | 24/12/2015     | 1,775.43   |  | 199.09                                 | 1,576.34                      | 1,609.96                                      | 33.62   | 2,059.54                   |  | 1,086.38                                 | 973.16                                 | 960.49                        | -12.67  | 744.34  |  | 36.03                                    | 708.31                                 | 708.31                        | -   |   |
| 25           | 25/12/2015     | 1,609.96   |  | 104.32                                 | 1,505.64                      | 1,489.67                                      | -15.97  | 960.49                     |  | 99.86                                    | 860.63                                 | 843.09                        | -17.54  | 708.31  |  | 6.08                                     | 702.23                                 | 702.23                        | -   |   |
| 26           | 26/12/2015     | 1,489.67   |  | 126.54                                 | 1,363.13                      | 1,370.59                                      | 7.46  | 843.09                     | 1,500.00   | 93.27                                    | 2,249.82                               | 2,267.85                      | 18.03   | 702.23  |  | 14.08                                    | 688.15                                 | 688.15                        | -   |   |
| 27           | 27/12/2015     | 1,370.59   |  | 86.83                                  | 1,283.76                      | 1,295.60                                      | 11.84   | 2,267.85                   |  | 71.99                                    | 2,195.86                               | 2,199.54                      | 3.68  | 688.15  |  | 21.22                                    | 666.93                                 | 666.93                        | -   |   |
| 28           | 28/12/2015     | 1,295.60   |  | 159.13                                 | 1,136.47                      | 1,137.34                                      | 0.87  | 2,199.54                   |  | 99.08                                    | 2,100.46                               | 2,106.60                      | 6.14  | 666.93  |  | 31.06                                    | 635.87                                 | 635.87                        | -   |   |
| 29           | 29/12/2015     | 1,137.34   | 500.00                                   | 1,325.17                               | 312.17                        | 264.43  | -47.74  | 2,106.60                   |  | 96.45                                    | 2,010.15                               | 2,012.02                      | 1.87  | 635.87  |  | 85.12                                    | 550.75                                 | 550.75                        | -   |   |
| 30           | 30/12/2015     | 264.43   | 1,500.00                                 | 134.22                                 | 1,630.21                      | 1,731.18                                      | 100.97  | 2,012.02                   |  | 138.19                                   | 1,873.83                               | 1,891.73                      | 17.90   | 550.75  |  | 52.77                                    | 497.98                                 | 497.98                        | -   |   |
| 31           | 31/12/2015     | 1,731.18   |  | 640.38                                 | 1,090.80                      | 1,075.13                                      | -15.67  | 1,891.73                   |  | 87.89                                    | 1,803.84                               | 1,769.73                      | -34.11  | 497.98  |  | 17.04                                    | 480.94                                 | 480.94                        | -   |   |
| <b>TOTAL</b> |                | <b>48,964.48</b>   | <b>9,010.00</b>                          | <b>9,605.65</b>                        | <b>48,368.83</b>              | <b>49,126.81</b>                              | <b>757.98</b>                                     | <b>5,490.00</b>            | <b>41,966.53</b>   | <b>9,000.00</b>                          | <b>8,021.67</b>                        | <b>42,944.86</b>              | <b>42,775.77</b>                              | <b>-169.09</b>                                    | <b>17,351.35</b>   | <b>1,000.00</b>                          | <b>853.14</b>                          | <b>17,498.21</b>              | <b>17,484.77</b>                              | <b>-13.44</b>                                     |
|              |                |  | <b>14,500.00</b>                         | <b>15,095.65</b>                       |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control de inventario de combustible diario del mes de Diciembre del año 2015 que se registró dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones. Para que este registro funcione de manera adecuada es importante colocar el inventario inicial, al cual se le suma las compras realizadas y se resta las ventas, además se puede apreciar dos tipos de existencias: la teórica (de acuerdo a libros) y la física (de acuerdo al varillaje), registrándose cada día la diferencia entre ambas existencias, pudiendo ser positiva, negativa o cero. La Estación Cultura presenta una diferencia positiva de 757.98 galones acumulados en todo el mes de Diciembre, lo que significa que existe un sobrante de petróleo; mientras que la Estación Izcuchaca presenta una diferencia negativa de 169.09 galones acumulados, es decir, existe un faltante y por último la Estación Limatambo presenta una diferencia negativa de 13.44 galones acumulados en todo el mes, lo que significa que existe un faltante de petróleo como producto del control mensual. Cabe resaltar que esta tabla tiene un columna adicional de compra/venta a municipios que sólo afecta a la Estación Cultura, porque es la única que participa en procesos de licitación, esta columna cumple dos funciones: representa las compras y las ventas realizadas a los municipios, debido que dichos galones de petróleo no se registran dentro del inventario diario llevado en la Estación, la cual posee dos tanques: uno destinado a la venta diaria de petróleo y otro tanque destinado exclusivamente a los pedios de los municipios de acuerdo a las bases de las licitaciones ganadas. Así podemos ver de acuerdo a la tabla que la Estación Cultura compró y vendió 5,490.00 galones de petróleo a determinados municipios.



Tabla 13. Variación Acumulada de Inventarios Año 2015

## TABLA DE VARIACIÓN ACUMULADA DE INVENTARIOS AÑO 2015

GRIFO LATINO S.A.C.

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES          | ESTACIÓN CULTURA   |  |  |                               |   |   |                            | ESTACIÓN IZCUCHACA   |  |  |                               |   |   | ESTACIÓN LIMATAMBO   |  |  |                               |   |   |
|--------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|--|--|--|-------------------------------|---|---|
|              | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | COMPRA/ VENTA A MUNICIPIOS | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FISICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA |
| ENERO        | 22,481.69  | 4,600.00                                 | 4,225.44                               | 22,856.25                     | 22,973.32                                     | 117.07  | -                          | 27,318.25  | 2,000.00                                 | 2,270.95                               | 27,047.30                     | 27,001.74                                     | -45.56  | 23,954.90  | 1,000.00                                 | 805.10                                 | 24,149.80                     | 24,148.80                                     | -1.00   |
| FEBRERO      | 20,820.07  | 3,000.00                                 | 3,305.98                               | 20,514.09                     | 20,567.79                                     | 53.70   | -                          | 22,393.75  | 2,500.00                                 | 2,033.09                               | 22,860.66                     | 22,859.96                                     | -0.70   | 19,567.10  | 500.00                                   | 597.80                                 | 19,469.30                     | 19,481.80                                     | 12.50   |
| MARZO        | 33,420.95  | 11,800.00                                | 12,246.61                              | 32,974.34                     | 33,092.50                                     | 118.16  | 7,000.00                   | 25,760.34  | 3,000.00                                 | 2,329.59                               | 26,430.75                     | 26,428.57                                     | -2.18   | 27,198.00  | 1,000.00                                 | 751.40                                 | 27,446.60                     | 27,441.10                                     | -5.50   |
| ABRIL        | 26,372.95  | 9,500.00                                 | 9,088.54                               | 26,784.41                     | 27,004.14                                     | 219.73  | 5,000.00                   | 47,243.17  | 2,481.00                                 | 3,029.24                               | 46,694.93                     | 46,625.56                                     | -69.37  | 29,465.86  | 500.00                                   | 834.20                                 | 29,131.66                     | 29,134.76                                     | 3.10  |
| MAYO         | 25,175.68  | 20,235.65                                | 20,743.63                              | 24,667.70                     | 24,808.39                                     | 140.69  | 16,000.00                  | 43,043.42  | 4,500.00                                 | 4,091.62                               | 43,451.80                     | 43,547.85                                     | 96.05   | 18,558.50  | 1,000.00                                 | 1,374.80                               | 18,183.70                     | 18,183.70                                     | -   |
| JUNIO        | 17,638.62  | 17,500.00                                | 18,402.15                              | 16,736.47                     | 17,398.47                                     | 662.00  | 13,000.00                  | 26,279.49  | 5,000.00                                 | 5,082.39                               | 26,197.10                     | 26,197.10                                     | -   | 18,704.80  | 1,500.00                                 | 1,214.40                               | 18,990.40                     | 18,990.40                                     | -   |
| JULIO        | 15,940.01  | 20,276.10                                | 20,019.84                              | 16,196.27                     | 16,307.30                                     | 111.03  | 14,500.00                  | 28,959.50  | 3,500.00                                 | 3,956.85                               | 28,502.66                     | 28,502.65                                     | -0.00   | 14,847.20  | 1,000.00                                 | 1,265.60                               | 14,581.60                     | 14,581.60                                     | -   |
| AGOSTO       | 32,248.10  | 11,500.00                                | 12,116.65                              | 31,631.45                     | 31,954.71                                     | 323.26  | 5,000.00                   | 23,588.98  | 4,711.37                                 | 4,525.97                               | 23,774.38                     | 23,774.35                                     | -0.03   | 17,940.90  | 1,500.00                                 | 1,174.00                               | 18,266.90                     | 18,279.20                                     | 12.30   |
| SEPTIEMBRE   | 35,653.25  | 14,500.00                                | 12,745.63                              | 37,407.62                     | 37,578.46                                     | 170.84  | -                          | 35,799.86  | 6,000.00                                 | 6,421.22                               | 35,378.64                     | 35,414.66                                     | 36.02   | 18,181.50  | 500.00                                   | 950.70                                 | 17,730.80                     | 17,730.80                                     | -   |
| OCTUBRE      | 39,553.86  | 16,000.00                                | 16,807.79                              | 38,746.07                     | 36,928.77                                     | -1,817.30   | -                          | 29,480.55  | 4,589.18                                 | 3,444.84                               | 30,624.89                     | 30,270.20                                     | -354.69   | 28,090.84  | 1,000.00                                 | 1,320.44                               | 27,770.40                     | 27,770.40                                     | -   |
| NOVIEMBRE    | 40,744.03  | 17,121.92                                | 18,660.02                              | 39,205.93                     | 39,448.27                                     | 242.34  | -                          | 24,643.19  | 10,983.39                                | 11,612.46                              | 24,014.12                     | 24,069.46                                     | 55.34   | 17,989.62  | 1,000.00                                 | 1,512.68                               | 17,476.94                     | 17,536.24                                     | 59.30   |
| DICIEMBRE    | 48,964.48  | 14,500.00                                | 15,095.65                              | 48,368.83                     | 49,126.81                                     | 757.98  | 5,490.00                   | 41,966.53  | 9,000.00                                 | 8,021.67                               | 42,944.86                     | 42,775.77                                     | -169.09   | 17,351.35  | 1,000.00                                 | 853.14                                 | 17,498.21                     | 17,484.77                                     | -13.44  |
| <b>TOTAL</b> | <b>359,013.69</b>  | <b>160,533.67</b>                        | <b>163,457.93</b>                      | <b>356,089.43</b>             | <b>357,188.93</b>                             | <b>1,099.50</b>                                   | <b>65,990.00</b>           | <b>376,477.03</b>  | <b>58,264.94</b>                         | <b>56,819.89</b>                       | <b>377,922.09</b>             | <b>377,467.87</b>                             | <b>-454.22</b>                                    | <b>251,850.57</b>  | <b>11,500.00</b>                         | <b>12,654.26</b>                       | <b>250,696.31</b>             | <b>250,763.57</b>                             | <b>67.26</b>                                      |
|              |  | <b>226,523.67</b>                        | <b>229,447.93</b>                      |                               |   |   |                            |  |  |  |                               |   |   |  |  |  |                               |   |   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la variación anual del registro de inventario de combustible del año 2015 que se llevó dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50 de acuerdo al surtidor, cabe señalar que este control está a nivel de galones.

Los puntos básicos de esta tabla son: el inventario inicial, las compras y las ventas a partir de los cuales es posible determinar la existencia teórica (de acuerdo a libros) y la existencia física (de acuerdo al varillaje); entre ambas existencias existe diferencias, lo que significa la presencia de faltantes o sobrantes de combustible, en este caso de petróleo.

Podemos apreciar que la diferencia entre la existencia teórica y física cada mes es considerable en la Estación Cultura teniendo un sobrante total de 1,099.50 galones, a comparación de la Estación Izcuchaca que presenta un faltante de 454.22 galones y la Estación Limatambo con un sobrante de 67.26 galones al finalizar el año.

Las variaciones acumuladas del inventario tienen mayores diferencias en la Estación Cultura a comparación de las otras dos Estaciones y esto puede deberse a una mala medición del combustible por parte de los griferos.

Además la estación Cultura es la única que tiene una columna adicional destinada a los Municipios, cabe señalar que dichas ventas no afectan el control físico del combustible porque dichas cantidades se almacenan en un tanque diferente o muchas veces son enviadas de frente a los Municipios sin haber llegado al grifo; la cantidad comprada y vendida es la misma. En el año 2015 la Estación Cultura vendió un total de 65,990.00 galones de Diésel B5-S50 a diferentes Municipios como resultado de las licitaciones ganadas.



Tabla 14. Comparativo de la Variación Acumulada de Inventarios Año 2015

**COMPARATIVO DE LA VARIACIÓN ACUMULADA DE INVENTARIOS  
AÑO 2015  
GRIFO LATINO S.A.C.****PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| <b>NOMBRE DE LA ESTACIÓN</b> | <b>DIFERENCIA ANUAL ENTRE EXISTENCIA</b> |
|------------------------------|--|
| ESTACIÓN CULTURA             | 1,099.50                                 |
| ESTACIÓN IZCUCHACA           | -454.22                                  |
| ESTACIÓN LIMATAMBO           | 67.26                                    |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>712.54</b>                            |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el comparativo de la variación acumulada de inventarios del año 2015 de la Empresa Grifo Latino SA.C.

La variación positiva representa sobrante de combustible y la variación negativa representa faltante de combustible. Así podemos apreciar que la Estación Cultura tuvo un sobrante de 1,099.50 galones de petróleo acumulados durante todo el año 2015; mientras que la Estación Izcuchaca acumuló un faltante de 454.22 galones y la Estación Limatambo un sobrante de 67.26 galones de petróleo en todo el año.

La variación final de las tres Estaciones es de 712.54 galones al finalizar el año 2015, esto quiere decir que la Empresa tuvo un sobrante de petróleo.

Tabla 15. Variación de precios de combustible

**VARIACIÓN DE PRECIOS DE COMBUSTIBLE  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES        | FECHA DE VARIACIÓN | PRECIOS    |
|------------|--------------------|------------|
| ENERO      | 01/01/2015         | 10.5387    |
|            | 13/01/2015         | 9.5357     |
|            | 14/01/2015         | 9.5356     |
|            | 30/01/2015         | 9.0418     |
| FEBRERO    | 06/02/2015         | 9.0419     |
|            | 13/02/2015         | 9.0426     |
|            | 21/02/2015         | 9.0428     |
|            | 25/02/2015         | 9.8189     |
| MARZO      | 27/02/2015         | 9.0429     |
|            | 07/03/2015         | 9.0432     |
|            | 11/03/2015         | 9.0433     |
| ABRIL      | 27/03/2015         | 9.0426     |
|            | 09/04/2015         | 9.0433     |
|            | 15/04/2015         | 9.0439     |
|            | 21/04/2015         | 9.0441     |
| MAYO       | 29/04/2015         | 9.0440     |
|            | 02/05/2015         | 9.0554     |
|            | 06/05/2015         | 9.0561     |
|            | 15/05/2015         | 9.0563     |
|            | 21/05/2015         | 9.0564     |
| JUNIO      | 27/05/2015         | 9.0563     |
|            | 03/06/2015         | 9.1154     |
|            | 10/06/2015         | 7.7248     |
|            | 10/06/2015         | 9.1153     |
|            | 18/06/2015         | 9.1156     |
|            | 19/06/2015         | 7.7251     |
|            | 20/06/2015         | 9.1156     |
| 25/06/2015 | 9.1162             |            |
| JULIO      | 30/06/2015         | 5.6482     |
|            | 01/07/2015         | 9.1162     |
|            | 03/08/2015         | 11.1180    |
|            | 06/08/2015         | 9.1162     |
|            | 12/06/2015         | 9.1173     |
| AGOSTO     | 21/08/2015         | 22.1106    |
|            | 30/08/2015         | 5.3376     |
|            | 01/09/2015         | 9.1194     |
|            | 04/09/2015         | 9.1183     |
| SEPTIEMBRE | 09/09/2015         | 9.1176     |
|            | 12/10/2015         | 10.3675    |
|            | 13/10/2015         | 9.1176     |
| OCTUBRE    | 23/10/2015         | 9.1186     |
|            | 30/10/2015         | 9.0252     |
|            | 11/11/2015         | 9.0261     |
|            | 18/11/2015         | 9.0270     |
| NOVIEMBRE  | 18/11/2015         | 10.1187    |
|            | 20/11/2015         | 9.0270     |
|            | 27/11/2015         | 9.0281     |
|            | DICIEMBRE          | 26/12/2015 |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la variación de los precios del combustible Diésel B5-S50, comúnmente denominado petróleo durante todo el año 2015.

El precio del combustible no fue estático, por el contrario fue cambiando de una hasta seis veces por mes, subiendo y bajando por decimales.

**Tabla 16. Variación Final****VARIACIÓN FINAL  
GRIFO LATINO S.A.C.****PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| <b>VARIACIÓN<br/>TOTAL<br/>ACUMULADA<br/>(GLNS)</b> | <b>ÚLTIMO<br/>PRECIO DEL<br/>AÑO 2015</b> | <b>VARIACIÓN<br/>TOTAL<br/>ACUMULADA<br/>EN SOLES</b> |
|---|---|---|
| 712.54  | 9.0284                                    | 6,433.11  |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la variación final de los inventarios en soles.

La Empresa Grifo Latino S.A.C. obtuvo una variación positiva de 712.54 galones al finalizar el año 2015, lo que representa una variación de S/. 6,433.00 (nuevos soles) a favor de dicha Empresa como resultado de un sobrante de combustible.

Tabla 17. Periodos de Compra

**PERIODOS DE COMPRA  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES          | ESTACIÓN CULTURA     |                          | ESTACIÓN IZCUCHACA   |                          | ESTACIÓN LIMATAMBO   |                          | TOTAL COMPRAS     | TOTAL N° DE COMPRAS EFECTUADAS |
|--------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------------|
|              | TOTAL COMPRAS (GLNS) | N° DE COMPRAS EFECTUADAS | TOTAL COMPRAS (GLNS) | N° DE COMPRAS EFECTUADAS | TOTAL COMPRAS (GLNS) | N° DE COMPRAS EFECTUADAS |                   |                                |
| ENERO        | 4,600.00             | 7                        | 2,000.00             | 3                        | 1000.00              | 2                        | 7,600.00          | 12                             |
| FEBRERO      | 3,000.00             | 4                        | 2,500.00             | 5                        | 500.00               | 1                        | 6,000.00          | 10                             |
| MARZO        | 11,800.00            | 8                        | 3,000.00             | 5                        | 1,000.00             | 2                        | 15,800.00         | 15                             |
| ABRIL        | 9,500.00             | 8                        | 2,481.00             | 2                        | 500.00               | 1                        | 12,481.00         | 11                             |
| MAYO         | 20,235.65            | 13                       | 4,500.00             | 5                        | 1,000.00             | 2                        | 25,735.65         | 20                             |
| JUNIO        | 17,500.00            | 14                       | 5,000.00             | 7                        | 1,500.00             | 2                        | 24,000.00         | 23                             |
| JULIO        | 20,276.10            | 16                       | 3,500.00             | 6                        | 1,000.00             | 2                        | 24,776.10         | 24                             |
| AGOSTO       | 11,500.00            | 8                        | 4,711.37             | 7                        | 1,500.00             | 2                        | 17,711.37         | 17                             |
| SEPTIEMBRE   | 14,500.00            | 10                       | 6,000.00             | 7                        | 500.00               | 1                        | 21,000.00         | 18                             |
| OCTUBRE      | 16,000.00            | 7                        | 4,589.18             | 6                        | 1,000.00             | 1                        | 21,589.18         | 14                             |
| NOVIEMBRE    | 17,121.92            | 13                       | 10,983.39            | 9                        | 1,000.00             | 2                        | 29,105.31         | 24                             |
| DICIEMBRE    | 14,500.00            | 10                       | 9,000.00             | 7                        | 1,000.00             | 1                        | 24,500.00         | 18                             |
| <b>TOTAL</b> | <b>160,533.67</b>    | <b>118</b>               | <b>58,264.94</b>     | <b>69</b>                | <b>10,500.00</b>     | <b>19</b>                | <b>230,298.61</b> | <b>206</b>                     |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra los periodos de compra del producto Diésel B5-S50 durante todo el año 2015, como se puede apreciar la Estación Cultura realizó 118 compras en el año por un total de 160,533.67 galones, mientras que la Estación Izcuchaca realizó 69 compras por un total de 58,264.94 galones y la Estación Limatambo realizó 19 compras por un total de 10,500.00 galones; sumando entre las tres un total de 206 compras por 230,298.61 galones durante el año 2015.

**Parte II: Análisis en términos monetarios**

Para realizar el análisis en términos monetarios se utilizó información de la Empresa en nuevos soles.

**Tabla 18. Control Contable de Compras Mes de Enero**

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE ENERO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: ENERO 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA      | ESTACIÓN CULTURA<br>COMPRAS |                  | ESTACIÓN IZCUCHACA<br>COMPRAS |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO<br>COMPRAS |                 |
|--------------|------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|-----------------|
|              |            | GALONES                     | S/.              | GALONES                       | S/.              | GALONES                       | S/.             |
| 01           | 01/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 02           | 02/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 03           | 03/01/2015 | 1,000.00                    | 10,538.70        | 500.00                        | 5,269.35         |                               |                 |
| 04           | 04/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 05           | 05/01/2015 |                             |                  |                               |                  | 500.00                        | 5,269.35        |
| 06           | 06/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 07           | 07/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 08           | 08/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 09           | 09/01/2015 | 600.00                      | 6,323.22         |                               |                  |                               |                 |
| 10           | 10/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 11           | 11/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 12           | 12/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 13           | 13/01/2015 | 1,500.00                    | 14,303.55        |                               |                  |                               |                 |
| 14           | 14/01/2015 |                             |                  | 1,000.00                      | 9,535.58         |                               |                 |
| 15           | 15/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 16           | 16/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 17           | 17/01/2015 | 1,000.00                    | 9,535.58         |                               |                  |                               |                 |
| 18           | 18/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 19           | 19/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 20           | 20/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 21           | 21/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 22           | 22/01/2015 | 500.00                      | 4,767.79         |                               |                  |                               |                 |
| 23           | 23/01/2015 |                             |                  | 500.00                        | 4,767.79         |                               |                 |
| 24           | 24/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 25           | 25/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 26           | 26/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 27           | 27/01/2015 | 500.00                      | 4,767.79         |                               |                  |                               |                 |
| 28           | 28/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 29           | 29/01/2015 |                             |                  |                               |                  |                               |                 |
| 30           | 30/01/2015 |                             |                  |                               |                  | 500.00                        | 4,520.88        |
| 31           | 31/01/2015 | 500.00                      | 4,520.88         |                               |                  |                               |                 |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>5,600.00</b>             | <b>54,757.51</b> | <b>2,000.00</b>               | <b>19,572.72</b> | <b>1,000.00</b>               | <b>9,790.23</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Enero del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 5,600.00 galones por un valor de S/. 54,757.51 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 2,000.00 galones por un monto de S/. 19,572.72 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,000.00 galones por S/. 9,790.23 (nuevos soles).

**Tabla 19. Control Contable de Compras Mes de Febrero**

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE FEBRERO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

**MES: FEBRERO 2015**

**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| N°           | FECHA      | ESTACIÓN CULTURA |                  | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                 |
|--------------|------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|
|              |            | COMPRAS          |                  | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                 |
|              |            | GALONES          | S/.              | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.             |
| 01           | 01/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 02           | 02/02/2015 |                  |                  | 500.00             | 4,520.88         |                    |                 |
| 03           | 03/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 04           | 04/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 05           | 05/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 06           | 06/02/2015 | 1,000.00         | 9,041.87         | 500.00             | 4,520.93         |                    |                 |
| 07           | 07/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 08           | 08/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 09           | 09/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 10           | 10/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 11           | 11/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 12           | 12/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 13           | 13/02/2015 |                  |                  | 500.00             | 4,521.29         |                    |                 |
| 14           | 14/02/2015 | 1,000.00         | 9,042.58         |                    |                  |                    |                 |
| 15           | 15/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 16           | 16/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 17           | 17/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 18           | 18/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 19           | 19/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 20           | 20/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 21           | 21/02/2015 |                  |                  | 500.00             | 4,521.41         |                    |                 |
| 22           | 22/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 23           | 23/02/2015 | 500.00           | 4,521.41         |                    |                  | 500.00             | 4,521.41        |
| 24           | 24/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 25           | 25/02/2015 |                  |                  | 1,500.00           | 14,728.35        |                    |                 |
| 26           | 26/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| 27           | 27/02/2015 | 500.00           | 4,521.47         | 500.00             | 4,521.47         |                    |                 |
| 28           | 28/02/2015 |                  |                  |                    |                  |                    |                 |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>3,000.00</b>  | <b>27,127.33</b> | <b>4,000.00</b>    | <b>37,334.33</b> | <b>500.00</b>      | <b>4,521.41</b> |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Febrero del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 3,000.00 galones por un valor de S/. 27,127.33 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 4,000.00 galones por un monto de S/. 37,334.33 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 500.00 galones por S/. 4,521.41 (nuevos soles).

Tabla 20. Control Contable de Compras Mes de Marzo

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE MARZO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: MARZO 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA      | ESTACIÓN CULTURA<br>COMPRAS |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA<br>COMPRAS |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO<br>COMPRAS |                 |
|--------------|------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|-----------------|
|              |            | GALONES                     | S/.               | GALONES                       | S/.              | GALONES                       | S/.             |
| 01           | 01/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 02           | 02/03/2015 | 1,000.00                    | 9,042.93          |                               |                  |                               |                 |
| 03           | 03/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 04           | 04/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 05           | 05/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 06           | 06/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 07           | 07/03/2015 | 500.00                      | 4,521.58          | 500.00                        | 4,521.58         |                               |                 |
| 08           | 08/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 09           | 09/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 10           | 10/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 11           | 11/03/2015 | 2,100.00                    | 18,990.90         |                               |                  |                               |                 |
| 12           | 12/03/2015 |                             |                   |                               |                  | 500.00                        | 4,521.64        |
| 13           | 13/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 14           | 14/03/2015 | 3,000.00                    | 27,129.86         |                               |                  |                               |                 |
| 15           | 15/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 16           | 16/03/2015 |                             |                   | 500.00                        | 4,521.64         |                               |                 |
| 17           | 17/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 18           | 18/03/2015 | 500.00                      | 4,521.64          |                               |                  |                               |                 |
| 19           | 19/03/2015 | 2,500.00                    | 22,608.21         |                               |                  |                               |                 |
| 20           | 20/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 21           | 21/03/2015 | 2,000.00                    | 18,086.57         | 500.00                        | 4,521.64         |                               |                 |
| 22           | 22/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 23           | 23/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 24           | 24/03/2015 | 1,200.00                    | 10,851.94         |                               |                  |                               |                 |
| 25           | 25/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 26           | 26/03/2015 |                             |                   | 1,000.00                      | 9,043.28         | 500.00                        | 4,521.64        |
| 27           | 27/03/2015 | 1,500.00                    | 13,563.86         |                               |                  |                               |                 |
| 28           | 28/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 29           | 29/03/2015 |                             |                   |                               |                  |                               |                 |
| 30           | 30/03/2015 |                             |                   | 500.00                        | 4,521.29         |                               |                 |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>14,300.00</b>            | <b>129,317.49</b> | <b>3,000.00</b>               | <b>27,129.43</b> | <b>1,000.00</b>               | <b>9,043.28</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Marzo del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 14,300.00 galones por un valor de S/. 129,317.49 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 3,000.00 galones por un monto de S/. 27,129.43 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,000.00 galones por S/. 9,043.28 (nuevos soles).

**Tabla 21. Control Contable de Compras Mes de Abril**  
**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE ABRIL**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

**MES: ABRIL 2015**

**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| N° | FECHA        | COMPRAS         |                  | COMPRAS         |                  | COMPRAS       |                 |
|----|--------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|---------------|-----------------|
|    |              | GALONES         | S/.              | GALONES         | S/.              | GALONES       | S/.             |
| 01 | 01/04/2015   | 1,500.00        | 13,563.86        |                 |                  |               |                 |
| 02 | 02/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 03 | 03/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 04 | 04/04/2015   | 1,500.00        | 13,563.86        |                 |                  |               |                 |
| 05 | 05/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 06 | 06/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 07 | 07/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 08 | 08/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 09 | 09/04/2015   | 1,500.00        | 13,564.93        | 1,000.00        | 9,043.28         |               |                 |
| 10 | 10/04/2015   | 1,000.00        | 9,043.28         |                 |                  |               |                 |
| 11 | 11/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 12 | 12/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 13 | 13/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 14 | 14/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 15 | 15/04/2015   | 500.00          | 4,521.94         | 500.00          | 4,521.94         |               |                 |
| 16 | 16/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 17 | 17/04/2015   |                 |                  |                 |                  | 500.00        | 4,521.94        |
| 18 | 18/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 19 | 19/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 20 | 20/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 21 | 21/04/2015   | 500.00          | 4,522.06         |                 |                  |               |                 |
| 22 | 22/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 23 | 23/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 24 | 24/04/2015   | 500.00          | 4,522.06         |                 |                  |               |                 |
| 25 | 25/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 26 | 26/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 27 | 27/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
| 28 | 28/04/2015   | 1,500.00        | 13,566.17        |                 |                  |               |                 |
| 29 | 29/04/2015   | 1,000.00        | 9,043.99         |                 |                  |               |                 |
| 30 | 30/04/2015   |                 |                  |                 |                  |               |                 |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>9,500.00</b> | <b>85,912.15</b> | <b>1,500.00</b> | <b>13,565.22</b> | <b>500.00</b> | <b>4,521.94</b> |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Abril del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 9,500.00 galones por un valor de S/. 85,912.15 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 1,500.00 galones por un monto de S/. 13,565.22 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 500.00 galones por S/. 4,521.94 (nuevos soles).



**Tabla 22. Control Contable de Compras Mes de Mayo**

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE MAYO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: MAYO 2015

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N°           | FECHA      | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                 |
|--------------|------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|
|              |            | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                 |
|              |            | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.             |
| 01           | 01/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 02           | 02/05/2015 | 2,000.00         | 18,110.88         |                    |                  |                    |                 |
| 03           | 03/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 04           | 04/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 05           | 05/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 06           | 06/05/2015 | 1,500.00         | 13,584.22         | 500.00             | 4,528.07         |                    |                 |
| 07           | 07/05/2015 |                  |                   |                    |                  | 500.00             | 4,528.07        |
| 08           | 08/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 09           | 09/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 10           | 10/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 11           | 11/05/2015 | 500.00           | 4,528.07          |                    |                  |                    |                 |
| 12           | 12/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 13           | 13/05/2015 |                  |                   | 1,500.00           | 13,584.22        |                    |                 |
| 14           | 14/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 15           | 15/05/2015 |                  |                   | 1,500.00           | 13,584.40        |                    |                 |
| 16           | 16/05/2015 | 4,000.00         | 36,225.06         | 1,000.00           | 9,056.26         |                    |                 |
| 17           | 17/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 18           | 18/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 19           | 19/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 20           | 20/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 21           | 21/05/2015 | 1,500.00         | 13,584.57         |                    |                  |                    |                 |
| 22           | 22/05/2015 | 1,500.00         | 13,584.57         |                    |                  |                    |                 |
| 23           | 23/05/2015 | 2,000.00         | 18,112.76         |                    |                  | 500.00             | 4,528.19        |
| 24           | 24/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 25           | 25/05/2015 | 1,500.00         | 13,584.57         | 500.00             | 4,528.19         |                    |                 |
| 26           | 26/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 27           | 27/05/2015 | 1,500.00         | 13,584.40         |                    |                  |                    |                 |
| 28           | 28/05/2015 | 2,000.00         | 18,112.53         |                    |                  |                    |                 |
| 29           | 29/05/2015 | 1,500.00         | 13,584.40         |                    |                  |                    |                 |
| 30           | 30/05/2015 | 500.00           | 4,528.13          |                    |                  |                    |                 |
| 31           | 31/05/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>20,000.00</b> | <b>181,124.16</b> | <b>5,000.00</b>    | <b>45,281.14</b> | <b>1,000.00</b>    | <b>9,056.26</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Mayo del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 20,000.00 galones por un valor de S/. 181,124.16 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 5,000.00 galones por un monto de S/. 45,281.14 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,000.00 galones por S/. 9,056.26 (nuevos soles).

**Tabla 23. Control Contable de Compras Mes de Junio**

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE JUNIO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

**MES: JUNIO 2015**

**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| N° | FECHA        | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                  |
|----|--------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|    |              | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                  |
|    |              | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.              |
| 01 | 01/06/2015   | 1,500.00         | 13,584.40         | 500.00             | 4,528.13         |                    |                  |
| 02 | 02/06/2015   | 2,000.00         | 18,112.53         |                    |                  |                    |                  |
| 03 | 03/06/2015   | 1,500.00         | 13,673.07         |                    |                  |                    |                  |
| 04 | 04/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 05 | 05/06/2015   | 1,500.00         | 13,673.07         |                    |                  |                    |                  |
| 06 | 06/06/2015   |                  |                   | 500.00             | 4,557.69         |                    |                  |
| 07 | 07/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 08 | 08/06/2015   | 2,500.00         | 22,788.45         |                    |                  |                    |                  |
| 09 | 09/06/2015   | 2,500.00         | 22,788.45         |                    |                  |                    |                  |
| 10 | 10/06/2015   | 1,500.00         | 13,672.90         |                    |                  | 1,000.00           | 9,115.26         |
| 11 | 11/06/2015   |                  |                   | 500.00             | 4,557.63         |                    |                  |
| 12 | 12/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 13 | 13/06/2015   | 2,500.00         | 22,788.16         |                    |                  |                    |                  |
| 14 | 14/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 15 | 15/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 16 | 16/06/2015   | 2,500.00         | 22,788.16         | 1,000.00           | 9,115.26         |                    |                  |
| 17 | 17/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 18 | 18/06/2015   | 500.00           | 4,557.81          |                    |                  |                    |                  |
| 19 | 19/06/2015   |                  |                   |                    |                  | 500.00             | 4,557.81         |
| 20 | 20/06/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,115.62         |                    |                  |
| 21 | 21/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 22 | 22/06/2015   | 500.00           | 4,557.81          |                    |                  |                    |                  |
| 23 | 23/06/2015   | 1,500.00         | 13,673.43         |                    |                  |                    |                  |
| 24 | 24/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 25 | 25/06/2015   | 1,500.00         | 13,674.31         |                    |                  |                    |                  |
| 26 | 26/06/2015   | 500.00           | 4,558.10          | 500.00             | 4,558.10         |                    |                  |
| 27 | 27/06/2015   | 500.00           | 4,558.10          |                    |                  |                    |                  |
| 28 | 28/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 29 | 29/06/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 30 | 30/06/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 5,648.19         |                    |                  |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>23,000.00</b> | <b>209,448.75</b> | <b>5,000.00</b>    | <b>42,080.62</b> | <b>1,500.00</b>    | <b>13,673.07</b> |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Junio del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 23,000.00 galones por un valor de S/. 209,48.75 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 5,000.00 galones por un monto de S/. 42,080.62 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,500.00 galones por S/. 13,673.07 (nuevos soles).

**Tabla 24. Control Contable de Compras Mes de Julio**

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE JULIO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| N°           | FECHA      | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                 |
|--------------|------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|
|              |            | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                 |
|              |            | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.             |
| 01           | 01/07/2015 | 1,000.00         | 9,116.21          |                    |                  |                    |                 |
| 02           | 02/07/2015 | 1,000.00         | 9,116.21          |                    |                  |                    |                 |
| 03           | 03/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 04           | 04/07/2015 | 1,500.00         | 13,674.31         |                    |                  |                    |                 |
| 05           | 05/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 06           | 06/07/2015 |                  |                   | 500.00             | 4,558.10         |                    |                 |
| 07           | 07/07/2015 | 1,550.00         | 14,130.12         |                    |                  |                    |                 |
| 08           | 08/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 09           | 09/07/2015 | 500.00           | 4,558.10          |                    |                  | 500.00             | 4,558.10        |
| 10           | 10/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 11           | 11/07/2015 | 3,000.00         | 27,348.62         | 500.00             | 4,558.10         |                    |                 |
| 12           | 12/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 13           | 13/07/2015 | 500.00           | 4,558.10          |                    |                  |                    |                 |
| 14           | 14/07/2015 | 3,500.00         | 31,906.72         |                    |                  |                    |                 |
| 15           | 15/07/2015 | 3,000.00         | 27,348.62         |                    |                  |                    |                 |
| 16           | 16/07/2015 | 4,000.00         | 36,464.83         | 1,000.00           | 9,116.21         |                    |                 |
| 17           | 17/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 18           | 18/07/2015 | 500.00           | 4,558.10          |                    |                  |                    |                 |
| 19           | 19/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 20           | 20/07/2015 | 500.00           | 4,558.10          |                    |                  |                    |                 |
| 21           | 21/07/2015 | 500.00           | 4,588.10          |                    |                  |                    |                 |
| 22           | 22/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 23           | 23/07/2015 | 2,500.00         | 22,790.52         |                    |                  |                    |                 |
| 24           | 24/07/2015 | 500.00           | 4,558.10          |                    |                  | 500.00             | 4,558.10        |
| 25           | 25/07/2015 | 1,500.00         | 13,674.31         | 500.00             | 4,558.10         |                    |                 |
| 26           | 26/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 27           | 27/07/2015 | 2,500.00         | 22,790.52         |                    |                  |                    |                 |
| 28           | 28/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 29           | 29/07/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 30           | 30/07/2015 | 1,000.00         | 9,116.20          |                    |                  |                    |                 |
| 31           | 31/07/2015 |                  |                   | 500.00             | 4,558.10         |                    |                 |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>29,050.00</b> | <b>264,855.79</b> | <b>3,000.00</b>    | <b>27,348.61</b> | <b>1,000.00</b>    | <b>9,116.20</b> |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Julio del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 29,050.00 galones por un valor de S/. 264,855.79 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 3,000.00 galones por un monto de S/. 27348.61 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,000.00 galones por S/. 9,116.20 (nuevos soles).

**Tabla 25. Control Contable de Compras Mes de Agosto**  
**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE AGOSTO**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: AGOSTO 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA        | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                  |
|----|--------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|    |              | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                  |
|    |              | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.              |
| 01 | 01/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 02 | 02/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 03 | 03/08/2015   | 500.00           | 5,558.98          |                    |                  |                    |                  |
| 04 | 04/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 05 | 05/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 06 | 06/08/2015   | 2,500.00         | 22,790.52         | 500.00             | 4,558.10         |                    |                  |
| 07 | 07/08/2015   | 1,000.00         | 9,116.21          |                    |                  |                    |                  |
| 08 | 08/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 09 | 09/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 10 | 10/08/2015   |                  |                   |                    |                  | 1,000.00           | 9,116.21         |
| 11 | 11/08/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,116.21         |                    |                  |
| 12 | 12/08/2015   | 1,500.00         | 13,675.91         |                    |                  |                    |                  |
| 13 | 13/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 14 | 14/08/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,117.27         |                    |                  |
| 15 | 15/08/2015   | 1,500.00         | 13,675.91         |                    |                  |                    |                  |
| 16 | 16/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 17 | 17/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 18 | 18/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 19 | 19/08/2015   | 2,500.00         | 22,793.18         | 500.00             | 4,558.64         |                    |                  |
| 20 | 20/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 21 | 21/08/2015   | 500.00           | 11,055.30         |                    |                  |                    |                  |
| 22 | 22/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 23 | 23/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 24 | 24/08/2015   | 1,000.00         | 9,117.27          |                    |                  | 500.00             | 4,558.64         |
| 25 | 25/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 26 | 26/08/2015   | 2,000.00         | 18,234.55         | 500.00             | 4,558.64         |                    |                  |
| 27 | 27/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 28 | 28/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 29 | 29/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 30 | 30/08/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 31 | 31/08/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 5,337.55         |                    |                  |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>13,000.00</b> | <b>126,017.83</b> | <b>4,500.00</b>    | <b>37,246.41</b> | <b>1,500.00</b>    | <b>13,674.85</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Agosto del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 13,000.00 galones por un valor de S/. 126,017.83 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 4,500.00 galones por un monto de S/. 37246.41 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,500.00 galones por S/. 13,674.85 (nuevos soles).

**Tabla 26. Control Contable de Compras Mes de Setiembre**  
**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE SETIEMBRE**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

**MES: SETIEMBRE 2015**  
**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| N°           | FECHA      | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                 |
|--------------|------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|
|              |            | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                 |
|              |            | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.             |
| 01           | 01/09/2015 | 500.00           | 4,559.70          |                    |                  |                    |                 |
| 02           | 02/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 03           | 03/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 04           | 04/09/2015 | 2,000.00         | 18,236.67         |                    |                  |                    |                 |
| 05           | 05/09/2015 |                  |                   | 500.00             | 4,559.17         |                    |                 |
| 06           | 06/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 07           | 07/09/2015 | 1,000.00         | 9,118.33          |                    |                  |                    |                 |
| 08           | 08/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 09           | 09/09/2015 | 2,000.00         | 18,235.24         |                    |                  |                    |                 |
| 10           | 10/09/2015 | 1,000.00         | 9,117.62          | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                 |
| 11           | 11/09/2015 |                  |                   |                    |                  | 500.00             | 4,558.81        |
| 12           | 12/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 13           | 13/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 14           | 14/09/2015 |                  |                   | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                 |
| 15           | 15/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 16           | 16/09/2015 | 500.00           | 4,558.81          |                    |                  |                    |                 |
| 17           | 17/09/2015 |                  |                   | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                 |
| 18           | 18/09/2015 | 2,500.00         | 22,794.06         |                    |                  |                    |                 |
| 19           | 19/09/2015 | 1,000.00         | 9,117.62          |                    |                  |                    |                 |
| 20           | 20/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 21           | 21/09/2015 | 1,000.00         | 9,117.62          |                    |                  |                    |                 |
| 22           | 22/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 23           | 23/09/2015 |                  |                   | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                 |
| 24           | 24/09/2015 | 1,500.00         | 13,676.44         |                    |                  |                    |                 |
| 25           | 25/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 26           | 26/09/2015 | 1,000.00         | 9,117.62          |                    |                  |                    |                 |
| 27           | 27/09/2015 |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 28           | 28/09/2015 | 1,500.00         | 13,676.44         |                    |                  |                    |                 |
| 29           | 29/09/2015 |                  |                   | 500.00             | 4,558.81         |                    |                 |
| 30           | 30/09/2015 | 1,500.00         | 13,676.44         |                    |                  |                    |                 |
| <b>TOTAL</b> |            | <b>17,000.00</b> | <b>155,002.61</b> | <b>5,000.00</b>    | <b>45,588.46</b> | <b>500.00</b>      | <b>4,558.81</b> |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Setiembre del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 17,000.00 galones por un valor de S/. 155,002.61 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 5,000.00 galones por un monto de S/. 45,588.46 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 500.00 galones por S/. 4558.81 (nuevos soles).

**Tabla 27. Control Contable de Compras Mes de Octubre**  
**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE OCTUBRE**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: OCTUBRE 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA        | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                  |
|----|--------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|    |              | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                  |
|    |              | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.              |
| 01 | 01/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 02 | 02/10/2015   | 2,000.00         | 18,235.25         |                    |                  | 1,000.00           | 9,117.62         |
| 03 | 03/10/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                  |
| 04 | 04/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 05 | 05/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 06 | 06/10/2015   | 500.00           | 4,558.81          |                    |                  |                    |                  |
| 07 | 07/10/2015   | 2,000.00         | 18,235.25         | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                  |
| 08 | 08/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 09 | 09/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 10 | 10/10/2015   | 3,000.00         | 27,352.87         |                    |                  |                    |                  |
| 11 | 11/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 12 | 12/10/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 10,367.48        |                    |                  |
| 13 | 13/10/2015   | 2,000.00         | 18,235.25         |                    |                  |                    |                  |
| 14 | 14/10/2015   | 3,500.00         | 31,911.69         |                    |                  |                    |                  |
| 15 | 15/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 16 | 16/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 17 | 17/10/2015   | 3,000.00         | 27,352.87         |                    |                  |                    |                  |
| 18 | 18/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 19 | 19/10/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,117.62         |                    |                  |
| 20 | 20/10/2015   | 1,500.00         | 13,676.44         |                    |                  |                    |                  |
| 21 | 21/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 22 | 22/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 23 | 23/10/2015   | 1,500.00         | 13,677.85         |                    |                  |                    |                  |
| 24 | 24/10/2015   |                  |                   | 500.00             | 4,559.28         |                    |                  |
| 25 | 25/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 26 | 26/10/2015   | 2,500.00         | 22,796.42         |                    |                  | 500.00             | 4,559.28         |
| 27 | 27/10/2015   |                  |                   | 2,000.00           | 18,237.14        |                    |                  |
| 28 | 28/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 29 | 29/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
| 30 | 30/10/2015   | 500.00           | 4,512.62          |                    |                  |                    |                  |
| 31 | 31/10/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                  |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>22,000.00</b> | <b>200,545.32</b> | <b>6,500.00</b>    | <b>60,516.76</b> | <b>1,500.00</b>    | <b>13,676.90</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Octubre del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 22,000.00 galones por un valor de S/. 200,545.32 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 6,500.00 galones por un monto de S/. 60,516.76 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,500.00 galones por S/. 13.676.90 (nuevos soles).

**Tabla 28. Control Contable de Compras Mes de Noviembre**

**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE NOVIEMBRE  
GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: NOVIEMBRE 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA        | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                  | ESTACIÓN LIMATAMBO |                 |
|----|--------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------|
|    |              | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                  | COMPRAS            |                 |
|    |              | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.              | GALONES            | S/.             |
| 01 | 01/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 02 | 02/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 03 | 03/11/2015   | 2,000.00         | 18,050.46         |                    |                  |                    |                 |
| 04 | 04/11/2015   | 500.00           | 4,512.62          | 1,000.00           | 9,025.23         |                    |                 |
| 05 | 05/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 06 | 06/11/2015   |                  |                   | 1,500.00           | 13,537.85        |                    |                 |
| 07 | 07/11/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,025.23         |                    |                 |
| 08 | 08/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 09 | 09/11/2015   |                  |                   | 2,000.00           | 18,050.46        |                    |                 |
| 10 | 10/11/2015   | 1,000.00         | 9,025.23          |                    |                  |                    |                 |
| 11 | 11/11/2015   | 1,500.00         | 13,539.08         | 1,500.00           | 13,539.08        |                    |                 |
| 12 | 12/11/2015   | 2,000.00         | 18,052.11         |                    |                  |                    |                 |
| 13 | 13/11/2015   | 2,000.00         | 18,052.11         |                    |                  |                    |                 |
| 14 | 14/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 15 | 15/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 16 | 16/11/2015   | 2,000.00         | 18,052.11         |                    |                  |                    |                 |
| 17 | 17/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 18 | 18/11/2015   | 2,550.00         | 24,165.17         |                    |                  | 500.00             | 4,513.50        |
| 19 | 19/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 20 | 20/11/2015   | 2,000.00         | 18,054.00         | 1,500.00           | 13,540.50        |                    |                 |
| 21 | 21/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 22 | 22/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 23 | 23/11/2015   |                  |                   | 1,500.00           | 13,540.50        |                    |                 |
| 24 | 24/11/2015   | 1,500.00         | 13,540.50         |                    |                  |                    |                 |
| 25 | 25/11/2015   | 1,500.00         | 13,540.50         |                    |                  |                    |                 |
| 26 | 26/11/2015   | 1,000.00         | 9,027.00          |                    |                  |                    |                 |
| 27 | 27/11/2015   | 2,000.00         | 18,056.12         | 1,000.00           | 9,027.00         |                    |                 |
| 28 | 28/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 29 | 29/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
| 30 | 30/11/2015   |                  |                   |                    |                  |                    |                 |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>21,550.00</b> | <b>195,667.02</b> | <b>11,000.00</b>   | <b>99,285.85</b> | <b>500.00</b>      | <b>4,513.50</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Noviembre del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 21,550.00 galones por un valor de S/. 195,667.02 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 11,000.00 galones por un monto de S/. 99285.85 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 500.00 galones por S/. 4,513.50 (nuevos soles).

**Tabla 29. Control Contable de Compras Mes de Diciembre**  
**CONTROL CONTABLE DE COMPRAS MES DE DICIEMBRE**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

MES: DICIEMBRE 2015  
PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| N° | FECHA        | ESTACIÓN CULTURA |                   | ESTACIÓN IZCUCHACA |                   | ESTACIÓN LIMATAMBO |                 |
|----|--------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|
|    |              | COMPRAS          |                   | COMPRAS            |                   | COMPRAS            |                 |
|    |              | GALONES          | S/.               | GALONES            | S/.               | GALONES            | S/.             |
| 01 | 01/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 02 | 02/12/2015   | 1,000.00         | 9,028.06          | 2,000.00           | 18,056.12         |                    |                 |
| 03 | 03/12/2015   |                  |                   | 1,500.00           | 13,542.09         |                    |                 |
| 04 | 04/12/2015   | 1,000.00         | 9,028.06          |                    |                   |                    |                 |
| 05 | 05/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 06 | 06/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 07 | 07/12/2015   | 1,500.00         | 13,542.09         | 1,000.00           | 9,028.06          |                    |                 |
| 08 | 08/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 09 | 09/12/2015   |                  |                   | 2,000.00           | 18,056.12         |                    |                 |
| 10 | 10/12/2015   | 2,000.00         | 18,056.12         |                    |                   |                    |                 |
| 11 | 11/12/2015   | 1,000.00         | 9,028.06          |                    |                   |                    |                 |
| 12 | 12/12/2015   |                  |                   |                    |                   | 1,000.00           | 9,028.06        |
| 13 | 13/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 14 | 14/12/2015   |                  |                   | 1,000.00           | 9,028.06          |                    |                 |
| 15 | 15/12/2015   | 4,000.00         | 36,112.24         |                    |                   |                    |                 |
| 16 | 16/12/2015   |                  |                   | 2,000.00           | 18,056.12         |                    |                 |
| 17 | 17/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 18 | 18/12/2015   | 500.00           | 4,514.03          |                    |                   |                    |                 |
| 19 | 19/12/2015   |                  |                   | 1,500.00           | 13,542.09         |                    |                 |
| 20 | 20/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 21 | 21/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 22 | 22/12/2015   | 2,000.00         | 18,056.12         | 500.00             | 4,514.03          |                    |                 |
| 23 | 23/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 24 | 24/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 25 | 25/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 26 | 26/12/2015   |                  |                   | 1,500.00           | 13,542.62         |                    |                 |
| 27 | 27/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 28 | 28/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
| 29 | 29/12/2015   | 500.00           | 4,514.21          |                    |                   |                    |                 |
| 30 | 30/12/2015   | 1,500.00         | 13,542.62         |                    |                   |                    |                 |
| 31 | 31/12/2015   |                  |                   |                    |                   |                    |                 |
|    | <b>TOTAL</b> | <b>15,000.00</b> | <b>135,421.61</b> | <b>13,000.00</b>   | <b>117,365.31</b> | <b>1,000.00</b>    | <b>9,028.06</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el control contable de las compras del mes de Diciembre del año 2015 que se realizó dentro en la Empresa Grifo Latino S.A.C. tomando en cuenta sus 3 Estaciones: La Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Como se puede apreciar en la tabla las compras del combustible Diésel B5-S50 están en galones y soles. De acuerdo al área contable la Estación Cultura compró 15,000.00 galones por un valor de S/. 135,421.61 (nuevos soles); la Estación Izcuchaca compró 13,000.00 galones por un monto de S/. 117,365.31 (nuevos soles) y la Estación Limatambo compró 1,000.00 galones por S/. 9,028.06 (nuevos soles).



Tabla 30. Resumen Control Contable de Compras

**RESUMEN CONTROL CONTABLE DE COMPRAS  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES          | ESTACIÓN CULTURA     |                     | ESTACIÓN IZCUCHACA   |                     | ESTACIÓN             |                     | TOTALES           |                     |
|--------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|              | TOTAL COMPRAS (GLNS) | TOTAL COMPRAS (S/.) | TOTAL COMPRAS (GLNS) | TOTAL COMPRAS (S/.) | TOTAL COMPRAS (GLNS) | TOTAL COMPRAS (S/.) | COMPRAS (GLNS)    | COMPRAS (S/.)       |
| ENERO        | 5,600.00             | 54,757.51           | 2,000.00             | 19,572.72           | 1,000.00             | 9,790.23            | 8,600.00          | 84,120.46           |
| FEBRERO      | 3,000.00             | 27,127.33           | 4,000.00             | 37,334.33           | 500.00               | 4,521.41            | 7,500.00          | 68,983.07           |
| MARZO        | 14,300.00            | 129,317.49          | 3,000.00             | 27,129.43           | 1,000.00             | 9,043.28            | 18,300.00         | 165,490.20          |
| ABRIL        | 9,500.00             | 85,912.15           | 1,500.00             | 13,565.22           | 500.00               | 4,521.94            | 11,500.00         | 103,999.31          |
| MAYO         | 20,000.00            | 181,124.16          | 5,000.00             | 45,281.14           | 1,000.00             | 9,056.26            | 26,000.00         | 235,461.56          |
| JUNIO        | 23,000.00            | 209,448.75          | 5,000.00             | 42,080.62           | 1,500.00             | 13,673.07           | 29,500.00         | 265,202.44          |
| JULIO        | 29,050.00            | 264,855.79          | 3,000.00             | 27,348.61           | 1,000.00             | 9,116.20            | 33,050.00         | 301,320.60          |
| AGOSTO       | 13,000.00            | 126,017.83          | 4,500.00             | 37,246.41           | 1,500.00             | 13,674.85           | 19,000.00         | 176,939.09          |
| SEPTIEMBRE   | 17,000.00            | 155,002.61          | 5,000.00             | 45,588.46           | 500.00               | 4,558.81            | 22,500.00         | 205,149.88          |
| OCTUBRE      | 22,000.00            | 200,545.32          | 6,500.00             | 60,516.76           | 1,500.00             | 13,676.90           | 30,000.00         | 274,738.98          |
| NOVIEMBRE    | 21,550.00            | 195,667.02          | 11,000.00            | 99,285.85           | 500.00               | 4,513.50            | 33,050.00         | 299,466.37          |
| DICIEMBRE    | 15,000.00            | 135,421.61          | 13,000.00            | 117,365.31          | 1,000.00             | 9,028.06            | 29,000.00         | 261,814.98          |
| <b>TOTAL</b> | <b>193,000.00</b>    | <b>1,765,197.57</b> | <b>63,500.00</b>     | <b>572,314.86</b>   | <b>11,500.00</b>     | <b>105,174.51</b>   | <b>268,000.00</b> | <b>2,442,686.94</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el resumen del control contable de las compras del año 2015 que se llevó dentro de las tres estaciones que conforman la Empresa Grifo Latino S.A.C. con respecto al producto Diésel B5-S50. Como se puede apreciar la Estación Cultura compró petróleo por el monto de S/. 1, 765,197.57 (nuevos soles); mientras que la Estación Izcuchaca compró por el monto de S/. 572,314.86 (nuevos soles) y la Estación Limatambo por el monto de S/. 105,174.51 (nuevos soles) formado un total de S/. 2,442.686.94 (nuevos soles) entre toda la Empresa.

**Tabla 31. Comparaciones Físicas y Contables de las Compras**

**COMPARACIONES FÍSICAS Y CONTABLES DE LAS COMPRAS**

**GRIFO LATINO S.A.C.**

**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| MES          | ESTACIÓN CULTURA     |                   |                   |                | ESTACIÓN IZCUCHACA   |                  |                  |                | ESTACIÓN LIMATAMBO   |                  |            |                |
|--------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------------|------------------|------------|----------------|
|              | TOTAL COMPRAS (GLNS) |                   |                   |                | TOTAL COMPRAS (GLNS) |                  |                  |                | TOTAL COMPRAS (GLNS) |                  |            |                |
|              | CONTROL FÍSICO       | CONTROL CONTABLE  | DIFERENCIA        | % COMPRA ANUAL | CONTROL FÍSICO       | CONTROL CONTABLE | DIFERENCIA       | % COMPRA ANUAL | CONTROL FÍSICO       | CONTROL CONTABLE | DIFERENCIA | % COMPRA ANUAL |
| ENERO        | 4,600.00             | 5,600.00          | -1,000.00         | -0.52%         | 2,000.00             | 2,000.00         | -                | 0.00%          | 1,000.00             | 1,000.00         | -          | 0.00%          |
| FEBRERO      | 3,000.00             | 3,000.00          | -                 | 0.00%          | 2,500.00             | 4,000.00         | -1,500.00        | -2.36%         | 500.00               | 500.00           | -          | 0.00%          |
| MARZO        | 11,800.00            | 14,300.00         | -2,500.00         | -1.30%         | 3,000.00             | 3,000.00         | -                | 0.00%          | 1,000.00             | 1,000.00         | -          | 0.00%          |
| ABRIL        | 9,500.00             | 9,500.00          | -                 | 0.00%          | 2,481.00             | 1,500.00         | 981.00           | 1.54%          | 500.00               | 500.00           | -          | 0.00%          |
| MAYO         | 20,235.65            | 20,000.00         | 235.65            | 0.12%          | 4,500.00             | 5,000.00         | -500.00          | -0.79%         | 1,000.00             | 1,000.00         | -          | 0.00%          |
| JUNIO        | 17,500.00            | 23,000.00         | -5,500.00         | -2.85%         | 5,000.00             | 5,000.00         | -                | 0.00%          | 1,500.00             | 1,500.00         | -          | 0.00%          |
| JULIO        | 20,276.10            | 29,050.00         | -8,773.90         | -4.55%         | 3,500.00             | 3,000.00         | 500.00           | 0.79%          | 1,000.00             | 1,000.00         | -          | 0.00%          |
| AGOSTO       | 11,500.00            | 13,000.00         | -1,500.00         | -0.78%         | 4,711.37             | 4,500.00         | 211.37           | 0.33%          | 1,500.00             | 1,500.00         | -          | 0.00%          |
| SEPTIEMBRE   | 14,500.00            | 17,000.00         | -2,500.00         | -1.30%         | 6,000.00             | 5,000.00         | 1,000.00         | 1.57%          | 500.00               | 500.00           | -          | 0.00%          |
| OCTUBRE      | 16,000.00            | 22,000.00         | -6,000.00         | -3.11%         | 4,589.18             | 6,500.00         | -1,910.82        | -3.01%         | 1,000.00             | 1,500.00         | -500.00    | -4.35%         |
| NOVIEMBRE    | 17,121.92            | 21,550.00         | -4,428.08         | -2.29%         | 10,983.39            | 11,000.00        | -16.61           | -0.03%         | 1,000.00             | 500.00           | 500.00     | 4.35%          |
| DICIEMBRE    | 14,500.00            | 15,000.00         | -500.00           | -0.26%         | 9,000.00             | 13,000.00        | -4,000.00        | -6.30%         | 1,000.00             | 1,000.00         | -          | 0.00%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>160,533.67</b>    | <b>193,000.00</b> | <b>-32,466.33</b> | <b>-16.82%</b> | <b>58,264.94</b>     | <b>63,500.00</b> | <b>-5,235.06</b> | <b>-8.24%</b>  | <b>11,500.00</b>     | <b>11,500.00</b> | <b>-</b>   | <b>0.00%</b>   |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra las comparaciones entre el control físico y contable de las compras efectuadas durante el año 2015 por la Empresa Grifo Latino S.A.C. a través de sus Estaciones, cabe señalar que la información se encuentra expresada en galones.

La finalidad de esta tabla es contrastar ambos controles para determinar si existe diferencia entre el combustible comprado y el combustible que ingresa al tanque. Así podemos ver que la Estación Cultura presenta una diferencia negativa de 32,466.33 galones, lo que significa que existe un faltante de petróleo que no ingresó al control físico, es decir, al tanque, el cual representa el -16.82% de la compra anual contable.

La Estación Izcuchaca presenta una diferencia también negativa de 5,235.06 galones, el cual significa que existe un faltante de -8.24% galones de la compra anual de petróleo que no ingresó al control físico, es decir, al tanque y por último la Estación Limatambo no presenta diferencia alguna, esto quiere decir que no existe ningún faltante de combustible, la cantidad comprada de acuerdo al control contable es igual a la cantidad que ingresó al tanque para el control físico.

Tabla 32. Ventas de Acuerdo al Control Contable

**VENTAS DE ACUERDO AL CONTROL CONTABLE  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTOS: DIESEL B5 S-50, GASOHOL 84, GASOHOL 90

| MES          | VENTAS              |                     |                     |
|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              | BASE IMP.           | IGV                 | TOTAL               |
| ENERO        | 301,365.65          | 54,245.82           | 355,611.47          |
| FEBRERO      | 195,573.12          | 35,203.16           | 230,776.28          |
| MARZO        | 476,308.83          | 85,735.59           | 562,044.42          |
| ABRIL        | 474,271.17          | 85,368.81           | 559,639.98          |
| MAYO         | 608,750.82          | 109,575.15          | 718,325.97          |
| JUNIO        | 752,340.76          | 135,421.34          | 887,762.10          |
| JULIO        | 649,973.81          | 116,995.29          | 766,969.10          |
| AGOSTO       | 577,352.34          | 103,923.42          | 681,275.76          |
| SEPTIEMBRE   | 734,721.00          | 132,249.78          | 866,970.78          |
| OCTUBRE      | 692,922.00          | 124,725.96          | 817,647.96          |
| NOVIEMBRE    | 1,057,477.75        | 190,346.00          | 1,247,823.75        |
| DICIEMBRE    | 937,291.00          | 168,712.38          | 1,106,003.38        |
| <b>TOTAL</b> | <b>7,458,348.26</b> | <b>1,342,502.69</b> | <b>8,800,850.94</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra las ventas realizadas por la Empresa Grifo Latino S.A.C. en soles de acuerdo al control contable del año 2015. Cabe señalar que esta tabla sólo contiene los montos totales de las ventas, sin poder identificar cada una de las tres Estaciones ni el producto que fue vendido, en otras palabras sólo muestra las cantidades globales vendidas entre petróleo y gasolina.

En dicho año se vendió S/. 8, 800,850.94 (nuevos soles) de combustible.



**Tabla 33. Resumen de Ventas y Margen de Utilidad de acuerdo al Control Físico**  
**RESUMEN DE VENTAS Y MARGEN DE UTILIDAD DE ACUERDO AL CONTROL FISICO**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES          | ESTACIÓN CULTURA  |                         |                          |                        | ESTACIÓN IZCUCHACA |                         |                          |                        | ESTACIÓN LIMATAMBO |                         |                          |                        |
|--------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|
|              | VENTA EN GLNS     | COSTO DE VENTA PROMEDIO | PRECIO DE VENTA PROMEDIO | MARGEN DE UTILIDAD S/. | VENTA EN GLNS      | COSTO DE VENTA PROMEDIO | PRECIO DE VENTA PROMEDIO | MARGEN DE UTILIDAD S/. | VENTA EN GLNS      | COSTO DE VENTA PROMEDIO | PRECIO DE VENTA PROMEDIO | MARGEN DE UTILIDAD S/. |
| ENERO        | 4,225.44          | 40,830.15               | 49,727.72                | 8,897.57               | 2,270.95           | 21,944.04               | 26,726.01                | 4,781.97               | 805.10             | 7,779.63                | 9,474.94                 | 1,695.31               |
| FEBRERO      | 3,305.98          | 30,407.81               | 37,919.59                | 7,511.78               | 2,033.09           | 18,700.00               | 23,319.54                | 4,619.55               | 597.80             | 5,498.46                | 6,856.77                 | 1,358.31               |
| MARZO        | 12,246.61         | 110,746.18              | 133,426.50               | 22,680.32              | 2,329.59           | 21,066.50               | 25,380.82                | 4,314.32               | 751.40             | 6,794.92                | 8,186.48                 | 1,391.57               |
| ABRIL        | 9,088.54          | 82,195.10               | 99,519.55                | 17,324.45              | 3,029.24           | 27,395.89               | 33,170.19                | 5,774.30               | 834.20             | 7,544.35                | 9,134.49                 | 1,590.14               |
| MAYO         | 20,743.63         | 187,856.39              | 222,731.86               | 34,875.47              | 4,091.62           | 37,054.12               | 43,933.20                | 6,879.08               | 1,374.80           | 12,450.33               | 14,761.73                | 2,311.40               |
| JUNIO        | 18,402.15         | 153,373.14              | 193,477.70               | 40,104.56              | 5,082.39           | 42,359.29               | 53,435.56                | 11,076.26              | 1,214.40           | 10,121.44               | 12,768.04                | 2,646.59               |
| JULIO        | 20,019.84         | 182,505.07              | 211,785.88               | 29,280.81              | 3,956.85           | 36,071.43               | 41,858.67                | 5,787.24               | 1,265.60           | 11,537.48               | 13,388.53                | 1,851.05               |
| AGOSTO       | 12,116.65         | 137,644.13              | 136,494.06               | -1,150.07              | 4,525.97           | 51,414.64               | 50,985.05                | -429.59                | 1,174.00           | 13,336.54               | 13,225.11                | -111.43                |
| SEPTIEMBRE   | 12,745.63         | 116,220.43              | 133,448.63               | 17,228.20              | 6,421.22           | 58,551.59               | 67,231.12                | 8,679.53               | 950.70             | 8,668.91                | 9,953.97                 | 1,285.06               |
| OCTUBRE      | 16,807.79         | 158,114.71              | 181,356.05               | 23,241.34              | 3,444.84           | 32,406.40               | 37,169.82                | 4,763.43               | 1,320.44           | 12,421.68               | 14,247.55                | 1,825.87               |
| NOVIEMBRE    | 18,660.02         | 172,518.80              | 202,088.02               | 29,569.21              | 11,612.46          | 107,361.50              | 125,762.94               | 18,401.44              | 1,512.68           | 13,985.29               | 16,382.32                | 2,397.04               |
| DICIEMBRE    | 15,095.65         | 136,289.77              | 161,070.59               | 24,780.82              | 8,021.67           | 72,422.95               | 85,591.22                | 13,168.27              | 853.14             | 7,702.50                | 9,103.00                 | 1,400.50               |
| <b>TOTAL</b> | <b>163,457.93</b> | <b>1,508,701.67</b>     | <b>1,763,046.14</b>      | <b>254,344.47</b>      | <b>56,819.89</b>   | <b>526,748.36</b>       | <b>614,564.16</b>        | <b>87,815.80</b>       | <b>12,654.26</b>   | <b>117,841.52</b>       | <b>137,482.93</b>        | <b>19,641.40</b>       |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el resumen de las ventas y margen de utilidad anual que obtuvo la Empresa Grifo Latino S.A.C. a través de sus tres estaciones de acuerdo al control físico del año 2015 del producto diésel B5-S50. Como se puede apreciar la Estación Cultura vendió un total de 163,457.93 galones, obteniendo por ello una utilidad de S/. 254,344.47 (nuevos soles); por otro lado la Estación Izcuchaca vendió 56,819.89 galones de petróleo, obteniendo una utilidad de S/. 87,815.8 (nuevos soles); mientras que la Estación Limatambo vendió un total de 12,654.26 galones, obteniendo así una utilidad de S/. 19,641.40 (nuevos soles) durante el año 2015.

Tabla 34. Valorización del Saldo de Combustible Estación Cultura

**VALORIZACIÓN DEL SALDO DE COMBUSTIBLE ESTACIÓN CULTURA  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES          | ESTACIÓN CULTURA   |                            |                         |                                  |                                   |                       |  |
|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--|
|              | INVENTARIO INICIAL | COMPRAS (CONTROL CONTABLE) | VENTAS (CONTROL FÍSICO) | INVENTARIO FINAL O SALDO EN GLNS | COSTO DE VENTA PROMEDIO DEL GALÓN | VALORIZACIÓN EN SOLES | % DEL COMBUSTIBLE DISPONIBLE PARA LA VENTA |
|              | GALONES            |                            |                         |                                  |                                   |                       |  |
| ENERO        | 22,481.69          | 5,600.00                   | 4,225.44                | 23,856.25                        | 9.663                             | 230,521.39            | 4.32%                                      |
| FEBRERO      | 20,820.07          | 3,000.00                   | 3,305.98                | 20,514.09                        | 9.198                             | 188,684.91            | 3.72%                                      |
| MARZO        | 33,420.95          | 14,300.00                  | 12,246.61               | 35,474.34                        | 9.043                             | 320,794.69            | 6.43%                                      |
| ABRIL        | 26,372.95          | 9,500.00                   | 9,088.54                | 26,784.41                        | 9.044                             | 242,233.32            | 4.85%                                      |
| MAYO         | 25,175.68          | 20,000.00                  | 20,743.63               | 24,432.05                        | 9.056                             | 221,259.09            | 4.43%                                      |
| JUNIO        | 17,638.62          | 23,000.00                  | 18,402.15               | 22,236.47                        | 8.335                             | 185,330.36            | 4.03%                                      |
| JULIO        | 15,940.01          | 29,050.00                  | 20,019.84               | 24,970.17                        | 9.116                             | 227,633.31            | 4.52%                                      |
| AGOSTO       | 32,248.10          | 13,000.00                  | 12,116.65               | 33,131.45                        | 11.360                            | 376,370.51            | 6.00%                                      |
| SEPTIEMBRE   | 35,653.25          | 17,000.00                  | 12,745.63               | 39,907.62                        | 9.118                             | 363,895.77            | 7.23%                                      |
| OCTUBRE      | 39,553.86          | 22,000.00                  | 16,807.79               | 44,746.07                        | 9.407                             | 420,936.48            | 8.11%                                      |
| NOVIEMBRE    | 40,744.03          | 21,550.00                  | 18,660.02               | 43,634.01                        | 9.245                             | 403,412.60            | 7.90%                                      |
| DICIEMBRE    | 48,964.48          | 15,000.00                  | 15,095.65               | 48,868.83                        | 9.028                             | 441,208.00            | 8.85%                                      |
| <b>TOTAL</b> | <b>359,013.69</b>  | <b>193,000.00</b>          | <b>163,457.93</b>       | <b>388,555.76</b>                | -                                 | <b>3,622,280.43</b>   | <b>70.39%</b>                              |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la valorización del saldo de combustible en estudio (diésel B5-S50) en la Estación Cultura durante el año 2015.

En base a esta información se deduce que el inventario final o saldo de petróleo que se encuentra en almacén representa el 70.39% del total de combustible disponible para la venta que ingresó a la Estación al finalizar el año 2015, esto quiere decir que presenta demasiado stock de petróleo para la cantidad de ventas que realiza.

**Tabla 35. Valorización del Saldo de Combustible Estación Izcuchaca**  
**VALORIZACIÓN DEL SALDO DE COMBUSTIBLE ESTACIÓN IZCUCHACA**  
**GRIFO LATINO S.A.C.**

**PRODUCTO: DIESEL B5 S-50**

| MES          | ESTACIÓN IZCUCHACA |                            |                         |   |                                   |                       |  |
|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------|--|
|              | INVENTARIO INICIAL | COMPRAS (CONTROL CONTABLE) | VENTAS (CONTROL FÍSICO) | INVENTARIO FINAL O SALDO DE COMBUSTIBLE | COSTO DE VENTA PROMEDIO DEL GALÓN | VALORIZACIÓN EN SOLES | % DEL COMBUSTIBLE DISPONIBLE PARA LA VENTA |
|              | GALONES            |                            |                         |   |                                   |                       |  |
| ENERO        | 27,318.25          | 2,000.00                   | 2,270.95                | 27,047.30                               | 9.663                             | 261,356.30            | 6.15%                                      |
| FEBRERO      | 22,393.75          | 4,000.00                   | 2,033.09                | 24,360.66                               | 9.198                             | 224,064.97            | 5.54%                                      |
| MARZO        | 25,760.34          | 3,000.00                   | 2,329.59                | 26,430.75                               | 9.043                             | 239,013.45            | 6.01%                                      |
| ABRIL        | 47,243.17          | 1,500.00                   | 3,029.24                | 45,713.93                               | 9.044                             | 413,428.44            | 10.39%                                     |
| MAYO         | 43,043.42          | 5,000.00                   | 4,091.62                | 43,951.80                               | 9.056                             | 398,031.90            | 9.99%                                      |
| JUNIO        | 26,279.49          | 5,000.00                   | 5,082.39                | 26,197.10                               | 8.335                             | 218,340.32            | 5.95%                                      |
| JULIO        | 28,959.50          | 3,000.00                   | 3,956.85                | 28,002.66                               | 9.116                             | 255,278.08            | 6.36%                                      |
| AGOSTO       | 23,588.98          | 4,500.00                   | 4,525.97                | 23,563.01                               | 11.360                            | 267,673.83            | 5.36%                                      |
| SEPTIEMBRE   | 35,799.86          | 5,000.00                   | 6,421.22                | 34,378.64                               | 9.118                             | 313,480.02            | 7.81%                                      |
| OCTUBRE      | 29,480.55          | 6,500.00                   | 3,444.84                | 32,535.71                               | 9.407                             | 306,070.84            | 7.39%                                      |
| NOVIEMBRE    | 24,643.19          | 11,000.00                  | 11,612.46               | 24,030.73                               | 9.245                             | 222,173.01            | 5.46%                                      |
| DICIEMBRE    | 41,966.53          | 13,000.00                  | 8,021.67                | 46,944.86                               | 9.028                             | 423,837.60            | 10.67%                                     |
| <b>TOTAL</b> | <b>376,477.03</b>  | <b>63,500.00</b>           | <b>56,819.89</b>        | <b>383,157.15</b>                       | -                                 | <b>3,542,748.76</b>   | <b>87.09%</b>                              |

**Fuente:** Grifo Latino S.A.C.  
Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la valorización del saldo de combustible en estudio (diésel B5-S50) en la Estación Izcuchaca durante el año 2015.

En base a esta información se deduce que el inventario final o saldo de petróleo que se encuentra en almacén representa el 87.09% del total de combustible disponible para la venta que ingresó a la Estación al finalizar el año 2015, esto quiere decir que presenta demasiado stock de petróleo para la cantidad de ventas que realiza.



Tabla 36. Valorización del Saldo de Combustible Estación Limatambo

**VALORIZACIÓN DEL SALDO DE COMBUSTIBLE ESTACIÓN LIMATAMBO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| MES          | ESTACIÓN LIMATAMBO |                            |                         |                                  |                                   |                       |  |
|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--|
|              | INVENTARIO INICIAL | COMPRAS (CONTROL CONTABLE) | VENTAS (CONTROL FÍSICO) | INVENTARIO FINAL O SALDO EN GLNS | COSTO DE VENTA PROMEDIO DEL GALÓN | VALORIZACIÓN EN SOLES | % DEL COMBUSTIBLE DISPONIBLE PARA LA VENTA |
|              | GALONES            |                            |                         |                                  |                                   |                       |  |
| ENERO        | 23,954.90          | 1,000.00                   | 805.10                  | 24,149.80                        | 9.663                             | 233,357.95            | 9.17%                                      |
| FEBRERO      | 19,567.10          | 500.00                     | 597.80                  | 19,469.30                        | 9.198                             | 179,075.12            | 7.39%                                      |
| MARZO        | 27,198.00          | 1,000.00                   | 751.40                  | 27,446.60                        | 9.043                             | 248,199.79            | 10.42%                                     |
| ABRIL        | 29,465.86          | 500.00                     | 834.20                  | 29,131.66                        | 9.044                             | 263,461.42            | 11.06%                                     |
| MAYO         | 18,558.50          | 1,000.00                   | 1,374.80                | 18,183.70                        | 9.056                             | 164,673.41            | 6.90%                                      |
| JUNIO        | 18,704.80          | 1,500.00                   | 1,214.40                | 18,990.40                        | 8.335                             | 158,275.92            | 7.21%                                      |
| JULIO        | 14,847.20          | 1,000.00                   | 1,265.60                | 14,581.60                        | 9.116                             | 132,928.93            | 5.54%                                      |
| AGOSTO       | 17,940.90          | 1,500.00                   | 1,174.00                | 18,266.90                        | 11.360                            | 207,510.46            | 6.94%                                      |
| SEPTIEMBRE   | 18,181.50          | 500.00                     | 950.70                  | 17,730.80                        | 9.118                             | 161,677.47            | 6.73%                                      |
| OCTUBRE      | 28,090.84          | 1,500.00                   | 1,320.44                | 28,270.40                        | 9.407                             | 265,946.10            | 10.73%                                     |
| NOVIEMBRE    | 17,989.62          | 500.00                     | 1,512.68                | 16,976.94                        | 9.245                             | 156,958.11            | 6.45%                                      |
| DICIEMBRE    | 17,351.35          | 1,000.00                   | 853.14                  | 17,498.21                        | 9.028                             | 157,981.07            | 6.64%                                      |
| <b>TOTAL</b> | <b>251,850.57</b>  | <b>11,500.00</b>           | <b>12,654.26</b>        | <b>250,696.31</b>                | -                                 | <b>2,330,045.73</b>   | <b>95.19%</b>                              |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la valorización del saldo de combustible en estudio (diésel B5-S50) en la Estación Limatambo durante el año 2015.

En base a esta información se deduce que el inventario final o saldo de petróleo que se encuentra en almacén representa el 95.19% del total de combustible disponible para la venta que ingresó a la Estación al finalizar el año 2015, esto quiere decir que presenta demasiado stock de petróleo para la cantidad de ventas que realiza.

Tabla 37. Resumen del Stock de Inventario General

**RESUMEN DEL STOCK DE INVENTARIO GENERAL  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5-S50

| ESTACIÓN     | PROMEDIO DE INVENTARIOS   |             |                             |                                | PRECIO DE VENTA TOTAL S/. |
|--------------|---------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
|              | PROMEDIO ANUAL EN GALONES | N° DE MESES | PROMEDIO MENSUAL EN GALONES | PRECIO DE VENTA ANUAL PROMEDIO |                           |
| CULTURA      | 388,555.76                | 12          | 32,379.65                   | 10.912                         | 353,326.70                |
| IZCUCHACA    | 383,157.15                |             | 31,929.76                   |                                | 348,417.57                |
| LIMATAMBO    | 250,696.31                |             | 20,891.36                   |                                | 227,966.51                |
| <b>TOTAL</b> | <b>1,022,409.22</b>       |             | <b>85,200.77</b>            |                                | <b>929,710.78</b>         |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra el stock de inventario que posee la Empresa Grifo Latino S.A.C. a través de sus tres Estaciones durante el año 2015.

Podemos apreciar producto de las tres estaciones Cultura, Izcuchaca y Limatambo, la Empresa en estudio tiene un total de 1,022,409.22 galones de diesel B5-S50 en su stock de inventario anual que representa 85,200.77 galones innecesarios almacenados en los tanques correspondientes en forma mensual equivalentes a S/.929,710.78 (nuevos soles).

Tabla 38. Resumen de Utilidad Global de Acuerdo al Control Físico

**RESUMEN DE UTILIDAD GLOBAL DE ACUERDO AL CONTROL FISICO  
GRIFO LATINO S.A.C.**

PRODUCTO: DIESEL B5 S-50

| ESTACION     | MARGEN DE UTILIDAD (S/.) | DIFERENCIA DE CONTROLES (GLNS) | PRECIO DE VENTA ANUAL PROMEDIO | PERDIDA TOTAL DE COMBUSTIBLE (S/.) | UTILIDAD RESULTANTE | ESTADO         |
|--------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------|----------------|
| CULTURA      | 254,344.47               | -32,466.33                     | 10.912                         | -354,258.52                        | -99,914.05          | PERDIDA        |
| IZCUCHACA    | 87,815.80                | -5,235.06                      |                                | -57,122.71                         | 30,693.09           | GANANCIA       |
| LIMATAMBO    | 19,641.40                | -                              |                                | -                                  | 19,641.40           | GANANCIA       |
| <b>TOTAL</b> | <b>361,801.67</b>        | <b>-37,701.39</b>              |                                | <b>-411,381.23</b>                 | <b>-49,579.56</b>   | <b>PERDIDA</b> |

Fuente: Grifo Latino S.A.C.

Elaboración Propia

**INTERPRETACIÓN:**

Esta tabla nos muestra la utilidad resultante que obtiene la Empresa Grifo Latino S.A.C. de forma global, producto del resumen de ventas y margen de utilidad de acuerdo al control físico, así como de las diferencias existentes entre ambos controles. Podemos apreciar que dicha empresa obtuvo una pérdida de S/. 49,457.56 (nuevos soles) en el año 2015, tomando en cuenta el movimiento de sus estaciones Cultura, Izcuchaca y Limatambo. Es importante señalar que la pérdida de combustible sobrepasa las ganancias obtenidas, por lo que la situación de la empresa en mención se ve afectada.

## CAPITULO V DISCUSIÓN

### 5.1. Análisis de los resultados

La investigación del presente trabajo está centrado en determinar y analizar en qué medida la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C. distrito de Wanchaq, periodo 2015.

La empresa en mención, materia de la investigación comprende 3 estaciones: Cultura, Izcuchaca y Limatambo, cada una de ellas se dedica a la venta de diésel B5 S50-UV, gasohol 84 y gasohol 90. Para efectos de demostrar los objetivos tanto el general como los específicos se ha tomado únicamente el producto diésel B5-S50 UV, es decir, petróleo, como punto de referencia, por ser el producto con mayores ventas en la empresa.

La revisión y/o evaluación del sistema de inventario que se aplica en la Empresa Grifo Latino S.A.C. consta de 2 tipos de controles: el físico y el contable.

a) Control físico: Consiste en la revisión diaria de los saldos de combustible, los cuales se obtienen mediante el varillaje, contómetro y el cuaderno de descarga de combustible, que son registrados en el cuaderno de saldos.

Los encargados del control físico del combustible son: el asistente administrativo y los griferos.

El asistente administrativo verifica la cantidad de existencias, determinándose en función del saldo anterior y el total de ventas realizadas a cada turno que atendió, cabe señalar que cada estación de la empresa cuenta con dos turnos al día, el primero de 6:00 p.m. a 6:00 a.m. y el segundo de 6:00 a.m. a 6:00 p.m. con dos griferos cada uno.

Por otra parte los griferos rinden su cuenta en base al corte de turno realizado en el sistema, así el total vendido de acuerdo a los comprobantes de pago registrados debe ser igual a la medida del contómetro efectuada al finalizar dicho turno.

- b) Control contable: Este control se lleva a cabo mensualmente solo para efectos tributarios, puesto que solo se analiza las compras y ventas de combustible a nivel global para determinar el impuesto a pagar, pero no se ejecuta el inventario respectivo.

El área contable no lleva un método de valuación de existencias permitido por la Administración Tributaria y Osinergmin para los diferentes combustibles existentes en la empresa, en otras palabras no existe control contable para los inventarios.

## 5.2. Hallazgos

Producto de la forma como se efectúa el control físico versus el control contable del sistema de inventarios en la Empresa Grifo Latino S.A.C. se puede determinar lo siguiente:

El control físico y contable de las existencias es diferente, por lo que los datos obtenidos no son iguales en ambos controles.

Para efectos del análisis se considera grifo "A" a la Estación Cultura, grifo "B" a la Estación Izcuchaca y grifo "C" a la Estación Limatambo.

Al finalizar el año 2015 se tiene una diferencia de -32,466.33 galones de petróleo en las compras de acuerdo a la comparación del control físico y contable utilizados en la empresa con respecto al grifo "A", lo que equivale al -16.82% de la compra anual.



En el grifo “B” se tiene una diferencia de -5,235.06 galones que representa el - 8.24% de la compra anual de petróleo y por último el grifo “C” no presenta ninguna diferencia entre el control físico y contable. Lo que demuestra que la contrastación entre el control físico y contable no guarda relación, porque no presenta información de manera lógica, igual y consistente, (ver tabla n° 31). Las mismas que no son admitidas por SUNAT, al ser conciliadas contablemente lo que perjudica la veracidad de la información contable.

Por otra parte los grifos “A”, “B” y “C” no aplican ningún tipo de mermas o desmedros que permite la ley; como sabemos los combustibles al ser productos altamente volátiles, requieren del registro y aplicación de la legislación tributaria en materia de mermas y desmedros a través de un informe técnico emitido por un profesional independiente, competente y colegiado por el organismo técnico competente. Dicho informe deberá contener la metodología empleada y las pruebas realizadas, conforme a lo establecido en la norma, para luego ser verificado por la Administración Tributaria y Osinergmin cuando estos lo requieran.

La emisión de este informe técnico ayudaría a la Empresa Grifo Latino S.A.C. a demostrar la pérdida de combustible existente en sus 3 estaciones y de esta manera disminuir las utilidades obtenidas (ver tablas n° 13 y 33).

En materia tributaria las mermas y desmedros tienen influencia en la determinación de los gastos para efectos de la determinación del Impuesto a la Renta, por lo que las obligaciones tributarias de la empresa serían menores.



No existe confianza en los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C. porque las diferencias entre ambos controles son enormes y esto se debe a que se ha dejado a responsabilidad del personal el control de las existencias, sin darles el debido tratamiento que necesitan, así como las capacitaciones pertinentes al personal indicado, lo que perjudica la liquidez y desarrollo de la Empresa, produciendo errores significativos en el registro de las operaciones o la dejadez de las mismas (ver tabla n°31).

El nivel de confianza de los métodos de control de existencias utilizados en la empresa es malo y no solamente se debe a la mala medición y registro de los saldos de combustible del personal encargado, sino también porque existe robo de petróleo por la falta de un adecuado control dentro de la Empresa.

Además no se lleva el RIC (Registro de Inventario de Combustible), el cual debe ser llevado obligatoriamente por toda estación de servicio según Osinergmin de manera diaria, lo que le impide a la Empresa analizar los movimientos de sus existencias, mejorar el control físico y contrastar con la información contable.

Cabe señalar que Osinergmin tampoco establece un monto mínimo y máximo que debe existir entre la diferencia teórica y física del combustible, lo que hace más difícil determinar cuándo un grifo se encuentra dentro del parámetro de diferencia estipulado o no (ver tabla n° 13).

El grifo "A" presenta mayores inconsistencias en su información, debido a la variación acumulada de inventario del año 2015 (ver tabla n°14).



Los métodos de control de existencias son aparentes, no se establece un control claro y preciso de las entradas de combustible a nivel físico por el encargado de la misma, no se involucra al personal en el control del combustible, informándoles sobre los resultados de los inventarios, en lo que a las diferencias se refiere, en algunas oportunidades se guardan cantidades reservadas de petróleo en otro tanque para los municipios, sin dar conocimiento al encargado del control físico del combustible para su debido registro (ver tabla n° 13), no existe un manual de funciones del personal encargado del manejo de los inventarios al igual que el conocimiento y cumplimiento de este por parte de los empleados.

Toda empresa tiene objetivos entre ellos: lograr su crecimiento, obtener estabilidad y adaptación al entorno, etc, pero el objetivo principal es obtener rentabilidad y la Empresa Grifo Latino S.A.C. no es ajena a ello; al contar con 3 estaciones las utilidades obtenidas son altas, siendo el grifo "A" la estación con más utilidades al finalizar el año a comparación de los grifos "B" y "C" (ver tabla n° 33). No obstante, también existen pérdidas de combustible, en este caso diésel B5-S50, producto de los malos controles en el inventario de los mismos, los cuales generan que la utilidad obtenida disminuya (ver tabla n° 31).

Cabe señalar que el grifo "A" obtuvo un margen de utilidad de S/. 254,344.47 (nuevos soles), sin embargo, posee una diferencia de 32,466.33 galones de petróleo faltantes de acuerdo a la comparación de los controles físicos y contables de las compras realizadas en el año 2015, si a la diferencia le damos un precio promedio de venta, este nos arroja un total de S/354,258.52 (nuevos soles) en pérdidas anuales; por lo que las utilidades obtenidas no llegan a cubrir las pérdidas que se generaron en dicha estación (ver tablas n° 31,33 y 38).





Por otra parte el grifo “B” tiene S/. 87,815.80 (nuevos soles) en utilidades y una diferencia de 5,235.06 galones de petróleo faltantes; esta diferencia representa un total de S/. 57,122.71 (nuevos soles) en pérdidas acumuladas durante el año 2015, por lo que la utilidad cubre las pérdidas, sin embargo esta disminuye considerablemente (ver tabla n° 38). Por consiguiente la empresa no tiene liquidez para hacer frente a sus obligaciones en ambas estaciones.

Otra es la situación del grifo “C”, el cual presenta mayores utilidades en términos de ratios como resultado de no presentar pérdidas de combustible durante el año 2015, la cual asciende a S/. 17,602.19 (nuevos soles). La gestión de los inventarios no es adecuada, existiendo notable diferencia entre los controles físicos y contables de los grifos “A”, “B” y “C”, los cuales repercuten en los resultados obtenidos por la empresa (ver tablas n° 31, 33 y 38).

La liquidez genera un efecto negativo en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C., porque no existe un control preventivo, es decir, no se compra realmente lo que se necesita, generando excesivos periodos de compra durante el año y con ello la acumulación excesiva de saldos de combustible (ver tablas n° 17, 34, 35, 36).

La mala gestión de inventarios impide el control del capital de trabajo, lo que genera que se adquiera combustible sin verificar o evaluar las necesidades del mercado y a consecuencia de ello, la empresa se ve limitada con sus obligaciones económicas y financieras, tanto con sus proveedores, instituciones financieras, así como aquellas propias del rubro de la misma.



Por otro lado el grifo "A" presenta un stock de inventario o saldo igual al 70.39% del total de combustible disponible para la venta al finalizar el año 2015, asimismo el grifo "B" presenta un saldo de combustible del 87.09% del combustible disponible para la venta y el grifo "C" presenta un stock que equivale al 95.19% del combustible destinado para la venta; por consiguiente la empresa dispone de stock innecesario sabiendo que sus ventas promedio anuales son menores.

La empresa al no aplicar ningún sistema de gestión de inventarios presenta un stock innecesario en sus tres estaciones, sabiendo que el combustible es entregado en promedio de 1 a 4 días, se tiene un stock alto de forma permanente y esto influye en la liquidez de la misma de forma negativa (ver tablas n° 34,35 y 36).

Existen diversos sistemas de gestión de inventarios que permiten supervisar los niveles de inventario y llevar con exactitud el registro de los mismos; a pesar de ello no todos son aplicables a la Empresa Grifo Latino S.A.C. por las siguientes razones:

- a) Cantidad de Pedidos de Producción (POQ), determina el número de periodos de demanda que serán cubiertos por cada pedido.

Este sistema no es aplicable a la empresa en estudio, ya que nunca el pedido de combustible va a cubrir los requerimientos de una misma cantidad de clientes, es decir, las ventas varían no son iguales por cada pedido realizado de combustible, también las entregas de productos por parte de los proveedores son realizadas de forma total y no parcial.

A pesar de ser un modelo que se ajusta a las nuevas modalidades de entrega, es mayormente utilizado en las empresas manufactureras o de ensamblaje, cuyos pedidos son por unidades y no por cantidades considerables como la Empresa Grifo Latino S.A.C.



- b) Método Just in Time (JIT), como su nombre lo indica el sistema de producción se optimiza justo a tiempo, este sistema tampoco es aplicable a la empresa en estudio porque esta no se dedica a la transformación o fabricación de bienes por el contrario comercializa combustibles.

Este método trabaja en base a materias primas o componentes de la línea de fabricación dentro del proceso productivo.

- c) Clasificación o método ABC, no es aplicable a la empresa en estudio, debido a que los tipos de combustible vendidos en cada una de sus estaciones tiene igual importancia que el resto, es decir no se identifica al combustible con mayor impacto a nivel global; tanto el petróleo y las variedades de gasolina ofertados no necesitan niveles de control distintos, por el contrario el control debe ser idéntico porque sus características son similares.

Con este sistema se deduce que los productos que mantienen mayor volumen en inventarios, sean los de menor costo y esto no sucede en la Empresa Grifo Latino S.A.C. puesto que los combustibles cuanto mayor sea su volumen en stock no significan que su precio sea menor, por el contrario siguen manteniendo su precio de venta.

El sistema de gestión de inventarios más adecuado para aplicar en la Empresa Grifo Latino S.A.C. y establecer un adecuado control de inventario es la Cantidad Económica de Pedido (EOQ), ya que la empresa en estudio cumple ciertas características propias de este sistema, tales como: la demanda es conocida y constante, el tiempo de carga del proveedor es conocido, los pedidos se realizan para evitar la escasez de combustible.



La Cantidad Económica de Pedido señala las frecuencias con que se debe pedir el combustible, garantiza el stock mínimo que debe existir, disminuyendo así los costos de mantenimiento del inventario, determina la cantidad de pedidos, la cantidad de órdenes que deben realizarse al año, también permite programar el intervalo de días que debe haber para realizar un nuevo pedido. En general determina el tamaño óptimo de pedido para minimizar el costo total del inventario, lo que le permitirá a la empresa el manejo, registro y control adecuado de sus inventarios.

### **5.3. Contrastación de hipótesis**

#### **5.3.1. Prueba de la Hipótesis General**

La hipótesis general plantea lo siguiente: “La gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015”, con los resultados obtenidos de las tablas n° 31, 33, 34, 35, 36, 37, 38 en efecto se acepta lo formulado como hipótesis general; afirmando que la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.

### 5.3.2. Prueba de las Hipótesis Específicas

La primera hipótesis específica se propuso de la siguiente manera: “Los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015, no cuentan con un alto nivel de confianza”, con los resultados obtenidos en las tablas n° 13, 30, 31, se acepta esta hipótesis; afirmando que los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015, no cuentan con un alto nivel de confianza y esto se debe al registro de los inventarios de forma manual (ingresos, salidas y saldos de combustible), lo que genera errores significativos en el registro de la información de combustible a nivel físico.

Por otra parte la dejadez del área contable para llevar el control de inventarios afecta de manera directa para que los métodos de control de existencias no sean confiables.

La segunda hipótesis específica indica lo siguiente: “La liquidez incide directamente en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015”, con los resultados obtenidos en las tablas n° 33, 34, 35, 36 y 37, se confirma esta hipótesis, afirmando que la liquidez incide directamente en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015; puesto que al no contar con un sistema de control de inventarios, los stocks de combustibles son elevados, generando así la falta de liquidez para hacer frente a sus obligaciones tanto con proveedores, instituciones financieras, etc. La empresa posee demasiado stock que no es vendido fácilmente.

La tercera hipótesis específica señala lo siguiente: “El sistema de gestión de inventarios de cantidad económica de pedido es el más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015”, de acuerdo a los sistemas de gestión de inventarios descritos anteriormente se confirma esta hipótesis, aceptando que el sistema de gestión de inventarios de cantidad económica de pedido es el más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015, por ser un sistema que determina el tamaño específico de pedido que debe realizar la empresa para minimizar el costo total del inventario.

#### 5.4. Propuesta de solución

La Empresa Grifo Latino S.A.C. debe aplicar el sistema de gestión de inventarios de la Cantidad Económica de Pedido, el cual le va a permitir un adecuado control de sus inventarios de combustible.

Este sistema de gestión trabaja en base al control físico de los inventarios, porque a diferencia del control contable, determina de manera real el total de diésel B5-S50 vendido.

Fórmula general:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 * D * S}{H}}$$

A continuación se muestra el sistema propuesto de gestión de inventarios para cada grifo, cabe mencionar que el costo anual de mantenimiento es igual para los tres grifos:

$$H = i * C$$

$$H = 23\% * 10.912 \approx 2.50$$

| ESTACIÓN CULTURA - GRIFO "A"       |          |            |
|------------------------------------|----------|------------|
| DATOS GENERALES                    |          |            |
| Demanda anual (glns)               | <i>D</i> | 163,457.93 |
| Costo de ordenar o alistar (S/.)   | <i>S</i> | 200.00     |
| Costo anual de mantenimiento (S/.) | <i>H</i> | 2.50       |
| Tasa anual de mantenimiento        | <i>i</i> | 23%        |
| Costo del item                     | <i>C</i> | 10.912     |
| Lead Time                          | <i>L</i> | 2 dias     |

a) Cantidad Económica de Pedido:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 * 163,457.93 * 200}{2.50}} \approx 5,114 \text{ glns}$$

b) Punto de Reorden:

$$R = \left(\frac{163,457.93}{360}\right) * 2 \approx 908 \text{ glns}$$

c) Número de Órdenes:

$$N = \frac{163,457.93}{5,114} \approx 32 \text{ órdenes al año}$$

**d) Frecuencia de Órdenes:**

$$T = \frac{360}{32} \approx 11 \text{ días}$$

La cantidad óptima de pedido que debe realizar el grifo "A" en cada orden es de 5,114 galones de diésel B5-S50.

| ESTACIÓN IZCUCHACA - GRIFO "B"     |          |           |
|------------------------------------|----------|-----------|
| DATOS GENERALES                    |          |           |
| Demanda anual (glns)               | <i>D</i> | 56,819.89 |
| Costo de ordenar o alistar (S/.)   | <i>S</i> | 230.00    |
| Costo anual de mantenimiento (S/.) | <i>H</i> | 2.50      |
| Tasa anual de mantenimiento        | <i>i</i> | 23%       |
| Costo del item                     | <i>C</i> | 10.912    |
| Lead Time                          | <i>L</i> | 3 días    |

**a) Cantidad Económica de Pedido:**

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 * 56,819.89 * 230}{2.50}} \approx 3,233 \text{ glns}$$

**b) Punto de Reorden:**

$$R = \left(\frac{56,819.89}{360}\right) * 3 \approx 474 \text{ glns}$$



## c) Número de Órdenes:

$$N = \frac{56,819.89}{3,233} \approx 18 \text{ órdenes al año}$$

## d) Frecuencia de Órdenes:

$$T = \frac{360}{18} \approx 20 \text{ días}$$

La cantidad óptima de pedido que debe realizar el grifo "B" en cada orden es de 3,233 galones de diésel B5-S50.

| ESTACIÓN LIMATAMBO - GRIFO "C"     |          |           |
|------------------------------------|----------|-----------|
| DATOS GENERALES                    |          |           |
| Demanda anual (glns)               | <i>D</i> | 12,654.26 |
| Costo de ordenar o alistar (S/.)   | <i>S</i> | 270.00    |
| Costo anual de mantenimiento (S/.) | <i>H</i> | 2.50      |
| Tasa anual de mantenimiento        | <i>i</i> | 23%       |
| Costo del item                     | <i>C</i> | 10.912    |
| Lead Time                          | <i>L</i> | 4 días    |

## a) Cantidad Económica de Pedido:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 * 12,654.26 * 270}{2.50}} \approx 1,653 \text{ glns}$$

**b) Punto de Reorden:**

$$R = \left( \frac{12,654.26}{360} \right) * 4 \approx 141 \text{ glns}$$

**c) Número de Órdenes:**

$$N = \frac{12,654.26}{1,653} \approx 8 \text{ órdenes al año}$$

**d) Frecuencia de Órdenes:**

$$T = \frac{360}{8} \approx 45 \text{ días}$$

La cantidad óptima de pedido que debe realizar el grifo "C" en cada orden es de 1,653 galones de diésel B5-S50.

**5.5. Implicancias de la investigación**

El presente trabajo de investigación coadyuvará a que la Empresa Grifo Latino S.A.C. le dé la debida importancia a sus inventarios mediante el adecuado procesamiento, control y registro de los mismos a nivel físico y contable, con la finalidad de reducir las pérdidas de combustible y obtener mayor liquidez para hacer frente a sus obligaciones económicas y financieras.

## CONCLUSIONES

Producto del presente trabajo de investigación, se establecen las siguientes conclusiones:

### CONCLUSIÓN GENERAL:

La gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C , distrito de Wanchaq, periodo 2015; el cual concentra sus operaciones en tres estaciones (Cultura, Izcuchaca y Limatambo); en razón de que mantiene un inventario promedio mensual de 85,200.77 galones del producto diésel B5-S50 que equivalen a S/. 929,710.78 (nuevos soles) en forma mensual, inventario que no requiere mantener en las cantidades señaladas y esto es producto de una mala gestión de inventarios que conlleva a una falta de control físico y contable capaz de regular el flujo entre las entradas y salidas de existencias, que le permita tomar decisiones adecuadas respecto a la rotación de inventarios; consecuentemente se ha determinado que se tiene un inventario excesivo que afecta el capital de trabajo y genera pérdidas de combustible por sustracción habitual, hecho que también afecta la liquidez y rentabilidad de la Empresa en estudio, los cuales están reflejados en la tabla nº 37. Cabe señalar que la liquidez también se ve afectada por la variación negativa de precios de combustible en el periodo de estudio, ver tabla nº 15 y 38.

### CONCLUSIONES ESPECÍFICAS:

1. El nivel de confianza de los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C. es bajo, por cuanto se demuestra que el año 2015 la empresa materia de investigación obtuvo pérdidas de combustible a consecuencia de las diferencias existentes entre el control físico y contable, los cuales están reflejados en la tabla nº 31, dichos controles no están a cargo del personal idóneo y capacitado; afectando así la rentabilidad de la misma, reflejada en la tabla nº 38.



2. La inadecuada gestión de inventarios afecta la liquidez; hecho que incide directamente en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C. ya que al no contar con un adecuado sistema de gestión de inventarios, almacena stock innecesario de forma permanente en sus tres estaciones, afectando así el costo de mantenimiento de los inventarios, los cuales están directamente relacionados con los montos de pedido de combustible. Por consiguiente la empresa carece de capacidad para hacer frente a sus obligaciones, es decir, la liquidez sufre una pérdida en su valor real; asumiendo costos financieros que influyen en la rentabilidad final, ya que está pagando interés por tener stock, que no es vendido en un tiempo determinado, esto se ve reflejado en las tablas n° 33, 34, 35 y 36.
  
3. El sistema de gestión de inventarios más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C. es la Cantidad Económica de Pedido, porque determina la cantidad óptima de pedido que debe realizar la empresa en estudio para cada una de sus estaciones, con la finalidad de minimizar el costo total del inventario y evitar que ocurran rupturas de stock de combustible o presencia de stock innecesario en los tanques de almacenamiento del combustible, esto se ve reflejado en las tablas n° 34, 35 y 36.

De acuerdo al sistema de gestión de inventarios planteado en el capítulo anterior, es decir, la Cantidad Económica de Pedido; el grifo "A", debe pedir en cada orden 5,114 galones de diésel B5-S50, considerando este monto como el tamaño óptimo de pedido, cada pedido de combustible debe ser realizado cuando su stock de inventario se encuentre en 908 galones, realizando un total de 32 órdenes al año con una frecuencia de 11 días.

El grifo "B" debe realizar 18 órdenes al año, de 3,233 galones de diésel B5-S50 cada uno, con una frecuencia de 20 días como intervalo entre cada orden, tomando en cuenta que su stock de combustible se encuentre en 474 galones de petróleo para realizar una nueva orden.



El grifo "C" debe considerar 1,653 galones como su cantidad óptima de pedido de combustible diésel B5-S50 en cada orden que realice, sumando un total de 8 órdenes al año, con un intervalo de 45 días entre cada pedido, verificando que el tanque de petróleo se encuentre en 141 galones para poder realizar una nueva orden. De esta manera la Empresa Grifo Latino S.A.C. logrará ahorrar en costos y tener un eficiente control de inventarios.

## RECOMENDACIONES

### A LA CONCLUSION FINAL:

Se recomienda a la Empresa Grifo Latino S.A.C. establecer un sistema de gestión de inventarios dentro del área contable, el cual garantice un estricto control de los movimientos de combustible y le permita adoptar decisiones encaminadas a minimizar el coste total del inventario, para esto es necesario contratar un personal idóneo que sepa el manejo de dicho sistema, así como del análisis de los movimientos y saldos de combustible, con la finalidad de consolidar la información referente a las existencias entre el control físico y contable; los cuales permitan la aplicación de la gestión de inventarios y con ello la liquidez refleje mejores resultados para la empresa.

### A LAS CONCLUSIONES ESPECÍFICAS:

1. La Empresa Grifo Latino S.A.C. debe aplicar un método de control de existencias establecido por SUNAT tomando en cuenta el tipo de existencias que presenta, el cual debe ser llevado por el área contable de manera permanente, con la finalidad de evitar pérdidas de combustible.

Asimismo para el control físico se debe utilizar tarjetas RIC (Registro de Inventario de Combustible), estas tarjetas son de uso obligatorio en los establecimientos de venta al público de combustibles líquidos, de acuerdo a la Resolución de Consejo Directivo de OSINERGMIN N° 143-2011-OS/CD, con la finalidad de registrar diariamente la información relacionada con los movimientos de existencias de las estaciones de la empresa en estudio y de esta manera se cumpla con la norma, así como también se eviten diferencias entre las existencias teóricas, físicas.



Por otro lado la empresa debe implementar un sistema de control de mermas y desmedros, que puedan ser registrados a nivel contable; para que tributariamente afecte a los gastos en la determinación del Impuesto a la Renta, generando así que las obligaciones tributarias de la empresa sean menores. Por otro lado las diferencias en los saldos de combustible tengan sustento por la aplicación de este sistema, en el control del inventario.

2. Se recomienda que la empresa capacite constantemente al personal operativo, es decir, aquellos empleados que se encarguen de los controles del combustible, así como los griferos, que necesitan tener un debido cuidado en el manejo del mismo y al personal contable en temas de inventario; con esta acción se podrá evitar futuras irregularidades y pérdidas de combustible a través del registro del flujo de entradas y salidas de existencia que afecten la liquidez de la empresa en mención.

No obstante se debe identificar a los responsables de la pérdida del combustible y sancionarlos con todo el peso de la ley; por tratarse de cantidades considerables que afectan la liquidez de la misma.

3. La Empresa Grifo Latino S.A.C. debe implementar el sistema de gestión de inventarios de la Cantidad Económica de Pedido (EOQ), con el propósito de que su nivel de inventarios sea mínimo, realizando compras más espaciosas y evitando que se eleve el costo de mantenimiento del combustible; reclutando para ello personal idóneo y capacitado en gestión de inventarios, con amplio conocimiento y ejecución del sistema en mención.



## BIBLIOGRAFÍA

- Acevedo, J. (2001). *Gestión de inventarios*. La Habana, Cuba: ISPJAE.
- Acevedo, N. (29 de Enero de 2006). *Monografias.com*. Obtenido de [www.monografias.com](http://www.monografias.com)
- Alfaro, J. (2009). *Economía de la empresa 2*. México.
- Aliaga, C. (2003). *Costos para la gestión*. Lima: CITEC.
- Araiza, J. (1986). *Contabilidad: Sistemas y procedimientos actualizaciones , inventarios y automatización*. México: McGraw-Hill.
- Ballou, R. (2004). *Logística: administración de la cadena de suministro*. México: Pearson Educación.
- Bastidas, E. (2010). *Énfasis en logística y cadena de abastecimiento*. Perú: Facultad de Ingeniería.
- Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad-IASB. (2012). *Norma Internacional de Contabilidad 2: Inventarios*. Londres.
- Corzo, J. (2005). *Aplicación de un sistema de gestión de inventario*. La Habana, Cuba.
- Empresa Informativa. (2004). *Diccionario Contable*. Colombia.
- Experto Gestipolis.com. (19 de Agosto de 2002). *Gestipolis.com*. Obtenido de [www.gestipolis.com](http://www.gestipolis.com)
- Ferrín, A. (2007). *Gestión de stocks en la logística de almacenes*. Colombia: FC Editorial.
- Gaither , N., & Frazier, G. (2000). *Administración y producción de operaciones*. México: Thomsom.
- Gerencie.com. (10 de Junio de 2010). *Gerencie.com*. Obtenido de [www.gerencie.com](http://www.gerencie.com)





- Heredia, N. (2013). *Gerencia de compras : la nueva estrategia competitiva*. Bogotá: Ecoe ediciones.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación* (Vol. 5ta Edición). México: Mc Graw Hill.
- Informativo Caballero Bustamante. (2010). Interpretación de los Ratios de Liquidez y Rentabilidad. *Informativo Caballero Bustamante*, 1-2.
- Krajewski , J., & Ritzman, L. (1999). *Gestión de Inventario , Gestión de Operaciones : Estrategia y análisis* (Vol. 5ª edición). México.
- Muller, M. (2005). *Fundamentos de administración de inventarios*. Bogotá: Editorial Norma.
- Nahmias. (2007). *Análisis de la producción y las operaciones* . México: McGraw-Hill.
- OSINERGMIN. (2011). *Resolución de Consejo Directivo OSINERGMIN Nº 143-2011-OS/CD* . Lima.
- Parra, F. (2005). *Gestión de Stocks*. Madrid: ESIC.
- Pau, J., & Navascués , R. (1998). *Manual de logística integral*. Madrid: Ediciones Diaz de Santos.
- Paz, R. (2008). *Canales de distribución: Gestión comercial y logística*. Buenos Aires: Lectorum-Ugerman.
- Perdomo, A. (2004). *Fundamentos de control interno*. México: Cengage Learning Editores.
- Portal, C. (2011). *Gestión de inventario y almacenes*. Lima.
- Ramos, R. (1988). *Cómo gestionar los stocks* (Vol. 5). Madrid: Manuales IMPI.
- Ríos, S. (2004). *Investigación operativa. Modelos deterministas y estocásticos*. Madrid: Centro de estudios Ramón Areces.



Suárez, A. (2003). *Curso de economía de la empresa* (Vol. 7a). Madrid: Pirámide.

Suárez, D. (2011). *Gestión de inventarios y almacén*. Venezuela.

SUNAT. (1994). *Decreto Supremo N° 122-94-EF/ Reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta*. Lima.

SUNAT. (2004). *Decreto Supremo N° 179-2004-EF/TUO de la Ley del Impuesto a la Renta*. Lima.

Velázquez, D. (01 de Marzo de 2016). *Gestiopolis*. Obtenido de [www.gestiopolis.com](http://www.gestiopolis.com)

Weston, T. (2006). *Fundamentos de administración financiera* (Vol. I). La Habana, Cuba:  
Félix Varela.



# ANEXOS



ANEXO N° 01

MATRIZ DE CONSISTENCIA

GESTIÓN DE LOS INVENTARIOS Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS FINANCIEROS EN LA EMPRESA  
GRIFO LATINO S.A.C DISTRITO DE WANCHAQ PERIODO 2015

| I. PROBLEMA  | II. OBJETIVOS   | III. HIPÓTESIS   | IV. VARIABLES  | V. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS  | VI. EL UNIVERSO DE LA INVESTIGACIÓN:   |
|--|---|--|--|---|--|
| <p><b>Problema General</b></p> <p>¿En qué medida la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?</p> | <p><b>Objetivo General</b></p> <p>Determinar y analizar en qué medida la gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> | <p><b>Hipótesis General</b></p> <p>La gestión de los inventarios incide en la liquidez de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> | <p><b>Variable Independiente (X)</b></p> <p>Gestión de Inventarios</p>   | <p><b>Técnicas</b></p> <p>a) Encuestas.<br/>b) Verificación de datos.<br/>c) Revisión Documental.<br/>d) Observaciones.</p> | <p>El Universo de la Investigación comprende a los datos de las variables y las hipótesis específicas debidamente identificadas, que deben contrastarse.</p> |
| <p><b>Problemas Específicos</b></p> <p>a) ¿Cuál es el nivel de confianza de los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino</p>                  | <p><b>Objetivos Específicos</b></p> <p>a) Determinar cuál es el nivel de confianza de los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino</p>                             | <p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <p>a) Los métodos de control de existencias utilizados en la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo</p>   | <p><b>Dimensiones</b></p> <p>X1=Métodos de Valuación de los Inventarios<br/>X2=Stock máximo y mínimo<br/>X3=Análisis de las compras y ventas</p> | <p><b>Instrumentos</b></p> <p>a) Cuestionario de preguntas.<br/>b) Estadística</p>  | <p>Población de informantes y muestra.</p> <p><b>a) Población:</b></p> <p>La población del presente trabajo de investigación lo constituye el total de</p>   |



|  |   |  |  |  |  |
|--|---|--|--|--|--|
| <p>S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?</p> <p>b) ¿Qué efecto genera la liquidez en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?</p> <p>c) ¿Cuál es el sistema de gestión de inventarios más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015?</p> | <p>S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> <p>b) Determinar qué efecto genera la liquidez en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> <p>c) Identificar cuál es el sistema de gestión de inventarios más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> | <p>2015, no cuentan con un alto nivel de confianza.</p> <p>b) La liquidez incide directamente en las obligaciones económicas y financieras de la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> <p>c) El sistema de gestión de inventarios de cantidad económica de pedido es el más adecuado para la Empresa Grifo Latino S.A.C distrito de Wanchaq, periodo 2015.</p> | <p><b>Variable Dependiente (Y)</b></p> <p>Liquidez</p> <p><b>Dimensiones</b></p> <p>Y1=Capital de Trabajo<br/>Y2=Presupuesto<br/>Y3=Utilidad</p> |  | <p>estaciones de servicio de la Empresa Grifo Latino S.A.C., en un número de 3.</p> <p><b>b) Muestra:</b></p> <p>La muestra del presente trabajo de investigación es censal, es decir, se trabaja con toda la población puesto que es un grupo reducido.</p> |
|--|---|--|--|--|--|



ANEXO N° 02

RELACIÓN DE PERSONAS AUTORIZADAS PARA EL LLENADO DEL RIC<sup>1</sup> Y CROQUIS<sup>2</sup> DEL ESTABLECIMIENTO

PRODUCTO: \_\_\_\_\_

El que suscribe, .....  
representante Legal del establecimiento de Razón Social .....  
....., con R.U.C. N° .....  
identificado con DNI N° ....., autorizo a las siguientes personas a llenar y firmar el Registro de Inventario de Combustibles Líquidos (RIC):

| NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS | DNI N° | FIRMA <sup>3</sup> |
|-------------------------------|--------|--------------------|
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |
|                               |        |                    |

.....(Ciudad), de..... de.....

<sup>1</sup> El RIC debe llevarse en un cuaderno o libro tamaño mínimo A4 por cada producto, debiendo estar todas sus hojas foliadas y firmadas por el responsable del establecimiento. El formato N° 1, "Relación de Personas Autorizadas para el llenado del RIC" deberá incluirse en la primera hoja del cuaderno o libro y en su reverso el "Croquis del establecimiento". En caso hubieran modificaciones en los datos consignados en cualquiera de los dos documentos del Formato N° 1, se volverá a incluir una nueva versión del formato N° 1 en la siguiente hoja inmediata disponible del RIC, respetando la compaginación del libro o cuaderno; lo que implica que todas las versiones del Formato N° 1 se mantengan en el mismo.

<sup>2</sup> En el Croquis del Establecimiento deberá resaltarse la ubicación de los surtidores, tanques y/o compartimientos del producto registrado. El croquis deberá indicar una leyenda que señale la fecha de elaboración, así como los nombres, apellidos y firma de quién elaboró el croquis.

<sup>3</sup> La firma que se consigne deberá ser igual a la que figura en el DNI.



ANEXO N° 02

ANOTACIONES DIARIAS EN EL REGISTRO DE INVENTARIOS DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS

PRODUCTO: \_\_\_\_\_

|    |                            |               | E  | C  | V                                      | ET = E + C - V                | EF  | Di = (ET - EF)                                    | D   | OBSERVACIONES  | FIRMA                         |
|----|----------------------------|---------------|--|--|--|-------------------------------|---|---|---|--|-------------------------------|
| Nº | FECHA DE CORTE (dd/mm/año) | HORA DE CORTE | EXISTENCIAS DEL PRODUCTO, SEGÚN INVENTARIO FÍSICO ANTERIOR | TOTAL DE INGRESOS DEL PRODUCTO (COMPRAS) | TOTAL DE SALIDAS DEL PRODUCTO (VENTAS) | ET = NUEVA EXISTENCIA TEORICA | EF = NUEVA EXISTENCIA FISICA, SEGÚN VARILLAJE | Di = DIFERENCIA ENTRE EXISTENCIA TEORICA Y FISICA | Σ DEVOLUCIONES DEL PRODUCTO A TANQUES (calibraciones, mantenimiento o afines) | REGISTRAR CUALQUIER SUCESO RELEVANTE DURANTE EL PERIODO REGISTRADO | FIRMA DEL PERSONAL AUTORIZADO |
|    |                            |               |  |  |  |                               |   |   |   |  |                               |

