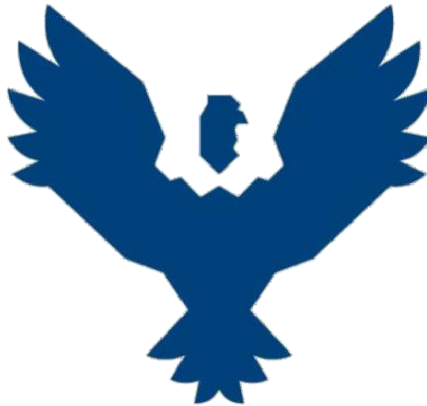




UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y
CONTABLES**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

**“Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de
Tambopata-Madre De Dios-2020”**

Tesis Presentado por:

Bach. Malatesta Centeno, Frank Humberto

Título a optar: Contador Público

Asesor: DR. Gamarra Villanueva, Wilfredo

Línea de investigación:

Contabilidad Pública y Social

CUSCO-PERÚ

2021



Presentación

Señor Decano de la Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables de la Universidad Andina del Cusco.

SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:

En cumplimiento de grados y títulos de la facultad de ciencias económicas, administrativas y contables pongo a su distinguida consideración el trabajo de investigación que lleva por título **“Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020”**, con el objetivo de obtener el Título profesional de Contador Público.

La presente investigación, se ha considerado todos los aspectos metodológicos que la universidad lo demanda, es una investigación básica el cual me permitirá determinar mis objetivos planteados, dando a conocer la problemática también existente en la Planificación Presupuestaria que es uno de los temas, preponderantes dentro de la ejecución de actividades en una entidad del Sector Público, en el presente caso se realizó en la Municipalidad Provincial de Tambopata.

Asimismo, la gestión Pública cuenta con herramientas de gestión el cual permite tener procedimientos claros para poder desarrollar actividades o funciones con la finalidad de cumplir las Metas que en un determinado periodo planteado.

Atentamente;

Bach. Frank Humberto Malatesta Centeno



Agradecimiento

Con mucha alegría y entusiasmo tengo el agradecimiento a las personas que me ayudaron a terminar el presente trabajo para poder alcanzar mis objetivos en primer lugar a mi Madre quien estuvo constantemente alentándome para poder seguir y terminar esta investigación.

También un agradecimiento sincero a mi asesor DR. Gamarra Villanueva, Wilfredo quien me dio los mejores consejos y aprendí gracias a su amplia experiencia.

A los servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Tambopata quienes me apoyaron en todo momento para poder desarrollar la presente investigación.

A la universidad y toda la plana de docentes quienes durante mi vida universitaria me guiaron para obtener los conocimientos.



Dedicatoria

Dedico la presente investigación a mi padre quien durante toda mi vida me supo guiar para poder salir adelante, asimismo a mi madre quien me dio ejemplo de perseverancia, asimismo a mi Dios quien nunca me desamparo.



Nombres y Apellidos del Jurado de la Tesis y del Asesor

Jurado dictaminante

Mg. Silverio Quispe Sánchez

Jurado dictaminante

Mg. Giancarlo Velarde Humpire

Jurado replicante

Mg. Elías Cachainca Mendoza

Jurado replicante

Dr. Gyno Alberto Cruz Velásquez

Asesor:

DR. Gamarra Villanueva, Wilfredo



Índice

Agradecimiento	ii
Dedicatoria	iii
Nombres y Apellidos del Jurado de la Tesis y del Asesor	iv
Índice.....	v
Índice de tablas	viii
Resumen	ix
Abstract	x
Capítulo I.....	1
Introducción.....	1
1.1. Planteamiento del Problema.....	1
1.2. Formulación del Problema	5
1.2.1. Problema General	5
1.2.2. Problemas Específicos	5
1.3. Justificación de la Investigación.....	6
1.3.1. Conveniencia	6
1.3.2. Relevancia Social	6
1.3.3. Implicancias Practicas.....	6
1.3.4. Valor Teórico	6
1.3.5. Utilidad Metodológica	7
1.4. Objetivos de la Investigación	7
1.4.1. Objetivo General.....	7
1.4.2. Objetivos Específicos.....	7
1.5. Delimitación del Estudio.....	7
1.5.1. Delimitación Espacial	7
1.5.2. Delimitación Temporal	7
Capitulo II	8
Marco Teórico	8
2.1. Antecedentes de la Investigación	8
2.1.1. Antecedentes Internacionales	8
2.1.2. Antecedentes Nacionales	15
2.1.3. Antecedentes Locales.....	19
2.2. Bases Teóricas	20



2.2.1. Planificación Presupuestaria	20
2.2.1.1. Planificación	21
2.2.2. Cumplimiento de Metas	26
2.2.2.1. Planes Institucionales	27
2.2.2.2. Contratación Publica	28
2.2.2.3. Supervisión	29
2.3. Marco conceptual	30
2.4. Hipótesis.....	30
2.4.1. Hipótesis General	30
2.4.2. Hipótesis Especificas	31
2.5. Variables	31
2.5.1. Identificación de Variables.....	31
2.5.2. Operacionalización de la variable.....	32
Capítulo III	33
Método	33
3.1. Alcance del estudio	33
3.2. Diseño de Investigación.....	33
3.3. Población.....	34
3.4. Muestra	34
3.5. Técnica e Instrumentos de Recolección de Datos	34
3.6. Validez y Confiabilidad de los Instrumentos	35
3.7. Plan de Análisis de Datos.....	36
Capítulo IV	37
Resultados de la investigación	37
4.1. Resultados descriptivos de la investigación.....	37
4.2. Prueba de Normalidad	42
4.3. Resultado respecto a los objetivos específicos.....	42
4.4. Resultados respecto al objetivo general.....	46
Capítulo V	47
Discusión.....	47
5.1. Descripción de los hallazgos más relevantes y significativo	47
5.2. Limitaciones del Estudio.....	47
5.3. Comparación Crítica con la Literatura existente.....	48



5.4. Implicancias del estudio.....	49
C. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	50
D. BIBLIOGRAFIA	52
E. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	56
F. VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS	60
ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA DE LA INVESTIGACIÓN	63
ANEXO 2: MATRIZ DEL INSTRUMENTO	64



Índice de tablas

Tabla 1: Compra de bienes en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad	3
Tabla 2: Contratación de servicios en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad	4
Tabla 3: Adquisición de activos no financieros en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad	4
Tabla 4: Ejecución presupuestal en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad	4
Tabla 5: Tabla de la Planificación	22
Tabla 6: Operacionalización de la Variable	32
Tabla 7: Distribución de la Población	34
Tabla 8: Estadística de fiabilidad de los instrumentos	36
Tabla 9: Distribución de la variable Planificación Presupuesto	37
Tabla 10: Distribución de la Dimensión Planificación	37
Tabla 11: Distribución de la dimensión Cuadro de Necesidades	38
Tabla 12: Distribución de la dimensión distribución de presupuesto	39
Tabla 13: Distribución de la variable cumplimiento de metas	39
Tabla 14: Distribución de la dimensión planes institucionales	40
Tabla 15: Distribución de la Dimensión Contratación Pública	40
Tabla 16: Distribución de la dimensión Supervisión	41
Tabla 17: Prueba de Normalidad	42
Tabla 18: Relación entre la planificación y el cumplimiento de metas	43
Tabla 19: Relación entre el cuadro de necesidades y el cumplimiento	44
Tabla 20: Relación entre la Distribución de presupuesto y el cumplimiento de metas	45
Tabla 21: Relación entre la variable planificación presupuestaria y el cumplimiento de meta	46



Resumen

La presente investigación tiene por finalidad de determinar cuál es la relación que existe entre la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios- 2020, planificación presupuestaria que se ha observado que no ha sido adecuada para la meta 42, demostrando que por la falta de presupuesto el área usuaria no puede realizar algunas actividades dadas por ley en ese sentido no se está cumpliendo la meta.

La investigación es de alcance descriptivo correlacional de tipo básico no experimental ya que no se manipularon las variables solo se observaron y analizaron en su estado natural, la población fue de 31 en donde se tomó como muestra la totalidad de la población por un muestreo por conveniencia.

También se ha llegado a conocer que el 51.61% de los encuestados, manifestaron que a veces se realiza una adecuada planificación presupuestaria, mientras que el 32.26% de los encuestados indicaron que casi nunca, también el 12.90% dicen que casi siempre se realiza una adecuada planificación presupuestaria, finalmente el 3.23% indicaron que siempre se realiza una adecuada planificación presupuestaria para en la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios.

Se ha concluido que como resultado que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.974 siendo una correlación positiva fuerte.

Palabras claves: Presupuesto, Planificación, distribución, asignación, metas, cumplimiento, logros.



Abstract

The purpose of this research is to determine the relationship between Budget Planning and Compliance with Goal-42 of the Municipality of Tambopata-Madre De Dios-2020, budget planning that has been observed to have not been adequate for the goal 42, showing that due to the lack of budget the user area cannot carry out some activities given by law in that sense the goal is not being met.

The research is of descriptive correlational scope of basic non-experimental type since the variables were not manipulated, they were only observed and analyzed in their natural state, the population was 31 where the entire population was taken as a sample by convenience sampling.

It has also been known that 51.61% of the respondents stated that adequate budget planning is sometimes carried out, while 32.26% of the respondents indicated that almost never, also 12.90% say that adequate budget planning is almost always carried out. budget planning, finally 3.23% indicated that adequate budget planning is always carried out for Goal-42 of the Municipality of Tambopata-Madre De Dios.

It has been concluded that as a result, the P-Value amounts to 0.000 less than 0.05, accepting the alternative hypothesis and rejecting the null hypothesis, indicating that there is a significant relationship between Budget Planning and Compliance with Goal-42 of the Municipality of Tambopata-Madre De Dios -2020, we can also speak of significance since 0.000 is a margin of 0%, being significant. On the other hand, the Rho Spearman correlation amounts to 0.974, being a strong positive correlation.

Keywords: Budget, Planning, distribution, allocation, goals, compliance, achievements.



Capítulo I Introducción

1.1. Planteamiento del Problema

La gestión pública durante los últimos años, mediante los gobiernos a nivel mundial; implementaron herramientas y procedimientos claros para que los gestores puedan desarrollar sus funciones de acuerdo a las normatividades, dentro de todo un estado derecho, se establecieron dependencias que ayudarían a contribuir con la presentación de servicio a la población.

Las entidades públicas tienen la finalidad de brindar el mejoramiento de calidad de vida en un determinado área geográfica, estado, Región, distrito, provincia, generando así niveles de gobierno el cual facilita al gobierno distribuir sus funciones para que se centre en cuestiones del estado, estos niveles de gobierno mediante sus titulares de entidad, desarrollan actividades según a su jurisdicción.

La planificación desde años remotos se ha visto como una herramienta de gestión para obtener crecimiento económico el cual permitía generar gobernabilidad y gobernanzas, Lopera, M. (2014), sin embargo, para la gestión pública la planificación es una de las herramientas más importantes para generar orden y visión de que es lo que se va realizar durante un periodo determinado.

Esta planificación debe estar ligada al presupuesto o actividades dentro de la institución, para esto según a la distribución de presupuesto por el gobierno central cada entidad debe de ver la priorización según a su planificación la mayor necesidad a ser atendida para ahí dar el presupuesto para que puedan desarrollarse y cumplir los objetivos de la entidad.

En el Perú, durante los ultimo tiempos se ha demostrado la correcta utilización de los recursos, sin embargo, no se ha visto cuales son las prioridades reales dentro de los niveles subsiguientes de gobierno, estas muchas veces han planificado y distribuido según ala conveniencia política o intereses personales, sin ver la necesidad real de la población.

Como se ha visto estos años, políticos, funcionarios entre otros, han generado su propio mundo, en donde cada uno que tenía el poder podía realizar lo que se le daba la gana, supuestamente en base a las normatividades dando prioridad como antes mencionado a otras actividades el cual beneficiaba su imagen o intereses propios, es por ese motivo que



podemos ver que muchas de las ciudades a nivel de las regiones no cuentan con el desarrollo que deberían de tener según a la distribución que el gobierno central da.

Los cumplimientos de metas dentro de una entidad pública son muy relevantes, puesto de ello depende que el gobierno central pueda incluir y programar mayores presupuestos ante la demanda de las necesidades y ejecución.

Causando impotencia entre la misma población y algunos funcionarios correctos que hasta la fecha trabajan para el bienestar de una población determinada.

En la Región de Madre de Dios, se cuenta con niveles de gobierno que tiene la facultad de poder mejorar la calidad de vida en la población, realizando más obras y actividades el cual permita dar también el crecimiento e importancia socioeconómica.

Los gobiernos locales como es bien mencionado, sus facultades se encuentran dentro de esa ratio no pudiendo realizar más obras o actividades dentro de otra jurisdicción según la Ley de Presupuesto.

La Municipalidad Provincial de Tambopata, es una institución del estado brinda servicios a la población, contando como varios programas sociales el cual brindan asistencia el cual es uno de los objetivos primordiales dentro de las funciones del estado.

Para esto la Gerencia de Servicios Sociales y Desarrollo Económico, debe de realizar la planificación de sus actividades, para esto también las áreas deben de tener las necesidades reales en debido momento para que cuando la Gerencia de Planificación y Presupuesto y Racionalización realice la distribución del presupuesto, lo haga de manera equitativa y según a sustento documental.

La Planificación se realiza los 6 últimos meses antes de terminar el año fiscal, eso respecto a la ejecución del siguiente año, para esto las oficinas u unidades orgánicas se ha visto bastante dejadez y sin importancia, muchas veces realizan la copia y pega de año a año sin programar sus actividades de manera real.

Para el presente año fiscal 2020, el gobierno central ha dado en su presupuesto institucional modificado a la Municipalidad Provincial de Tambopata la suma de S/. 82,386,806.00 para que ejecute sus diferentes obras y actividades que fueron programadas y sustentadas ante el Ministerio de Economía y Finanzas.



Asimismo, se ha visto que las autoridades no han priorizado algunas actividades según a lo solicitado por las áreas usuarias, uno de los principales motivos del funcionamiento de la institución es ver por los más vulnerables, sin embargo, para la actividad Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad de la Municipalidad de Tambopata.

Según la Ley De Presupuesto 31084 para el año (2020), para gastos de inversión se tiene el 0,5% y para gastos operativos se tiene el 0,5% de su presupuesto institucional para gastos operativos, planes, oficinas, para esto la Oficina Municipales De Atención A La Persona Con Discapacidad, su distribución para que realice todas sus actividades, Madre de Dios a nivel nacional cuenta con el 0,4% según el INEI, aunque no es una cifra muy alta pero en cantidad suma, la gran mayoría son adultos mayores, y como se ha visto los diferentes programas o actividades realizadas, según consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas se puede observar que solo se ha designado un monto de S/.43,500.00, siendo mayor a las otras metas, sin embargo, se necesita una equidad según a las necesidades que genera cada acción estratégica, como se puede ver en el siguiente grafico solo la programación se ha realizado a actividades de oficina como alimentos y bebidas y servicios diversos que es el pago de personal.

Compra de bienes

Tabla 1: Compra de bienes en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad

Detalle Sub-Genérica	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Més	Devengado	Girado	
MATERIALES DE OFICINA	5,900	1,455	1,455	1,455	1,455	1,455	1,455	100.0
MATERIALES Y UTILES	8,000	5,435	5,434	5,424	5,424	5,424	5,424	99.8
COMPRA DE OTROS BIENES	2,100	162	150	150	150	150	150	92.4
COMBUSTIBLE, CARBURANTES, LUBRICANTES Y AFINES	2,080	1,616	1,616	1,616	1,616	1,616	1,616	100.0
ALIMENTOS Y BEBIDAS	2,000	1,747	1,747	1,747	1,747	1,747	1,747	100.0

Fuente: Ministerio de economía y finanzas



Tabla 2: Contratación de servicios en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad

Detalle Sub-Genérica	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
VIAJES	960	0	0	0	0	0	0	0.0
SERVICIOS PROFESIONALES Y TECNICOS	22,300	20,120	20,035	20,035	20,035	20,035	20,035	99.6
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y DE SEGUROS	160	175	175	175	175	175	175	100.0
SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ACONDICIONAMIENTO Y REPARACIONES	0	1,800	1,280	1,280	1,280	1,280	1,280	71.1

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Tabla 3: Adquisición de activos no financieros en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad

Específica	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
PARA OFICINA	0	6,990	6,990	6,990	6,990	6,990	6,990	100.0
ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y DE COMUNICACIONES	0	4,000	3,870	3,870	3,870	3,870	3,870	96.8

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Tabla 4: Ejecución presupuestal en la Meta 42 – Mejoramiento de las Condiciones para el Desarrollo de las Personas con Discapacidad

Meta	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
00001-301471: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE ACCESIBILIDAD PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD	43,500	43,500	42,752	42,741	42,741	42,741	42,741	98.3
Cantidad: 1,200.0 Unidad de Medida: ATENCION Avance Físico: 500 (41.7 %)								



Como se puede observar el presupuesto dado no tuvo más modificaciones a nivel de PIM eso significa que solo asignaron el presupuesto y se olvidaron de las verdaderas necesidades, puesto que se puede ver que solo se asignó para comprar materiales de escritorio, contratar personal que labora en el OMAPED, y algunos equipos informativos, sin embargo, no cumplen con las actividades operativas programadas en el Plan Operativo Institucional, en dónde; se cuenta con varios programas el cual con un presupuesto que no alcanza no se puede desarrollar.

Asimismo, se ha podido ver que los responsables no formulan de manera asertiva y según a las necesidades sus requerimientos, por otro lado la planificación debe estar plasmado documentalmente, para que puedan desarrollar sus actividades en los plazos que consideren sin embargo solo se está trabajando a lo que se tiene día a día, incumplimiento las verdaderas finalidad de sus actividades, dejando de atender a muchas personas con estas discapacidades se deja de cumplir las metas u objetivos de la institución que es generar una mejor calidad de vida.

En ese sentido, esta investigación tiene por finalidad es conocer como es la Planificación presupuestaria y Cumplimiento de Meta 42 – Mejoramiento De Las Condiciones Para El Desarrollo De Las Personas Con Discapacidad, De La Municipalidad De Tambopata-Madre De Dios-2020, planificación presupuestaria en caso de ser eficiente se demostraría el crecimiento institucional y el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema General

¿Cuál es la relación que existe entre la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?

1.2.2. Problemas Específicos

- ¿Cuál es la relación que existe entre la planificación y Cumplimiento de Meta-42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?
- ¿Cuál es la relación que existe entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?
- ¿Cuál es la relación que existe entre la Distribución del presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?



1.3. Justificación de la Investigación

La presente investigación cuenta con suficiencia y relevancia en todo el nivel de las ciencias sociales, y de la pretensión del conocimiento de la problemática encontrada, con la finalidad de que las autoridades pertinentes puedan tomar en cuenta para que mejoren y den prioridad.

Las oficinas que las municipalidades provinciales atienden desde sus funciones como gerencia de servicios sociales deben de pretender en apoyar de manera continua y real a las personas más vulnerables que mediante el presupuesto distribuido, satisfagan de cierto modo a las necesidades que cuenta.

1.3.1. Conveniencia

La presente investigación, se me es viable porque se cuenta con información en el portal de transparencia de la institucional y del Ministerio de Económica y Finanzas, asimismo, la aplicación de los instrumentos se realizará de manera factible puesto que se tiene las facilidades del caso para la recolección de los datos.

1.3.2. Relevancia Social

A nivel social, la presente investigación da conocer que, por la ineficiente planificación presupuestaria, la distribución no se realiza de manera adecuada, dejando de atender a las necesidades reales que lo demanda, esto está causando que la población vulnerable no sea asistida de manera correcta con todo los bienes y servicios necesarios, y las conclusiones generara que tomen acciones para poder mejorar los aspectos encontrados.

1.3.3. Implicancias Practicas

Los conocimientos generados mediante la aplicación de los instrumentos que se propondrán en la presente investigación, generarán nuevas maneras o formas de poder aplicar corrección a los problemas encontrados, asimismo en las recomendaciones se podrá dar propuestas de mejoras a ser tomadas por las autoridades pertinentes.

1.3.4. Valor Teórico

Como valor teórico, las teorías conceptos y otras definiciones encontradas y propuestas han sido analizadas generando en cada uno de ellos nuevos conceptos y conocimientos, dando mayor alcance y relevancia a las ciencias sociales aportando de manera efectiva puesto que son análisis en base a comparación.



1.3.5. Utilidad Metodológica

La metodología aplicada en la presente investigación, mediante los niveles y diseños de como se ha trabajado, generar que futuras investigaciones puedan tomar como base y aplicarlos en su ámbito, esto también generar nuevos instrumentos de recolección de datos siendo uno de los puntos más importantes en la investigación puesto que es una propuesta futurista ante las investigaciones.

1.4. Objetivos de la Investigación

1.4.1. Objetivo General

Determinar cuál es la relación que existe entre la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Determinar cuál es la relación que existe entre la planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.
- Determinar cuál es la relación que existe entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.
- Determinar cuál es la relación que existe entre la Distribución del presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

1.5. Delimitación del Estudio

1.5.1. Delimitación Espacial

La investigación se realizará en la Región de Madre de Dios, Distrito y Provincia de Tambopata, en la Municipalidad Provincial de Tambopata, Av. León Velarde N°230.

1.5.2. Delimitación Temporal

La investigación se realizará en el periodo del año 2020, en un periodo de 4 meses, verificándose el comportamiento de la variable de estudio planificación presupuestaria.



Capítulo II Marco Teórico

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Para la variable Planificación Presupuestaria contamos con la investigación de Bolaños, R. (2016) que lleva por título “*Planificación presupuestaria en la administración pública costarricense: su implicancia en el desarrollo nacional*” para optar el grado Doctor en Philosophiae en Ciencias de la Administración en la Universidad Estatal a Distancia, teniendo como objetivo en determinar como la planificación presupuestaria influye en la administración pública aplicando un enfoque de investigación de tipo mixto, que comprende de lo cualitativo y cuantitativo, llegando a los siguientes resultados y conclusiones:

Según resultados el estadístico coeficiente de Pearson se ha determinado una significancia de 0.02 menor a 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula indicando que la planificación presupuestaria se relaciona con la administración pública en un 0.863.

Como conclusión indica que el diagnóstico sobre el acercamiento de la planificación presupuestaria con el plan nacional de desarrollo por parte de las instituciones públicas, como es el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, el Ministerio de ambiente y energía (MINAE) conjuntamente con el Ministerio de Salud, Ministerio de Agricultura y Ganadería, sus operaciones estratégicas son problemáticas, ya que en el momento de la constitución, planificación, designación y ejecución presupuestal, se elevaron excesivamente la previsión presupuestal, designaron dinero aprobándolos para el cumplimiento de sus objetivos sin cumplirlas y alejándose de sus propias metas, existiendo dificultades para determinar qué es lo que impide en el cumplimiento de las metas ya que la mayoría de estos recursos designados no tenían un control, apuntando a la ineficiencia e ineficacia en la designación de los recursos presupuestarios impidiendo mejorar el desarrollo Nacional.

Como tercera conclusión esto se asemeja a la ineficiente Planificación presupuestaria, por no dar ningún efecto satisfactorio por parte de sus funciones ya que están vinculadas a normativas que se exige y se tienen que cumplir por ser de



Planificación Presupuestal Nacional y de beneficio público, dejando un impacto trascendental en la transparencia de sus mismas funciones, incumpliendo el Plan Nacional de Desarrollo.

Como cuarta conclusión, apunta precisamente la intermitencia en la integración de los recursos presupuestarios y a su vez en la designación de las mismas para el cumplimiento de sus metas, esto posibilita deducir que esta ineficiente Planificación Presupuestal ha ocurrido en periodos anteriores sin ser cuestionadas anteriormente y con desconocidas ocupaciones, conllevando a la complejidad en la rendición de cuentas y en la apreciación de efectos sobre la administración financiera en las entidades ya antes mencionadas.

Respecto al estudio de Bolaños, se tiene que esta investigación se centra en la planificación presupuestaria, en la cual menciona que se considera un diagnóstico a la planificación del presupuesto, y las operaciones estratégicas tienen falencias en el momento de la designación, constitución, planificación y sobretodo en la ejecución presupuestal que incremento la previsión del presupuesto, por otro lado designaron dinero al aprobar el cumplimiento de objetivos sin ser manipulados y que no pudieron cumplir las metas programadas. Por otro lado, respecto a la dimensión administrativa, conceptual, jurídica y política se tiene que hay incidencia en la planificación presupuestaria en los sistemas del ámbito gubernamental.

Para Gancino, A. (2016) que lleva por título "*La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la fundación Pastaza en el periodo 2016*" para optar el título de ingeniera en contabilidad y auditoría en contabilidad y auditoría en la Universidad Técnica de Ambato, teniendo como objetivo determina si la planificación presupuestaria incide en la información financiera de la fundación Pastaza, teniendo un enfoque cuantitativo, llegando a los siguientes resultados y conclusiones:

Como resultado se puede manifestar que la planificación presupuestaria tiene una relación positiva fuerte puesto que la correlación salió de 0.983 y que planificación presupuestal que usa la organización, no se designa correctamente a los departamentos que la conforman, a pesar que en periodos anteriores los mismos trabajadores requirieron o utilizaron el 100% del presupuesto asignado, dando por entender que se utilizaron todos los recursos y que para el siguiente periodo se debería designar de manera lógica un monto mayor al del periodo anterior, ya que



estos no satisfacían las necesidades de los usuarios siendo los consumidores externos e internos de la Fundación.

Como primera conclusión es que la planificación presupuestal que usa la organización, no se designa correctamente a los departamentos que la conforman, a pesar que en periodos anteriores los mismos trabajadores requirieron o utilizaron el 100% del presupuesto asignado, dando por entender que se utilizaron todos los recursos y que para el siguiente periodo se debería designar de manera lógica un monto mayor al del periodo anterior, ya que estos no satisfacían las necesidades de los usuarios siendo los consumidores externos e internos de la Fundación.

Como segunda conclusión, se vio que la Fundación Pastaza los funcionarios no son lo suficientemente capaces de proyectar y/o elaborar presupuestalmente a las distas áreas de la organización, ya que dicha elaboración presupuestal es el criterio que la administración utiliza para su designación de recurso ocasionando disputas acerca de ello habiendo recursos que no fueron utilizados por los miembros de la Fundación Pastaza manifestando que es por la falta de tiempo, organización y coordinación entre los funcionarios responsables de cada oficina y de la misma administración provocando una mala eficacia y eficiencia en la designación de los recursos.

Como tercera conclusión, es que la Fundación Pastaza no tiene un sistema de control Presupuestal que posibiliten y apoyen a la gestión de planificación presupuestal, ocasionando que la designación de los recursos sea de forma experimental y peor aun cuando hay funcionarios a cargo sin experiencia, y sin conocimiento del proceso presupuestal.

Dicha investigación desarrollada por el autor Gancino, tiene similitud al estudio desarrollado, ya que indica que en la actualidad la planificación presupuestaria no es desarrollada eficientemente, ya que se tiene entendido que años atrás se distribuyó dinero a todas las áreas y fueron distribuidas de manera correcta y ahora que no se distribuye de manera correcta parece ilógico que no pueda satisfacer las necesidades gubernamentales. Por otro lado, se tiene que los funcionarios no realizan estudios o no tienen el correcto conocimiento respecto al tema de proyectar el presupuesto para las áreas que las necesitan y actúa su criterio de administrar los recursos de manera incorrecta y esto ocasiona disputas que generan ineficiencia e ineficacia respecto a la distribución del recurso.



Nuñe Sepa & Rumiguano Quilligana, (2016) que lleva por título “*Planificación Presupuestal en la gestión contable, financiera y administrativa de la fundación de organizaciones campesinas de Salinas FUNORSAL, en la Parroquia Salinas, Cantón Guaranda, Provincia Bolívar, año 2014*” para optar el título de ingenieros en contabilidad y auditoría en la Universidad Estatal de Bolívar, como objetivo se cuenta con determinar la influencia entre la planificación presupuestal en la gestión contable teniendo un enfoque descriptiva y explicativo, llegando a los siguientes resultados y conclusiones:

Como resultados indica que el Rho de Spearman se determinó una relación entre la planificación presupuestal y la gestión contable en un nivel de 0.982 teniendo una correlación positiva fuerte.

Como primera conclusión, en el Funorsal hay una insuficiencia en la repartición de los recursos para sus distintos departamentos que lo conforman, provocando que no se cumplan las metas que cada departamento tiene ya que es la principal función es satisfacer las necesidades de los usuarios interno y a su vez externo, ocasionando disputas entre las mismas como también que el presupuesto sea empírico.

También nos damos cuenta que en el Funorsal no tienen una relación presupuestal, es decir, no tienen un sistema donde detallen las cuentas que actúan en la elaboración del presupuesto de la Fundación. Sin ese catálogo de cuentas la Fundación no podrá llevar a cabo eficientemente la designación de los recursos para el siguiente periodo ocasionando una mala información contable confiable y oportuna.

Por otro lado, el autor Nuñe y Rumiguano, realiza un estudio respecto a las falencias correspondientes a los recursos que disponen algunos departamentos, y esto hace que no se lleguen a cumplir las metas y no se puede satisfacer de la manera que se quiere y esto genera disputas entre áreas que desean el presupuesto idóneo para realizar obras. Por otro lado, se tiene el tema de la planificación el cual permite una adecuada distribución de los recursos financieros generando un desarrollo y mejoras en la organización.

Por otro lado, Bello, J. (2016), que lleva por título “*Planificación presupuestaria como herramienta de control fiscal en el impuesto sobre la renta de la empresa Sanford Brands Venezuela LLC*”, para optar el título de especialista en Gerencia



Tributaria en la Universidad de Carabobo, teniendo como objetivo en determinar como la planificación presupuestaria se relación con el control fiscal aplicando un enfoque de tipo descriptivo, llegando a las siguientes conclusiones:

Podemos indicar que como resultados se ha obtenido que el Rho de Spearman ha encontrado una correlación de 0.863 siendo alto y positivo, para esto podemos indicar que la planificación presupuestaria se relaciona con el control fiscal.

Como primera conclusión, se vio que unas de las piezas de mayor relevancia de la organización es la utilización de instrumentos a elección por parte de los funcionarios que las integran logrando así el objetivo que tiene la organización, que es la implementación de un departamento de presupuesto, siendo esto de mucha ayuda para ver cifras anticipadas para el periodo que venga, cumpliendo las obligaciones tributarias de acuerdo a las normativas que las rigen como son las declaraciones, el pago de los impuestos por periodos determinados en los cronogramas.

Como segunda conclusión, se puede mencionar que en medio de las operaciones que deberían de tener en cuenta como primordiales en la organización, concierne mucho al departamento de presupuesto en el que estén personas elementales, es decir personas expertas en la elaboración de presupuestos para un control preciso de las proyecciones de las ganancias, precios, y a su vez los gastos que la empresa genere, involucrando de esta manera cada una de las necesidades globales e personales de cada departamento.

Como tercera conclusión, el departamento de presupuesto debería ir bastante entrelazado con un departamento en materia tributaria del mismo modo con el personal que se encargará, siendo estas personas suficientes, es decir que tenga la capacidad necesaria de lograr mantener el control eficientemente y eficaz tanto en las proyecciones como en la planificación, ejecución y a su vez el control de las operaciones cotidianas de la empresa para así poder lograr los objetivo plasmados.

Como cuarta conclusión, se hizo evidente que el procedimiento de anticipación de pago de los impuestos sobre la renta, no es el correcto para la organización, ya que no está conforme con las múltiples fluctuaciones que tienen la posibilidad de manifestarse de materia tributaria y de esta forma ofrecer cumplimiento al marco legal de la misma, como también, se vio que pese a las debilidades que tiene la



organización objeto de averiguación para realizar una actividad tributaria conforme a las exigencias del plano impositiva venezolano, ocasionando así debilidades en la ejecución de los departamentos que la conforman.

Cabe resaltar que Deras Mejía & Perez Ortiz, (2016), en la investigación realizada que lleva como título “*Presupuesto Financiero como herramienta para la toma de decisiones en la mediana empresa dedicada a prestar servicios de seguridad privada en el Municipio de San Salvador*” en Ciencias Económicas en la Universidad del Salvador, teniendo como objetivo el determinar si el presupuesto financiero se relaciona con la toma de decisiones, aplicando un enfoque tipo analíticodescriptivo, llegando a los siguientes resultados y conclusiones:

Se observa como resultados extremadamente una correlación alta y positiva puesto que la correlación de Pearson se ha determinado que la planificación financiera se correlaciona con la toma de decisiones en un 0.896 muy cercano a 1 en ese sentido se acepta la hipótesis alterna en donde indica la correlación significativa entre las variables de estudio.

Las empresas de seguridad privada tienen solo ideas de la planeación financiera basada en el presupuesto, es decir no tienen el conocimiento suficiente ni la capacidad necesaria para la ejecución de una planificación presupuestal correctamente ya que solo tienen conocimientos muy básicos, y personal no capacitado para poder llevar a cabo dicha planificación ocasionando un desbrave al cumplimiento de sus mismos objetivos.

La empresa carece de una organización al subdividir los departamentos que la componen, careciendo de un departamento financiero basada en el presupuesto, ya que esta ayuda en el análisis, planificación y control de los mismos recursos y con la información recopilada ayudara a proyectar futuros gastos e ingresos para la compañía, siendo una principal fuente de información para la toma de decisiones.

Se carece de una apropiada política de gestión de recaudación de las cuentas por cobrar por parte de los encargados de las mismas, generando una distorsión en la proyección de ingresos como también planificación y ejecución para los siguientes periodos de la compañía.

Por otro lado, Leonel, M. (2017), en su investigación que lleva como título “*Gestión presupuestaria de una entidad descentralizada de fiscalización del sector público*”



de Guatemala, basado en un presupuesto de gastos por resultados” para optar el grado de Maestro en Ciencias en Ciencias Económicas en la Universidad de San Carlos de Guatemala, que tiene como objetivo en determinar si la gestión presupuestaria se relaciona con la fiscalización, aplicando un enfoque de investigación cualitativo y llegando a los siguientes resultados y conclusiones:

Como resultado podemos manifestar que el diseño de implementación de un modelo de presupuesto de gastos en la administración por resultados es efectivo en un 84% según a las encuestas mientras que el 16% indicaron que es deficiente de un extremo a extremo.

Se comprobó la hipótesis planteada, que fue el “Diseño e implementación de un modelo de presupuesto de gastos de administración por resultados para entidades descentralizadas de fiscalización del sector público de Guatemala”, ya que se distribuyen correctamente los gastos en todas las actividades que las entidades plasman como también se sistematizan en base a la información recaudada.

Las propiedades del caso presente en la formulación del presupuesto en entidades descentralizadas de fiscalización del Sector Público demuestran que hay métodos ambiguos, carentes de una correcta idealización, lo que se prueba en la escasa ejecución presupuestaria que no llegan ni a la mitad del total de la asignación de recursos en la entidad.

Finalmente, los indicadores de evaluación de la planificación presupuestaria van a servir de modelo para lograr, decidir si las metas plasmadas del presupuesto se permanecen cumpliendo eficientemente y eficaz para el logro de sus objetivos y el cumplimiento de sus metas que sin lugar a duda es la prioridad para la entidad.

Para la variable cumplimiento de metas contamos con la investigación de Vintimilla, E. (2016) en su tesis que titula evaluación de la ejecución presupuestaria que permite elaborar estrategias para el cumplimiento de metas en la Corporación Eléctrica del Ecuador, Trabajo para optar el grado de Magister en Contabilidad en Ecuador, el objetivo general es en determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas, contando con resultados y concluyendo en lo siguiente:

Los resultados han demostrado que existe relación positiva alta puesto que alcanza el 0.980 el Coeficiente de Pearson, constituyendo un instrumento importante la



planificación del presupuesto para que se pueda cumplir las metas institucionales puesto que, a una mejor programación, organización se podrá realizar las actividades o acciones estratégicas sin problemas.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

Para la variable Planificación presupuestaria contamos con las siguientes investigaciones: Bazán Hurtado & Pinedo Cahuaza, (2019), que lleva como título “Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016” para optar el título profesional de Economista en Ciencias Económicas en la Universidad Nacional de San Martín aplicando un método de investigación de tipo Aplicada y llegando a las siguientes conclusiones:

Se obtuvo que la relación entre la “planificación en la oficina de presupuesto y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016”, tiene una relación muy significativa, ya que cuando hay una mala planificación genera a su vez una mala ejecución presupuestal por parte de los trabajadores encargados.

La evaluación, determinación, asignación de recursos, ejecución y control como procesos determinados de la planificación, en la Municipalidad Provincial de San Martín, lamentablemente es deficiente ya que no se realiza correctamente el devengado de todos los gastos que genera la Municipalidad.

Finalmente, el nivel de relación con la Planificación en el departamento de presupuesto y con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín tiene una relación muy significativa porque van de la mano por ser consecutivas a la realización de acciones planificadas por funcionarios expertos, de tal manera que si se planifica y ejecuta eficientemente y eficaz la Municipalidad complicará satisfactoriamente todos sus objetivos plasmados.

Por otro lado, Quinche, M. (2018), que lleva por título “Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016” para optar el Grado académico de Maestro en Gestión Pública en Ciencias Empresariales en la Universidad César Vallejo, aplicando un método de investigación de tipo descriptivo, correlacional, transaccional y llegando a las siguientes conclusiones: Hay una interacción muy significativa y directa entre el Planteamiento y la ejecución presupuestal en la Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, ya que,



si bien es cierto y según los resultados obtenidos en dicha investigación, si existe un buen planeamiento esto conllevaría a una buena ejecución presupuestal, siendo muy conveniente para el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo.

Existe una interacción directa entre la dimensión del planeamiento, es decir el planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal, resultando esta una correlación moderada entre las dos variables ya que, si bien es cierto y según los resultados obtenidos en dicha investigación, si existe un buen planeamiento estratégico el nivel de ejecución presupuestal es el adecuado.

Finalmente existe una interacción directa entre la dimensión del planeamiento, es decir el planeamiento operativo con la ejecución presupuestal, resultando esta una correlación moderada entre las dos variables ya que, si bien es cierto y según los resultados obtenidos en la investigación, si hay un buen planeamiento operativo, existirá un buen nivel de ejecución presupuestal.

Cabe resaltar que Montes, K. (2016) realizó una investigación que lleva como título “Influencia del Presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Gobierno Regional de Huancavelica, 2015” para optar el Grado académico de Magister en Gestión Pública en Economía en la Universidad Nacional del Centro del Perú aplicando un método de investigación de tipo aplicativo y llegando a las siguientes conclusiones:

Conforme con la conjetura general planteada se puede decir que la interacción con los planes presupuestarios, la colaboración ciudadana en la toma de decisiones presupuestales y el control presupuestal, influyen de manera significativa en la planificación financiera presupuestal, sin embargo, se vio que los trabajadores encargados de las fases presupuestal no influyen en la Gestión financiera presupuestal.

Conforme a la investigación la ejecución del presupuesto con la gestión financiera presupuestal en el Gobierno Regional de Huancavelica si se encuentra una influencia muy significativa y a su vez positiva con la Gestión Financiera presupuestal ya que van de la mano.

Conforme a la investigación la ejecución del presupuesto se halla influenciado por la participación de la población en la toma de decisiones presupuestarias y a su vez influenciado en el control presupuestal, siendo uno de los factores primordiales a considerar en periodos futuros.



Asimismo, Sosa, V. (2016) que lleva como título “El presupuesto Público una herramienta de planificación y gestión para la adecuada y optima administración de los recursos públicos en el Hospital Regional de Ayacucho, 2015” para optar el título Profesional de Contador Público en Ciencias Contables Financieras y Administrativas en la Universidad Católica los Ángeles aplicando un método científico de tipo Bibliográfico y documental y llegando a las siguientes conclusiones:

Conforme al resultado estadístico, los servidores públicos que conforman el Hospital Regional de Ayacucho están totalmente de acuerdo que el presupuesto público es una herramienta administrativa sirviendo la buena gestión de la designación y uso de los recursos públicos.

Conforme al resultado estadístico de la investigación los servidores públicos consideran satisfactoriamente que el presupuesto es un instrumento que permite el adecuado seguimiento de la planificación presupuestal para el logro de sus objetivos y meta trazadas por el Hospital Regional de Ayacucho.

Conforme a los resultados estadísticos obtenidos en la investigación se muestra que los personales públicos del Hospital Regional de Ayacucho consideran que la ejecución presupuestal fue muy regular en el periodo 2015, ya que estos no tuvieron resultados satisfactorios por parte de los funcionarios.

Finalmente, en el Hospital Regional de Ayacucho se ignora o no se le da importancia a la planeación presupuestal, ya que no se generan capacitaciones de las mismas, los mismos funcionarios tienen solo ideas acerca del presupuesto, esto conllevaría a la mala ejecución y a la insatisfacción de usuarios internos y externos.

Asimismo, Oria, V. (2017) realizo una investigación que lleva como título “Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en la Sunat periodo 2016” para optar el Grado académico de Maestría en Gestión Publica en Ciencias empresariales en la universidad de Cesar Vallejo aplicando un método de investigación de tipo cuantitativo y llegando a las siguientes conclusiones:

El nivel de predominancia entre el factor institucional y los indicadores de la planificación es el factor institucional porque se llevan a cabo acciones



preparatorias en los procesos de selección, convocarías del proceso de selección y como también el proceso de los pagos de los expedientes a los contratistas.

La centralización administrativa también fue un indicador predominante ya que la percepción de los mismos miembros encuestados indicó que el desarrollo de las funciones en la sede central con el monopolio de las facultades por parte de los funcionarios hace retrasar la ejecución presupuestal de sus gastos de la SUNAT en el periodo 2016.

En el conocimiento de las normativas del Estado en el nivel de comprensión e interpretación de las mismas conlleva a la buena ejecución del presupuesto, el poco conocimiento de la normativa conlleva que los trabajadores se atrasen en sus funciones y en el desarrollo de las mismas, conllevando a la demora del proceso administrativo.

Para la variable cumplimiento de metas contamos con Tapia, (2020) en su trabajo de investigación Cumplimiento de Metas del Plan de Incentivos y su Incidencia en la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal de la Municipalidad Distrital de Macari, Periodo 2018, para optar el título profesional de Contador en la Universidad Nacional del Altiplano Puno, con un tipo de investigación descriptivo explicativo no experimental, como objetivo central se cuenta con evaluar el cumplimiento de las metas del Plan de Incentivos llegando a las siguientes conclusiones:

No se ha logrado alcanzar en cumplir con todas las metas debido a que los funcionarios encargados y responsable de cada cumplimiento no tienen conocimiento integral y el objetivo que persigue el plan de incentivos en razón a ellos no se puede identificar la sostenibilidad, por otro lado se ha demostrado que según el p valor se determinó de 0.00 menor a 0.05 el cual indica que el cumplimiento de metas se relaciona con los planes de incentivos de la entidad.

Por otro lado, también contamos con la investigación de Arriaga, (2018) en su investigación del cumplimiento de metas de recaudación en la ejecución presupuestal de los servicios de limpieza pública de la Municipalidad Provincial de San Martín, Periodo 2014-2017, para optar el grado de magister en gestión pública en la Universidad César Vallejo, concluyendo en lo siguiente:

Que el cumplimiento de metas de recaudación no incide en la ejecución presupuestal, puesto que a partir de la aplicación de la prueba estadística Pearson se ha evidenciado que la significancia bilateral obtenida fue mayor al margen de error 0.627 por lo tanto se rechazó la hipótesis de investigación.



2.1.3. Antecedentes Locales

Para la variable Planificación presupuestaria contamos con las siguientes investigaciones Yuca, R. (2017), que lleva como título “La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la Dirección Regional Agricultura de Madre de Dios año 2016” para optar el título de Contador Público en Ciencias Económicas, administrativas y contables en la Universidad Andina del Cusco aplicando un método de investigación de tipo Descriptivo y correlacional y llegando a las siguientes conclusiones:

Conforme a los resultados obtenidos en la investigación, hay una relación muy significativa entre la programación presupuestal y ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura Madre de Dios 2016, donde podemos decir que si hay una correcta programación presupuestal existirá una buena ejecución de la misma siendo esta el eje principal de la buena designación de los recursos.

La programación presupuestal y la ejecución en programas presupuestales de la Dirección Regional de Agricultura de Madre de Dios 2016 tiene una detonante por ser permanente regular en el proceso de la ejecución en Programas Presupuestales ya que no se mantuvo eficientemente la información acerca de lo que requirieron. Entre la programación presupuestal y la ejecución de acciones que no resultan en producto para la Dirección Regional de Agricultura de Madre de Dios 2016, nos da a entender la percepción de los servidores de dicha institución sobresale más veces de los encuestados, dando una denotación regular.

Por otro lado, Limachi, Y. (2017) en su investigación que lleva como título “Ejecución Presupuestal y Gestión Institucional del Gobierno Regional de Madre de Dios sede Central, 2016” para optar el título profesional de Contador Público en Ciencias Económicas, Administrativas y contables en la Universidad Andina del Cusco aplicando un método de investigación de tipo aplicativo y llegando a las siguientes conclusiones:

Hay una interacción positiva baja entre la ejecución presupuestal y la administración Institucional del Gobierno Regional de Madre de Dios que involucra la importancia de la administración institucional a la ejecución presupuestal.

Hay una interacción negativa entre las dimensiones compromiso y planificación, aceptando la hipótesis específica, indicando que los trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios de las áreas relacionadas mencionan que la etapa de



compromiso de la ejecución presupuestal no interfiere en la planificación de gestión institucional de dicha institución.

En el devengado que realizan los funcionarios del Gobierno Regional de Madre de Dios es de dependencia para la organización de la Gestión Institucional de acuerdo a los índices de los coeficientes que la investigación realizo.

Esta investigación aportara de manera directa en este estudio ya que menciona a la ejecución presupuestal en una entidad gubernamental, asi mismo indica que las interacciones que se realizan se dan de manera baja y que esto se debe a factores como la planificación y el compromiso, y finalmente se tiene resultados como que el compromiso se da mediante el compromiso pero el cual no tiene interferencia en la planificación de esta institución, asi también se tiene datos sobre el tema de devengados que son realizados por los funcionarios, de esta entidad y que tiene una dependencia de los índices de coeficiencia.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Planificación Presupuestaria

Para Saavedra Guzman, Castro Zea, Restrepo Quintero, & Rojas Rojas, (1999) no debe entenderse a la planificación únicamente como una disciplina, mas por el contrario, la planificación es un proceso que se da de forma empresarial, grupal, institucional e individualmente, a lo largo de un tiempo determinado al se le denomina como horizonte de planificación y en un espacio, con determinados métodos, recursos determinados e instrumentos, para esto se tiene que alinear con el presupuesto en base a cuadro de necesidades, y la distribución equitativa o por necesidad.

Indicando también “Planificación hace referencia hacia tener visión, entendiéndose como la representación de carácter mental o de imagen/objetivo de un futuro que sea posible y anhelado. La visión genera el marco de la percepción del futuro creíble, atractivo y realista – para la persona, una organización, un grupo, una región, un país o un grupo – en el cual se existe. Las aspiraciones fundamentales de los distintos actores deben ser expresadas. Es por esto que la visión ha de ser alcanzable también amerita definirse la dirección del proceso de cambio.

La cual debe demostrar que las aspiraciones se dan de manera fundamental para poder establecer diferencia entre los actores. Sobre la visión debe ser de fácil acceso y se debe tener en cuenta el destino que debe tener en el proceso de cambio”.



Entonces podemos decir que la planificación es de mucha importancia para cualquier ámbito donde se va a realizar una actividad, entonces es fundamental resaltar que la visión de una actividad objetiva resultante de una realidad o un proceso social con la posibilidad de intervenir en ella y transformarla basado en una iniciativa, una premisa o unos escenarios donde uno quiere aspirar pero a veces no es posible realizarla, entonces la situación ante una planificación es lo que se desea hacer y a su vez es razonables para la ejecución.

2.2.1.1. Planificación

Para Rios, J. (2016) Consiste en organizar, proyectar hacia donde uno quiere llegar con la finalidad de establecer los objetivos de la organización, de anticipar las acciones de cómo lograrlo dando como resultado los planes de acción y los recursos que se van a utilizar ya sean en un determinado periodo en conjunto con todos los funcionarios que integran en la organización de manera eficaz y eficiente.

Asimismo, Bernal, M (2012) “La primera función administrativa es la planificación, ya que tiene como función realizar la de base para las demás acciones administrativas. Dicha función propone determinar de manera anticipada a son los objetivos que requieren cumplimiento y que debe deben realizarse para lograrlos; por lo cual, es un modelo teórico cuya utilidad es necesaria para la toma de decisiones en el futuro. Es así que la planificación inicia a través de fijar los detallar los planes y objetivos requeridos con el fin de alcanzarlos de la más óptima forma posible. La planificación, así pues, limita hasta donde se piensa llegar, en qué orden debe hacerse, cuando y como, que debe hacerse.”

Por otro lado, Michael, P. (2011) la planificación es un camino o guía para una determina empresa con la finalidad de plantearse metas u objetivos para un determinado año fiscal, debe estar compuesta por estrategias y los objetivos que permitirán lograr de manera eficaz y eficiente lo planificado, desarrollando tres estratégicas el cual permite mejorar la planificación se necesita de liderar en costos, liderar en diferenciación y el enfoque o segmento.



Tabla 5: Tabla de la Planificación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	TODO UN SECTOR	Diferenciación	Liderazgo en costos
	SÓLO UN SEGMENTO	Diferenciación enfocada a un segmento	Segmentación con enfoque de costos bajos
		EXCLUSIVIDAD PERCIBIDA POR EL CLIENTE	POSICIONAMIENTO DE BAJO COSTO
<u>VENTAJA ESTRATÉGICA</u>			

Entonces la planificación deber ser estratégica, sistemática y formalizadora, flexible y participativa por ser la primera función administrativa en una organización. La planificación representa y ha representado continuamente la explicitación de los anhelos y por medio del cual logre anticipar sucesos y prever ciertos resultados, considerando obviamente la inquebrantable evaluación de aquel proceso e instrumento.

Asimismo, Salazar, Dalmay; Romero, Gerardo Enrique, (2006) “la planificación quiere decir que los ejecutivos estudian de forma anticipada sus acciones y objetivos, y sustentan sus actos en base a métodos, plan o lógica y no en corazonadas. Los planes definen todos los procedimientos que sean adecuados para lograrlos y establecen que objetivos tendrá la organización. También. Los planes son la guía para que la organización aplique y obtenga recursos para poder lograr los objetivos; además de que los participantes de la organización tomen decisiones y realicen actividades coherentes con procedimientos escogidos y los objetivos.”

Después de interpretar los conceptos en estos tres autores se encuentran con mucha relación, ya que consideran que la planificación es el eje principal para el funcionamiento de una actividad en marcha teniendo en cuenta la misión, sus objetivos de una organización, como también las acciones estratégicas para el cumplimiento de sus objetivos y a su vez la realización



de una evaluación meticulosa de su planificación, asimismo se debe de contar con objetivos claros y estratégicos para realizar luego la evaluación del cumplimiento de planes y ver también las acciones estratégicas por cada meta.

2.2.1.1.1. Objetivos Estratégicos

“Es la forma de trazar metas claras para realizar cualquier proyecto que se planifiquen, siendo tareas que inclusión es más importante para lograr alcanzar el crecimiento institucional y mejorar la calidad del servicio” Roncancio,G. (2018)

2.2.1.1.2. Evaluación de la Planificación

“Es ver el nivel que se ha alcanzado en el cumplimiento de las metas, si han utilizado las herramientas necesarias para poder cumplirlas siendo un componente fundamental para la planificación y el desarrollo, en donde permite conocer los resultados” CEPAL, (2019)

2.2.1.1.3. Acciones Estratégicas

Es el desarrollo de etapas escritas que tiene la finalidad de dar el camino para alcanzar los objetivos trazados en una entidad, viéndose como acciones de compromiso para el desarrollo, están cuenta con tareas que se deben de realizar mediante procesos, y es uno del lineamiento que ayudan al crecimiento y logro institucional Ceci On, (2018).

2.2.1.2. Cuadro de Necesidades

Para Zapata, A. (2017) estos son documentos de gestión de gran importancia cuya finalidad es la de propagar y difundir las necesidades de las obras, bienes y servicios que se requieran por parte de los distintos departamentos en los cuales se agrupan con el fin de realizar dichas actividades, tareas y proyectos con el fin de poder cumplir satisfactoriamente las metas que se establezcan por parte de los planes operativos institucionales a través de un periodo de tiempo preestablecido; guardando concordancia con el presupuesto institucional aprobado y el cual representa el sustento básico y



fundamental en el momento de elaborar el presupuesto anual de contrataciones

Para Chambilla, J. (2010) Es necesario que los requerimientos que se generen en un periodo determinado estén contemplados en el cuadro de las necesidades es por ello que se tiene la siguiente importancia:

- Que se pueda realizar la estandarización y facilite el registro del requerimiento en la parte logística
- El formato debe estar de acuerdo al Catálogo nacional tanto de bienes y servicios que estén de acuerdo a un estatuto.
- Así mismo que permita uniformizar y organizar los datos que se procesan en la SubGerencia de Logística.
- Que pueda ser adecuado para el usuario y que este contemplado en el cuadro de necesidades de una manera más eficiente y de fácil ingreso hacia el formato de la página web.

Por otro lado, para Gallo, J. (2016) indica que previamente de realizar la ejecución es requerimiento poseer un programa, a lo que se refiere es que, el plan de organizaciones tiene que están en base a un cuadro de necesidades, el cual debe efectuarse desde cada área usuaria y debe estar sustentada de acuerdo al presupuesto y de igual forma a un POI-plan operativo institucional. Es así que, dicho cuadro de necesidades debe estar programado en concordancia con el POI y debe ser ajustado al PIA-presupuesto institucional de apertura el cual se otorga por el ministerio de economía y finanzas. Por ende, el MEF apertura el PIA. Como también considera tres etapas para el cuadro de necesidades:

Fase del Requerimiento, ahí se encontrarán el Anteproyecto del Presupuesto, luego viene la fase de programación, donde permitirá dar la información del Proyecto presupuestal, terminando con la fase de aprobación, donde las entidades gubernamentales tienen la función de realizar la aprobación del PIA, y ya aprobado se puede realizar el ajuste al PAC-Plan Anual de Contrataciones, de esta manera se tendrá como tiempo límite 5 días para poder ingresarlo al programa SEACE.

Entre los tres autores se destaca Gallo, J. (2016) ya que tiene un concepto más específico sobre el cuadro de necesidades y el origen de ella, entonces se puede afirmar que es un cuadro de programación de necesidades de bienes



o servicios de acuerdo al Plan Operativo Institucional y debidamente distribuidas por cada necesidad de acuerdo al Presupuesto Institucional de Apertura que permite organizar todos los requerimientos de cada área que la conforma.

2.2.1.2.1 Programación de Necesidades

Es la acción de planificación de las cosas que se necesita para poder realizar las actividades dentro de una organización, esta ayuda a poder cumplir cada meta planteada en un determinado año permitiendo generar y mantener ordenes que son planificadas adquirir y contratar bienes y servicios Gonzales Cama, (2019)

2.2.1.2.2 Necesidades Reales

Las necesidades reales son las que son consideradas como las más resaltantes o importantes para poder cumplir las funciones y alcanzar las metas, estas necesidades son las que van a apoyar a realizar las acciones estratégicas Vazquez, (2015)

2.2.1.2.3 Adquisiciones de Bienes y Servicios

Son las acciones que se deben de realizar para poder suministrar bienes y servicios necesarios para poder cumplir las metas presupuestales y físicas el cual permite mejorar la calidad en la prestación de servicios Mendez, (2018)

2.2.1.3. Distribución del Presupuesto

La distribución del presupuesto es la asignación de dinero en cada pliego, unidad ejecutora u meta el cual permita desarrollar todas las actividades de manera consecutiva y se alcance las metas estipuladas en un determinado tiempo, el cual permite que se ejecute las acciones estratégicas para el cumplimiento de los planes institucionales para realizar la evaluación del plan operativo institucional, siempre y cuando se realice el control de las actividades operativas Caceres, (2017)

Es una acción donde la entidad realiza el desagregado parcial o total de los recursos que cuentan con la finalidad de priorizar las actividades que se van a realizar en un determinado periodo, en donde para la distribución de estos



recursos deben de contar con acciones estrategicas mediante los planes operativos institucionales y el respectivo control para el cumplimiento Cahuana, (2019)

2.2.1.3.1. Ejecución de Acciones Estratégicas

La ejecución de las estratégicas es la tapa de desarrollar lo planificado para una determinada operación con la finalidad de que se alcance las metas u objetivos organizacionales, esta ejecución se debe de realizar en base a los plazos y organización que tiene esas acciones estratégicas Olivares, (2020)

2.2.1.3.2. Evaluación del Plan Operativo Institucional

Es la acción de controlar, supervisar y ver a donde se alcanzó según a lo planificado, realizado mediante informes que permitan dar cuenta como fue el avance y se alcanzó todos los objetivos en los plazos indicados Quispe, (2020)

2.2.1.3.3. Control de las actividades operativas

Es ver el cumplimiento de lo planificado en un determinado periodo, con la finalidad de ver si se alcanza a cumplir las actividades operativas para el logro de las actividades Carrau, (2018)

2.2.2. Cumplimiento de Metas

Para ILPES, C. (2009) indica que el cumplimiento de metas expresa el nivel de desempeño que una organización o actividad quiera alcanzar, vinculados a la planificación operativa y al presupuesto, por ende, el cumplimiento de metas es realista donde se presentan desafíos significativos donde deben de tener asignados responsables por su cumplimiento a nivel de la organización.

Para Aquilino & Bode, (2019) involucra la planificación de políticas, programas y proyectos establecidos por la organización para el cumplimiento de las metas, ya que es un punto central para el logro o el avance del cumplimiento de los objetivos, donde se establecen monitoreo y una meticulosa evaluación de las intervenciones, en donde este cumplimiento de metas se desarrolla por medio de los planes institucionales, contrataciones públicas y la supervisión.

Cabe resaltar Espinoza, K. (2014) nos menciona que para el cumplimiento de metas y la solución a ella se obtendrá en ver la situación actual del equipo que la conforman, ya que es de suma importancia para el rendimiento de sus funciones en la organización,



el gerente general hace un papel principal porque mira el cumplimiento global de la organización generando acciones que aportan y ayudan al rendimiento de la organización.

Entre los tres autores hay una relación acerca del cumplimiento de metas, ya que se enfocan en la ejecución de acciones estratégicas con la finalidad de cumplirlas, como también en la evaluación meticulosa del Plan Operativo Institucional controlando todas las actividades que se hayan programado para cumplir sus objetivos establecidos por las organizaciones.

2.2.2.1. Planes Institucionales

Para Correa, M. (2018) Son los documentos de gestión que cuenta una institución, en donde enmarcar los objetivos o metas a alcanzar mediante acciones estratégicas, para esto en las instituciones públicas se cuenta con dos tipos de planes:

El Plan Operativo Institucional que es el documento donde se elabora y se desarrolla las actividades que se realizaran en un periodo determinado siendo una fase institucional para una Organización, es decir es un instrumento de Gestión en el que se establecen las actividades operativas y las inversiones para satisfacer las necesidades de la población.

También el Plan Estratégico. Es la definición de la misión de la organización donde se desarrollan los objetivos estratégicos y determinar qué acciones se harán para lograr los objetivos y que rutas se tomarán para ejecutar las acciones y lograr los objetivos contribuyendo al beneficio de las necesidades de la población.

2.2.2.1.1. Plan Operativo Institucionales

Telecomunicaciones, (2021) es una herramienta que permite tener el lineamiento deseado para un determinado año en donde contienen actividades operativas, el cual se tiene que alcanzar mediante acciones estratégicas para el crecimiento y mejora de la calidad del servicio hacia la población.

2.3.2.1.2. Planes Estratégicos

Son actividades que se deben de desarrollar mediante un documento integrado en concordancia con los planes nacionales, el cual debe de dar a conocer lo que se tiene que lograr para tres años



consecutivos que son a largo plazo generando también objetivos a alcanzar Huamani, (2018)

2.2.2.1.2. Acciones Estratégicas

Jimenez, (2021) son las que se centra en realizar la planificación y organización preventiva siendo un diseño para conseguir las metas y mejorar las tomas de decisiones en una etapa analítica para determinar que es lo que se va a desarrollar.

2.2.2.2. Contratación Pública

Para Merma, J. (2017) El concepto más práctico es que se refiere a la acción de obtener algún producto o servicio en específico, donde se tienen que tomar en cuenta las necesidades del que la adquiere, las ofertas que encuentra y cuanto de recursos necesita para obtenerlo.

Para esto indica que se debe de contar con la necesidad que es la conjunción de carencia de un bien o servicio y el deseo de satisfacer esa carencia la suma de estos dos elementos vamos a tener la necesidad, estas pueden ser concurrentes o complementarias siendo ilimitadas en cantidad ya que a medida que la sociedad se desarrolla se van descubriendo y a su vez surgiendo nuevos bienes y nuevos servicios ya sean primarias o secundarias, y se concluye con la contratación que es el acuerdo entre dos o más partes, siendo un proceso de interés ya sea de bienes o servicios, iniciando por un requerimiento de la necesidad valorizada por logística y recursos designadas por presupuesto con la finalidad de satisfacer las necesidades de ambas partes.

2.2.2.2.1. Proceso de Selección

Es el diseño o camino por el cual deben de realizar para poder otorgar la buena pro a un proveedor con la finalidad de que suministre bienes y servicios para el cumplimiento de metas y objetivos para esto se cuenta con un cuadro del tipo de procedimiento de selección OSCE, (2018)



Gráfico 1: Topes y tipos de procedimiento de selección

TIPO	MONTOS (**)			
	BIENES	SERVICIO EN GENERAL	CONSULTORIA DE OBRAS	CONSULTORIA EN GENERAL
licitación pública	>= de 400,000	-	-	-
CONCURSO PÚBLICO	-	-	>= de 400,000	-
ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	< a 400,000 > de 35,200	-	< a 400,000 > de 35,200	< a 1'800,000 > de 35,200
CONTRATACIÓN DIRECTA	> de 35,200	-	> de 35,200	> de 35,200
COMPARACIÓN DE PRECIOS	<= a 66,000 > de 35,200	<= a 66,000 > de 35,200	-	-
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	> de 35,200	> de 35,200	-	-
SELECCIÓN DE CONSULTORES INDIVIDUALES	-	-	-	<= a 40,000 > de 35,200

Elaborado por la Dirección del SEACE – OSCE (***)

(*) Artículo 5º literal A, Artículos 22º al 25º de la Ley de Contrataciones el Estado, Ley Nº 30225 y artículos 32º y 76º del Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N.º 350-2015-EF artículo 17º de la ley N.º 31084, que aprueba el presupuesto del sector público para el año fiscal 2021.
 (***) Prohibida su reproducción, modificación o publicación, sin citar la fuente.

2.2.2.2. Adquisiciones Menores a 8UIT

Son las adquisiciones que no superan su monto límite de 8 UIT el cual esta exceptuado de la ley por lo tanto tienen cada entidad sus propios lineamientos para la adquisición y contrataciones de bienes y servicios Siccha, (2020)

2.2.2.3. Atención Oportuna

Es la acción de las áreas usuarias y de todo el sistema administrativo con la finalidad de dar respuesta de manera rápida y eficiente a las solicitudes que requieren el usuario con la finalidad de dar cumplimiento a la prestación del servicio efectivo Kart, (2018)

2.2.2.3. Supervisión

Para Paredes (2017) indica que es la acción constante de control en las operaciones o actividad que realiza un trabajador con la finalidad de verificar si se cumple con los planes programas y metas, asimismo normatividades con la finalidad de no caer en errores o infracción de normas.

2.2.2.3.1. Evaluación

Es determinar el valor que se tiene a algunas acciones u operaciones que se realizan dentro de una entidad, con la finalidad de ver el cumplimiento de lo planificado y también ver el cumplimiento de las funciones del personal Fernandez, (2018)

2.2.2.3.2. Verificación de acciones

Es el cumplimiento de la implementación de las actividades programadas en un determinado periodo con la finalidad de ver el



logro de metas mediante la adecuada asignación de recursos para desarrollar las acciones estratégicas Baca, (2015)

2.2.2.3.3. Control previo

Es un control preventivo antes de con la finalidad de dar a conocer los posibles errores o incumplimiento de normatividades, permitiendo así que las acciones de la gestión sean efectivas y se alcance las metas institucionales Berney, (2015)

2.3. Marco conceptual

- Gasto: Es una partida que es disminuida de acuerdo a las necesidades generadas por una determinada área usuaria, implica que se tenga una cantidad de dinero y esta va de la mano con una contraprestación. Omeñaca, (2016)
- Gestión: Se relaciona principal con el mundo corporativo, con las acciones que desarrolla una empresa para alcanzar, son etapas interrelacionadas con la finalidad que mediante una toma de decisiones se alcance los objetivos planteados Manrique, (2019)
- Meta: Es un indicador por el cual se debe de alcanzar mediante diferentes acciones el cual genera satisfacción. Omeñaca, (2016)
- Planificación: Es la Estructura mediante serie de acciones que se presupone para que se cumplan algunos objetivos, siendo lo procedimiento y estrategia a seguir para llegar a las metas propuestas Salazar, (2016)
- Presupuesto: Es una cantidad de dinero que se precisa para poder desarrollar actividades mediante el gasto para cumplir con los proyectos propuestos, siendo también una cifra anticipada siendo un coste para la realización del objetivo Ramirez, (2021)
- Recursos: Es un medio por el cual ayuda a conseguir finalidades o satisfacer las necesidades, siendo un conjunto de elementos que están disponibles para resolver una necesidad García, (2016)
- Supervisión: Es una acción de controlar o inspeccionar lo realizado con la finalidad de que esté de acuerdo a las reglas o normas para no incumplirlas. Idanez, (2020).

2.4. Hipótesis

2.4.1. Hipótesis General

La Planificación Presupuestaria se relaciona significativamente en el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.



2.4.2. Hipótesis Específicas

- Existe relación significativa entre la Planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.
- Existe relación significativa entre el Cuadro de Necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.
- Existe relación significativa entre la Distribución del Presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

2.5. Variables

2.5.1. Identificación de Variables

Variable 1

Planificación Presupuestaria

Dimensiones:

- Planificación
- Cuadro de Necesidades
- Distribución de Presupuesto

Variable 2

Cumplimiento de Meta

Dimensiones:

- Planes Institucionales
- Contratación Pública
- Supervisión



2.5.2. Operacionalización de la variable

Tabla 6: Operacionalización de la Variable

VARIABLES DE ESTUDIOS	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
VARIABLE 1: Planificación Presupuestaria	Se define como la disciplina, así mismo como aquel proceso que se desarrolla de manera individual, así como grupal, empresarial e institucional, en el cual se tiene plantear un tiempo al cual se denomina horizonte de planificación, el cual se desarrolla en un espacio, mediante un cuadro de necesidades, y la repartición de manera equitativa o ya por la necesidad. Saavedra Guzman, Castro Zea, Restrepo Quintero, & Rojas Rojas, (1999)	La Planificación es la acción de planificar en base a las necesidades el presupuesto para luego distribuir de acuerdo al pedido que realice cada Meta.	Dimensión 1: Planificación	<ul style="list-style-type: none"> ● Objetivos Estratégicos ● Evaluación de la Planificación ● Acciones Estratégicas
			Dimensión 2: Cuadro de Necesidades	<ul style="list-style-type: none"> ● Programación de Necesidades ● Necesidades Reales ● Adquisiciones de Bienes y Servicios
			Dimensión 3: Distribución del Presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> ● Ejecución de Acciones Estratégicas
VARIABLE 2: Cumplimiento de Metas	Nos menciona que para el cumplimiento de Metas y la solución a ella se obtendrá en ver la situación actual del equipo que la conforman, ya que es de suma importancia para el rendimiento de sus funciones en la organización, en donde se debe de cumplir con los planes institucionales, mediante la contratación pública y la supervisión previa y posterior. Para Espinoza, A. (2014)	El Cumplimiento de Metas es la acción de obediencia de la relajación de los planes institucionales en base a las contrataciones públicas mediante una supervisión del cumplimiento de cada acción.	Dimensión1: Planes Institucionales	<ul style="list-style-type: none"> ● Plan Operativo Institucionales ● Planes Estratégicos ● Acciones Estratégicas
			Dimensión2: Contratación Pública	<ul style="list-style-type: none"> ● Procesos de Selección ● Adquisiciones menores a 8UIT ● Atención Oportuna
			Dimensión3: Supervisión	<ul style="list-style-type: none"> ● Control ● Verificación del Cumplimiento de las Acciones.

Fuente: Elaboración propia



Capítulo III

Método

3.1. Alcance del estudio

Según a su Finalidad:

De acuerdo al propósito de la presente investigación es de tipo **básico**, porque se cuenta con la finalidad de generar nuevos conocimientos en base solamente a lo observado, pudiendo aplicar técnicas e instrumentos generados por el investigador, respecto a la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Metas, Zorrilla, E. (2007).

Según su Naturaleza:

La investigación es **Descriptivo Correlacional** con un enfoque cuantitativo, porque se propondrá técnicas e instrumentos de recolección de datos cuantitativa, asimismo los resultados que se obtendrá será análisis de medición numérica y análisis estadístico respecto a la Planificación Presupuestaria y al Cumplimiento de Metas, Canahui, G. (2015).

Según su Alcance Temporal:

Es una investigación transversal, porque los instrumentos se aplicarán en un determinado periodo el cual se realizará en el 2020.

Para la presente investigación se tomará como enfoque a la parte cuantitativa puesto que se propone instrumentos cuantitativos el cual requiere de información contable y estadístico con la finalidad de analizar o describir los resultados encontrados Hernández, Fernández, & Amp; Baptista, (2014)

3.2. Diseño de Investigación

Según Hernández, Fernández, & Baptista, (2014); el diseño del presente trabajo de investigación es no experimental, puesto que no se realizara sin la manipulación de ninguna variable de estudio, entre ellas la planificación presupuestaria. Lo cual significa no realizar la variable independiente de forma premeditada

Lo que se hará en el transcurso de la investigación no experimental la observación del ar fenómeno tal como se da en su contexto, para que puedan ser analizarlos posteriormente, es así que se observó la problemática objeto de estudio en la Municipalidad provincial de Tambopata y se propuso el planteamiento de la problemática.

La data acumulada, durante periodos específicos; con la idea de examinar la repercusión, describir las variables y formular su situación dada.



Se podría interpretar como el retrato de una situación que acontece en un momento dado. Es así que, desde la epistemología, se hace mención de transaccional o no experimental descriptivo correlacional y tienen como finalidad arribar al conocimiento sin ningún tipo de suposición, a los cuales se les denomina como descriptivos correlacionales.

3.3. Población

La población está conformada por 31 trabajadores Administrativos de la Municipalidad ~~Buñi~~ de Tambopata, que se encuentran relacionados con la investigación y con la Planificación Presupuestaria de la Meta 42.

Tabla 7: Distribución de la Población

Dependencia	Total
Gerencia General de Planificación, Presupuesto y Racionalización	20
Gerencia de Servicios Sociales y Desarrollo Económico	06
Oficina Municipal de Atención a las Persona con Discapacidad (OMAPED)	05
Total	31

Fuente: Elaboración propia

3.4. Muestra

Para la muestra se integrará a partir del total de los trabajadores que pertenecen a la población de estudio, en otras palabras, está integrada por un total de 31 trabajadores administrativos de la municipalidad provincial de Tambopata. Como lo indica (Ander-Egg, 2003) “el tamaño de la muestra puede ser utilizado de la mano de otros métodos, tales como el muestreo no probabilístico por conveniencia, también afirma que las características no están basadas en una teoría estadística-matemática, por el contrario que dependen de la intención, el juicio y la opinión por parte del investigador”.

3.5. Técnica e Instrumentos de Recolección de Datos

3.5.1. Técnica

3.5.1.1. Encuesta

La encuesta es un instrumento que tiene como finalidad la de recabar información de las personas de la selección de la muestra, a partir de este proceso que se obtiene información de las personas de la muestra



previamente determinada, para ello, se hace uso de una lista de preguntas las cuales se hacen entrega de los trabajadores que se ven inmersos dentro de la muestra, y así su contenido guarda relación a los indicadores anteriormente mencionados, con el fin de que las personas contesten de manera escrita de igual forma que todos los integrantes de la muestra

3.5.2. Instrumento

3.5.2.1. Cuestionario

Mediante este instrumento se podrá recolectar la información deseada para que de esta manera se pueda resolver los objetivos que se redactaron en el estudio, así mismo se diseñó los ítems de los cuestionarios de manera cerrada y se recurrió al modelo de la escala de Likert, para que se pueda medir el grado que posee el instrumento.

Las preguntas y el contenido se tuvieron que realizar mediante la búsqueda del objetivo de estudio, y teniendo que seguir los parámetros establecidos mediante el cuadro de operacionalización de las variables de estudio, de esta manera se redactaron las preguntas para que puedan brindar respuestas óptimas y que puedan servir para redactar el diagnóstico y de esta manera sea confiable, finalmente se tengan respuestas fiables para tener respuestas claras que puedan dar una claridad en el panorama que se desea investigar.

3.6. Validez y Confiabilidad de los Instrumentos

3.6.1. Validez del instrumento

Por lo indicado en el anterior párrafo definimos que la validación de los instrumentos, como el determinar la capacidad de los cuestionarios para realizar la medición de las cualidades para lo cual fueron diseñados. Es por ello que, el presente procedimiento se hizo por medio de la evaluación del juicio de expertos, quienes determinaron la adecuación muestral de los instrumentos de investigación.

Es a ellos a quienes se les suministro, los instrumentos, la matriz de consistencia, y la ficha de validación donde se determinaron: calidad técnica de representatividad, los objetivos, la correspondencia de los criterios, y la calidad del lenguaje, encontrándose dentro de la letra F del presente trabajo de investigación.



3.6.2. Confiabilidad de los instrumentos

Tabla 8: Estadística de fiabilidad de los instrumentos

Estadísticas de fiabilidad		
	Alfa de Cronbach basada en elementos	
Alfa de Cronbach	estandarizados	N de elementos
.951	.955	30

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Se puede observar en la tabla 8 que el alfa de Cronbach para la fiabilidad de los instrumentos de la investigación se ha determinado un 0.951 estando próximo a 1 indicando que existe una fiabilidad alta, indicando que los instrumentos son los más adecuados para el desarrollo de la estadística.

3.7. Plan de Análisis de Datos

El plan de procesamiento de la información corresponde a la realización de todos los procedimientos metodológicos realizados a través del presente trabajo de investigación: Se realizó una profunda revisión bibliográfica, con la finalidad de poder elaborar el marco teórico y que de esta manera se pueda proveer de fundamento teórico al presente trabajo de investigación. Se realizó el proceso de aplicación respectiva de la encuesta a los funcionarios de las Áreas y trabajadores Administrativos inmersos en el Proyecto, con el fin de obtener información susceptible a ser medida e interpretada. Se realizó el análisis e interpretación estadística de los resultados que se obtuvieron a través de la aplicación del instrumento. Mediante el paquete estadístico SPSSV.24 se realizara el diseño de las tablas y gráficos, seguidamente se tendrán que colocar las conclusiones y recomendaciones para que de esta manera se pueda diseñar las propuestas en base a las problemáticas detectadas.



Capítulo IV

Resultados de la investigación

4.1. Resultados descriptivos de la investigación

Tabla 9: Distribución de la variable Planificación Presupuestaria

		Planificación Presupuestaria			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi Nunca	10	32,3	32,3	32,3
	A Veces	16	51,6	51,6	83,9
	Casi Siempre	4	12,9	12,9	96,8
	Siempre	1	3,2	3,2	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 9 se puede observar que el 51.61% de los encuestados, manifestaron que a veces se realiza una adecuada planificación presupuestaria, mientras que el 32.26% de los encuestados indicaron que casi nunca, también el 12.90% dicen que casi siempre se realiza una adecuada planificación presupuestaria, finalmente el 3.23% indicaron que siempre se realiza una adecuada planificación presupuestaria para en la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios.

Análisis: Según la apreciación de los encuestados se indica que más de la mitad dicen que a veces existe una adecuada planificación presupuestaria dando a ver que los procedimientos y la distribución a las metas no son las adecuadas faltando muchas veces recursos para poder realizar las actividades.

Tabla 10: Distribución de la Dimensión Planificación

		Planificación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi Nunca	24	77,4	77,4	77,4
	A Veces	3	9,7	9,7	87,1
	Casi Siempre	4	12,9	12,9	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Interpretación: Según la tabla 10 se puede observar que el 77.42% de los encuestados, manifestaron que casi nunca se realiza una adecuada planificación, mientras que el 9.68% de los encuestados indicaron que a veces, también el 12.90% dicen que casi



siempre se realiza una adecuada planificación para Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

Análisis: Se puede observar que en un nivel alto de la apreciación de los encuestados más de la mitad indican que casi nunca se realiza una planificación adecuada, dando a saber que los funcionarios no conocen adecuadamente que importante es realizar la programación y la realización de la planeación para tener una mejor organización y alcanzar las metas u objetivos que se plantea la entidad.

Tabla 11: Distribución de la dimensión Cuadro de Necesidades

Cuadro de necesidades					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi Nunca	8	25,8	25,8	25,8
	A Veces	12	38,7	38,7	64,5
	Casi Siempre	6	19,4	19,4	83,9
	Siempre	5	16,1	16,1	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 11 se puede observar que el 38.71% de los encuestados, manifestaron que a veces se realiza los cuadros de necesidades en el debido momento, mientras que el 25.81% de los encuestados indicaron que casi nunca, también el 19.35% dicen que casi siempre se realiza los cuadros de necesidades en el debido momento, finalmente el 16.13% indicaron que siempre se realiza en el debido momento el cuadro de necesidades la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios.

Análisis: Según la apreciación de los encuestados que tienen diversas opiniones en donde lo más alto esta entre casi nunca y a veces que realizan sus cuadros de necesidades en el debido momento esto da como resultados que por la premura del tiempo no se tome dentro del Plan Operativo Institucional el presupuesto y los bienes necesarios para que cumplan sus funciones.



Tabla 12: Distribución de la dimensión distribución de presupuesto

Distribución de Presupuesto					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	16,1	16,1	16,1
	Casi Nunca	12	38,7	38,7	54,8
	A Veces	9	29,0	29,0	83,9
	Casi Siempre	3	9,7	9,7	93,5
	Siempre	2	6,5	6,5	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 12 se puede observar que el 38.71% de los encuestados, manifestaron que casi nunca existe una adecuada distribución de presupuesto, mientras que el 29.03% de los encuestados indicaron que a veces, también el 16.13% dicen que nunca se realiza una adecuada distribución de presupuesto, también el 9.68% indicaron que casi siempre y finalmente el 6.45% indicaron que siempre realizan una adecuada distribución de presupuesto a la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios.

Análisis: Según la apreciación de los encuestados en un gran porcentaje consideran que, entre nunca, casi nunca y a veces la distribución de presupuesto es lo real o necesario para cubrir todas las necesidades para cumplir las funciones para el logro de los objetivos de la meta y de la entidad, perjudicando así a que no se realice muchas actividades puesto que la falta de presupuesto los limita a seguir realizando las acciones estratégicas.

Tabla 13: Distribución de la variable cumplimiento de metas

Cumplimiento de Metas					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A Veces	28	90,3	90,3	90,3
	Casi Siempre	1	3,2	3,2	93,5
	Siempre	2	6,5	6,5	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 13 se puede observar que el 90.32% de los encuestados, indicaron que a veces se cumple con la meta, mientras que el 3.23% de los encuestados indicaron casi siempre, también el 6.45% dicen que siempre se cumple con la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.



Análisis: Se puede observar que en un nivel alto de la apreciación de los encuestados que a veces se cumplen con la meta, en ese sentido se puede manifestar que por la inadecuada distribución de presupuesto no pueden realizar algunas actividades programadas puesto que a la falta de materiales no pueden cumplir con sus funciones en ese sentido dejan de realizarlo e incumpliendo con lo planificado.

Tabla 14: Distribución de la dimensión planes institucionales

Planes Institucionales					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi Nunca	8	25,8	25,8	25,8
	A Veces	21	67,7	67,7	93,5
	Casi Siempre	2	6,5	6,5	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 14 se puede observar que el 67.74% de los encuestados, indicaron que a veces se cumple con los planes institucionales, mientras que el 25.81% de los encuestados indicaron casi nunca, finalmente el 6.45% dicen que siempre se cumple con los planes institucionales de la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

Análisis: Se puede observar que en un nivel alto de la apreciación de los encuestados que entre a veces y casi nunca se cumple con los planes institucionales debido a la inadecuada programación y asignación de recursos a las acciones estratégicas y metas el cual no permite que puedan realizar las actividades para el cumplimiento de los objetivos y así cumplir con los planes.

Tabla 15: Distribución de la Dimensión Contratación Pública

Contratación Pública					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi Nunca	2	6,5	6,5	6,5
	A Veces	26	83,9	83,9	90,3
	Siempre	3	9,7	9,7	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 15 se puede observar que el 83.87% de los encuestados, indicaron que a veces la contratación pública es adecuada, mientras que el 6.45% de los



encuestados indicaron casi casi nunca, finalmente el 9.68% dicen que siempre es adecuada la contratación pública para la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

Análisis: Se puede observar que en un nivel alto de la apreciación de los encuestados que entre a veces y casi nunca es adecuada la contratación pública, manifestando que muchos de los bienes y servicios solicitados no se pueden comprar debido a la falta de presupuesto no alcanza a los montos propuestos por los proveedores, no pudiendo realizar sus actividades por falta de materiales.

Tabla 16: Distribución de la dimensión Supervisión

		Supervisión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi Nunca	3	9,7	9,7	9,7
	A Veces	25	80,6	80,6	90,3
	Casi Siempre	1	3,2	3,2	93,5
	Siempre	2	6,5	6,5	100,0
	Total	31	100,0	100,0	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

Interpretación: Según la tabla 16 se puede observar que el 80.565% de los encuestados, manifestaron que a veces se realiza la supervisión a las actividades, mientras que el 9.68% de los encuestados indicaron que casi nunca, también el 3.23% dicen que casi siempre se realiza la supervisión a las actividades, finalmente el 6.45% indicaron que siempre se realiza la supervisión de las actividades para la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios.

Análisis: Según la apreciación de los encuestados que tienen diversas opiniones en donde se ha observado que más de la mitad considera que a veces se hace la supervisión a las actividades para el cumplimiento de las metas, en ese sentido se puede indicar que por esos motivos muchas veces no se avanza con los expedientes asimismo no supervisan la asignación de sus recursos.



4.2. Prueba de Normalidad

Tabla 17: Prueba de Normalidad

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planificación Presupuestaria	,272	31	,000	,817	31	,000
Planificación	,466	31	,000	,539	31	,000
Cuadro de necesidades	,244	31	,000	,861	31	,000
Distribución de Presupuesto	,230	31	,000	,893	31	,000
Cumplimiento de Metas	,524	31	,000	,341	31	,000
Planes Institucionales	,381	31	,000	,714	31	,000
Contratación Pública	,480	31	,000	,513	31	,000
Supervisión	,444	31	,000	,583	31	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

a) Planteamiento de hipótesis

H_0 : Los datos siguen una distribución normal

H_1 : Los datos siguen una distribución distinta a la normal

b) Nivel de significancia

Alfa 0.05 (5%)

c) Estadístico de prueba

Shapiro-Wilk, por tener una muestra menor a 50 personas

d) Estimación del P- Valor

Resultado 0.000

e) Toma de decisiones

Se puede observar en la tabla 17 que el P- Valor es 0.000 menor a 0.05 por lo tanto rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la alterna indicando que los datos siguen una distribución distinta a la normal, en ese sentido para el estadístico de prueba para la contratación de hipótesis de la investigación se utilizara una prueba no paramétrica y por ser de tipo correlacional se tomara el **Rho de Spearman**.

4.3. Resultado respecto a los objetivos específicos

4.3.1. Objetivo específico 1

Determinar cuál es la relación que existe entre la planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.



Tabla 18: Relación entre la planificación y el cumplimiento de metas

		Correlaciones	
		Planificación	Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Planificación	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,987
		N	31
Cumplimiento de Metas		Coefficiente de correlación	,987
		Sig. (bilateral)	,000
		N	31

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

a) Planteamiento de hipótesis

H_i : Existe relación significativa entre la Planificación y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

H_o : No existe relación significativa entre la Planificación y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

b) Nivel de significancia

Alfa 0.05 (5%)

c) Estadístico de prueba

Rho de Spearman

d) Estimación del P- Valor

Resultado **0.000**

e) Toma de decisiones

Según la tabla 18 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el **0.000** es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a **0.987** siendo una correlación positiva fuerte.

4.3.2. Objetivo específico 2

Existe relación significativa entre el Cuadro de Necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.



Tabla 19: Relación entre el cuadro de necesidades y el cumplimiento

		Correlaciones		
			Cuadro de necesidades	Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Cuadro de Necesidades	Coefficiente de correlación	1,000	,877
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	31	31
	Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,877	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	31	31

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

a) Planteamiento de hipótesis

H_i : Existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

H_o : No existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

b) Nivel de significancia

Alfa 0.05 (5%)

c) Estadístico de prueba

Rho de Spearman

d) Estimación del P- Valor

Resultado **0.000**

e) Toma de decisiones

Según la tabla 19 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el **0.000** es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a **0.887** siendo una correlación positiva fuerte.



4.3.3. Objetivo específico 3

Determinar cuál es la relación que existe entre la distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios- 2020.

Tabla 20: Relación entre la Distribución de presupuesto y el cumplimiento de metas

Correlaciones			Distribución de presupuesto	Cumplimiento de Metas
Rho de	Distribución de presupuesto	Coefficiente de correlación	1,000	,920
		Sig. (bilateral)	.	,000
Spearman	Distribución de presupuesto	N	31	31
		Cumplimiento de Metas	,920	1,000
	Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,920	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
	N	31	31	

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

a) Planteamiento de hipótesis

H_i : Existe relación significativa entre la Distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

H_o : No existe relación significativa entre la Distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

b) Nivel de significancia

Alfa 0.05 (5%)

c) Estadístico de prueba

Rho de Spearman

d) Estimación del P- Valor

Resultado **0.000**

e) Toma de decisiones

Según la tabla 20 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el **0.000** es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a **0.920** siendo una correlación positiva fuerte.



4.4. Resultados respecto al objetivo general

Determinar cuál es la relación que existe entre la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios- 2020.

Tabla 21: Relación entre la variable planificación presupuestaria y el cumplimiento de meta

Correlaciones			
		Planificación	Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Planificación	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	.
		N	31
	Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,974
		Sig. (bilateral)	,000
		N	31

Fuente: IBM Spss Statistics V.25

a) Planteamiento de hipótesis

H_i : Existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

H_0 : No existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.

b) Nivel de significancia

Alfa 0.05 (5%)

c) Estadístico de prueba

Rho de Spearman

d) Estimación del P- Valor

Resultado **0.000**

e) Toma de decisiones

Según la tabla 21 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el **0.000** es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a **0.974** siendo una correlación positiva fuerte.



Capítulo V

Discusión

5.1. Descripción de los hallazgos más relevantes y significativo

En el presente numeral daremos a conocer los resultados más relevantes y significativos de la presente investigación, en donde la adecuada planificación presupuestaria da lugar a que se pueda cumplir con la Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, en donde se ha visto que no existe una adecuada planificación presupuestaria es por ese motivo que no se alcanza a cumplir con la meta.

Por otro lado se ha determinado que según la tabla 21 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.974 siendo una correlación positiva fuerte.

Asimismo, Según la tabla 18 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.987 siendo una correlación positiva fuerte.

Cabe resaltar que Según la tabla 19 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.887 siendo una correlación positiva fuerte.

Finalmente, Según la tabla 20 se puede observar que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.920 siendo una correlación positiva fuerte.

5.2. Limitaciones del Estudio

Las limitaciones que se ha podido tener en el presente trabajo fueron que:

Primero el poco antecedente internacional respecto a la variable planificación presupuestaria.

Segundo la emergencia sanitaria hace que no exista mucho acceso a la información, por miedo al contagio.

Tercero existe mucho recelo con algunas informaciones que fueron necesarios para poder determinar el problema de investigación.



5.3. Comparación Crítica con la Literatura existente

Se ha podido determinar que el resultado se determinó que existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.974 siendo una correlación positiva fuerte estos resultados concuerdan con la investigación de Gancino, A. (2016) que la planificación presupuestaria tiene una relación positiva fuerte puesto que la correlación salió de 0.983 y que planificación presupuestal que usa la organización, no se designa correctamente a los departamentos que la conforman, a pesar que en periodos anteriores los mismos trabajadores requirieron o utilizaron el 100% del presupuesto asignado, dando por entender que se utilizaron todos los recursos y que para el siguiente periodo se debería designar de manera lógica un monto mayor al del periodo anterior, ya que estos no satisfacían las necesidades de los usuarios siendo los consumidores externos e internos de la Fundación.

Por otro lado, Quinche, M. (2018), que existe relación muy significativa y directa entre el Planteamiento y el cumplimiento de metas en la Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, relación que asciende a 0.852 ya que, si bien es cierto y según los resultados obtenidos en dicha investigación, si existe un buen planeamiento esto conllevaría a una buena ejecución presupuestal, siendo muy conveniente para el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, estos resultados son similares a las nuestra existe relación significativa entre la Planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.987 siendo una correlación positiva fuerte.

En el resultado se determinó que existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.887 siendo una correlación positiva fuerte, estos resultados Montes (2016) Conforme con la conjetura general planteada se puede decir que la interacción con los planes presupuestarios, y la programación de las necesidades se relaciona en un 0.842 con el cumplimiento de metas en ese sentido la colaboración ciudadana en la toma de decisiones presupuestales y el control presupuestal, influyen de manera significativa en la planificación financiera presupuestal, sin embargo, se vio que los trabajadores encargados de las fases presupuestal no influyen en la Gestión financiera presupuestal.

Finalmente, el resultado existe relación significativa entre la Distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.920 siendo una correlación positiva fuerte, tiene bastante relación con Quilligana, (2016) donde indica que la distribución presupuestaria se relaciona con el cumplimiento de metas en un 0.796 en donde la planificación presupuestaria permitirá que la distribución de los recursos financieros sea eficientemente y a su vez eficaz, constituyendo al desarrollo y/o crecimiento de la misma organización. Porque se vio que no había un Manual de



Planificación presupuestal, siendo un conjunto de instrucciones dadas donde están la normativa y procedimientos para poder elaborarlas, ejecutarlas, controlarlas y a su vez evaluar dichos presupuestos, sirviendo de guía para aplicación presupuestal.

5.4. Implicancias del estudio

Para la presente investigación es de alcance descriptivo correlacional de corte transversal por que se evaluó a un determinado periodo, identificando mediante los resultados los objetivos planteado el cual son muy significativos y se aceptaron las hipótesis de investigación, en donde la implicancia resulta que a un mejor manejo de la planificación presupuestaria mejor cumplimiento de metas, se conoce que la panificación es uno de los ejes fundamentales dentro de una entidad pública en donde el personal no viene el conocimiento necesario para poder realizar estos procedimientos, cayendo muchas veces en lo repetitivo y es por eso que no se puede cumplir la meta indicada.



C. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- Se concluye que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.974 siendo una correlación positiva fuerte, manifestando que existe una inadecuada planificación presupuestaria y que a veces se cumple con la meta 42, asimismo podemos manifestar que existe esta relación debido a la problemática encontrada, donde el titular del pliego conjuntamente con los funcionarios no realizan la distribución de manera equitativa y por actividad a la meta 42.
- Se concluye que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Planificación y Cumplimiento de Meta-42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.987 siendo una correlación positiva fuerte manifestando que existe una inadecuada planificación y que a veces se cumple con la meta 42.
- Se concluye que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.887 siendo una correlación positiva fuerte, manifestando que existe demora en la realización y programación del cuadro de necesidades y que a veces se cumple con la meta 42.
- Se concluye que el P- Valor asciende a 0.000 menor a 0.05 aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula indicando que existe relación significativa entre la Distribución de presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020, asimismo podemos hablar de significancia ya que el 0.000 es un margen de 0% siendo significativa por otro lado, la correlación de Rho Spearman asciende a 0.920 siendo una correlación positiva fuerte, manifestando que existe una inadecuada distribución de presupuesto y que por ese motivo no se cumple con la meta 42 dejando de cumplir muchas acciones y objetivo por la falta de materiales.



Recomendaciones

- Se recomienda al titular del pliego de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios, se respetando las normas de presupuesto una directiva el cual permita que exista una adecuada planeación presupuestaria mediante la programación y actividades que debe de realizar cada meta para así al momento de formular los planes institucionales sean con lo real de esa forma mejorara la gestión y se dará el cumplimiento de la meta 42.
- Se recomienda al titular del pliego de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios, mediante unos cursos de capacitación trimestral, capacitar al personal de cada meta sobre la planificación de sus necesidades con la finalidad de dar cumplimiento a sus actividades y alcanzar a realizar las acciones estratégicas y mejorar el cumplimiento de las metas.
- Se recomienda al titular del pliego de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios, mediante documentos de gestión solicitar que cumplan con remitir en el debido momento sus cuadros de necesidades y estos demuestren la verdadera necesidad para el cumplimiento de sus metas, estas deben estar alineadas a los planes institucionales.
- Se recomienda al titular del pliego de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios, que prioricen y respeten la Según la Ley De Presupuesto 31084 para gastos de inversión se tiene el 0,5% y para gastos operativos se tiene el 0,5% de su presupuesto institucional para gastos operativos, planes, oficinas, para esto la Oficina Municipales De Atención A La Persona Con Discapacidad, en donde se ha visto que a esta área no dan el presupuesto respectivo en ese sentido deben de priorizar ya que también es una parte de la sociedad el cual se tiene que prestar la mejor calidad del servicio para mejorar la calidad de vida.



D. BIBLIOGRAFIA

- Aguilar Idanez, M. (2020). Introduccion a la Supervision. *editora LUMEN*, 87. Obtenido de <https://trabajosocialsantafe.org/wp-content/uploads/2019/02/Aguilar-introduccion-a-la-supervision.pdf>
- Arriaga, S. Y. (2018). *Incidencia del cumplimiento de metas de recaudacion en la ejecucion presupuestal de los servicios de limpieza público de la Municipalidad Provincial de San Martin, Perido 2014-2017*. Universidad Cesar Vallejo , Escuela de Posgrado. Tarapoto- Perú: Universidad Cesar Vallejo . Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28752/Arriaga_SY.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Baca, M. C. (2015). Verificaciones de acciones. *Universidad pedagogica regional*, 4. Obtenido de http://mpp.pedagogica.edu.co/download.php?file=odp_1870.pdf
- Berney, A. E. (2015). El control Previo y posterior. *SABERES*, 11.
- Caceres, M. J. (2017). Dsistribucion de Presupuesto publico. *Resumen Ejecutivo*, 7. Obtenido de <https://cien.org.gt/wp-content/uploads/2020/10/ResumenEjecutivoPresupuesto2021vf.pdf>
- Cahuana, P. J. (2019). Catalogo de trámites. *Empredimiento empresarial*, 14. Obtenido de <https://sedeelectronica.minhacienda.gov.co/SedeElectronica/tramites/tramite.do?formAction=btShow&t=50053&s=0#no-back-button>
- Carrau, A. (2018). La calidad de control de activiades operativas. *CEEI Elche*, 2. Obtenido de <https://ceeielche.emprenemjunts.es/?op=13&n=5440>
- Ceci On. (14 de 06 de 2018). La accion estrategica: Como hacer relevante analisis estrategico. *Estrategia*, 41, 10. Obtenido de <http://direccionestrategica.itam.mx/ES/la-accion-estrategica-como-hacer-relevante-el-analisis-estrategico/print/>



CEPAL. (2019). Evaluacion de la planificacion para el desarrollo. *Comperacion Española*,

10. Obtenido de

https://www.cepal.org/sites/default/files/courses/files/programa_curso_evaluacion_de_la_planificacion_para_el_desarrollo_aecid_2019_v03_14_002.pdf

Fernandez, C. F. (2018). Evaluacion. *Nexos*, 10. Obtenido de

<https://educacion.nexos.com.mx/la-evaluacion-y-su-importancia-en-la-educacion/>

García, Hernández Ignacio. (2016). Las guías didácticas: recursos necesarios para el aprendizaje autónomo. *Scielo*, 8. Obtenido de

<http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=s2077->

[28742014000300012&script=sci_arttext&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=s2077-28742014000300012&script=sci_arttext&tlng=en)

Gonzales Cama, J. R. (2019). Utilizar la Programacion de Necesidades y Planificación.

Informa, 1. Obtenido de <https://docs.infor.com/ln/10.5/es-es/lnolh/help/tp/onlinemanual/000021.html>

Huamani, P. F. (2018). Planes estrategicos institucionales. *Economipedia*, 10. Obtenido de

<https://economipedia.com/definiciones/plan-estrategico.html>

Jimenez, C. N. (2021). Acciones Estrategicas. *Equipo Editorial*, 7, 20. Obtenido de

<https://concepto.de/acciones-estrategicas-instrumentales-y-de-control/>

Kart, M. P. (2018). Plan para la Atencion Oportuda. 61. Obtenido de

https://repositorio.binasss.sa.cr/repositorio/bitstream/handle/20.500.11764/651/plan_atencion.pdf?sequence=1&isAllowed=y#:~:text=En%20ese%20sentido%2C%20la%20%20E2%80%9CAtenci%C3%B3n,las%20buenas%20pr%C3%A1cticas%20y%20percibida

0percibida

Manrique, L. A. (2019). Gestion y Diseño. 30. Obtenido de

<http://www.scielo.org.co/pdf/pege/n40/n40a06.pdf>



- Mendez, C. M. (2018). Manual para la Adquisicion de Bienes y Contratacion de Servicios. *FIDA*, 248. Obtenido de https://www.ifad.org/documents/38711624/39421018/proc_handbook_s.pdf/7467c602-bd0e-4ddc-ba0a-ab5599e6aa82
- Olivares, v. J. (20). Ejecucion de Acciones Estrategicas. *Instituto Tecnologico de Estudios Superiorres de Monterrey*, 2017. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es>
- Omeñaca, G. J. (2016). Contabilidad General. *DEUSTO*, 25. Obtenido de <https://www.marcialpons.es/media/pdf/9788423427574.pdf>
- OSCE. (2018). Procesos de Seleccion. *Al dia*, 7, 08. Obtenido de https://portal.osce.gob.pe/revista_osce/156/detalle/04#:~:text=La%20compra%20p%C3%BAblica%20es%20un,preparatorios%2C%20Selecci%C3%B3n%20y%20Ejecuci%C3%B3n%20Contractual.
- Quispe, M. C. (2020). Cumplimiento y evaluacion del Plan Operativo Institucional. *Perú Compras*, 42. Obtenido de https://saeusceprod01.blob.core.windows.net/portalweb/transparencia/POI_2021_al_I_semestre_Informe_de_Evaluacion_de_Implementacion_CEPLAN.pdf
- Ramirez, M. C. (2021). LOS PRESUPUESTOS. *ETIMOLOGÍA DEL PRESUPUESTO*, 12. Obtenido de <https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros%202019/presupuesto.pdf>
- Roncancio, G. (2018). Que son los Objetivos Estrategicos. *Pensemos*, pág. 15. Obtenido de <https://gestion.pensemos.com/que-son-los-objetivos-estrategicos-y-como-crearlos-algunos-ejemplos>
- Salazar, D. (2016). Planificacion ¿Exito Gerencial? *realyc*, 18. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/904/90460103.pdf>



- Siccha, M. R. (2020). Adquisiciones menores a 8 UITs. 40. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/RD104_2020EF4301.pdf
- Tapia, L. A. (2020). *Cumplimiento de Metas del Plan de Incentivos y su Incidencia en la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal de la Municipalidad Distrital de Macarí, Periodo 2018*. Universidad Nacional del Altiplano de Puno , Facultad de Ciencias Contables y Administrativas. Puno- Perú: Universidad Nacional del Altiplano de Puno . Obtenido de http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/13976/Tapia_Lima_Alex_Kevin.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Telecomunicaciones, O. d. (2021). Plan Operativo Institucional. 5. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/osiptel/informes-publicaciones/1737196-plan-operativo-institucional-2021>
- Vazquez, C. (2015). Necesidades Reales. *Letras Libres*, 15. Obtenido de <https://letraslibres.com/revista-espana/necesidades-reales-necesidades-imaginarias/>
- Vintimilla, E. (2014) *Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la corporación Eléctrica del Ecuador Hidropaute Celec Ep (Trabajo de investigación previo para optar el grado de Magister en Contabilidad y Auditoría)*. Recuperado de: <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/21043/1/TESIS.pdf>



E. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y CONTABLES ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Cuestionario de planificación presupuestaria

El presente instrumento tiene por objetivo en obtener información sobre el nivel en que se encuentra la planificación presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Tambopata, 2020.

DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: _____

Cargo en la entidad: _____

Cantidad de años trabajando: _____

Nivel educativo: _____

Instrucciones:

Lea atentamente este breve cuestionario y responda con sinceridad puesto que son anónimas el cual ayudara a contribuir a determinar cómo se encuentra la planificación presupuestaria en la entidad, agradeciendo de antemano su participación.

Se le pide que marque con un aspa de acuerdo a al siguiente nivel:

1: nunca	2: Casi nunca	3: A veces	4: Casi Siempre	5: Siempre
----------	---------------	------------	-----------------	------------

N°	Planificación	1	2	3	4	5
1	¿Considera que se evalúa las acciones estratégicas para formular la planificación?					
2	¿Considera que se considera a cada meta un presupuesto adecuado?					
3	¿Considera que antes de la publicación de los planes se supervisa y evalúa?					
4	¿Considera que existe coordinación entre las áreas para realizar la planificación?					
5	¿Considera que existe las acciones estratégicas ayudan a alcanzar las metas					
Cuadro de necesidades						
6	¿Considera que las necesidades como área usuaria son las más adecuadas?					
7	¿Considera que se planifica las necesidades con un tiempo prudente?					



8	¿Considera que los bienes y servicios solicitados contribuirán a alcanzar metas?					
9	¿Considera que las necesidades esta relacionadas con las acciones estratégicas?					
10	¿Consideras que se formulan de manera correctas las Necesidades?					
Distribución de presupuesto						
11	¿Considera que se realiza los controles en las acciones administrativas?					
12	¿Considera que se las actividades administrativas son adecuadas?					
13	¿Considera que se asigna de manera equitativa el presupuesto?					
14	¿Considera que se priorizan el presupuesto a las metas sociales?					
15	¿Considera que se toma decisiones acertadas para la asignación presupuestal?					



UNIVERSIDAD ANDINA DEL CUSCO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD
Cuestionario de Cumplimiento de metas

El presente instrumento tiene por objetivo en obtener información sobre el nivel en que se encuentra el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de Tambopata, 2020.

Apellidos y Nombres: _____

Cargo en la entidad: _____

Cantidad de años trabajando: _____

Nivel educativo: _____

Instrucciones:

Lea atentamente este breve cuestionario y responda con sinceridad puesto que son anónimas el cual ayudara a contribuir a determinar cómo se encuentra el cumplimiento de metas en la entidad, agradeciendo de antemano su participación.

Se le pide que marque con un aspa de acuerdo a al siguiente nivel:

1: nunca	2: Casi nunca	3: A veces	4: Casi Siempre	5: Siempre
----------	---------------	------------	-----------------	------------

N°	Planes institucionales	1	2	3	4	5
1	¿Considera que existe un seguimiento a la ejecución de las acciones estratégicas?					
2	¿Considera que trimestralmente se evalúa el nivel de cumplimiento de los planes?					
3	¿Considera que existe documentos de gestión para evaluar los planes de la entidad?					
4	¿Considera que se considera en los planes el presupuesto de cada acción?					
5	¿Considera que el plan estratégico es cumplido año a año?					
Contratación Pública						
6	¿Considera que las etapas para adquirir y contratar bienes se realizan a tiempo?					
7	¿Considera que las compras públicas ayudan a cumplir las acciones?					
8	¿Considera que las etapas de la contratación son eficaces?					
9	¿Considera que las adquisiciones menores a 8UITs reúnen calidad?					



10	¿Considera que en las contrataciones públicas se maximiza recursos?					
Supervisión						
11	¿Considera que se evalúa los expedientes de trámite para realizar las actividades?					
12	¿Considera que los expedientes cuentan con eficiencia?					
13	¿Considera que existe un adecuado control de la documentación de contratación?					
14	¿Considera que se verifica la gestión administrativa para el cumplimiento de meta?					
15	¿Considera que las acciones de control son tomadas en cuenta en los trámites documentarios?					



F. VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TEMA: “Planificación Presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020”.

Nombre del Instrumento: Cuestionario de entrevista

Nombres de Validadores:

Dr. Gyno Alberto Cruz Velásquez.

Mtro. Giancarlos Velarde Humpire

Fecha: 26/11/2021

INSTRUCCIONES

El presente documento, tiene por finalidad el de recabar la información útil de personas expertas y especializadas en el tema de investigación. La validez y la confiabilidad del instrumento de recolección de datos se componen de ítems según prelación y con la respectiva escala de estimación que a continuación se indica:

- La validez del instrumento de recolección de datos se compone de ítems, lo que se acompaña con su respectiva escala de estimación.
- Marque con una X en la escala que figura a la derecha de cada ítem según la opción que le merezca el instrumento de investigación.

PLANIFICACION PRESUPUESTARIA

Nº	Planificación	SI	NO
1	¿Considera que se evalúa las acciones estratégicas para formular la planificación?	X	
2	¿Considera que se considera a cada meta un presupuesto adecuado?	X	
3	¿Considera que antes de la publicación de los planes se supervisa y evalúa?	X	
4	¿Considera que existe coordinación entre las áreas para realizar la planificación?	X	
5	¿Considera que existe las acciones estratégicas ayudan a alcanzar las metas	X	
6	¿Considera que las necesidades como área usuaria son las más adecuadas?	X	



7	¿Considera que se planifica las necesidades con un tiempo prudente?	X	
8	¿Considera que los bienes y servicios solicitados contribuirán a alcanzar metas?	X	
9	¿Considera que las necesidades esta relacionadas con las acciones estratégicas?	X	
10	¿Consideras que se formulan de manera correctas las Necesidades?	X	
11	¿Considera que se realiza los controles en las acciones administrativas?	X	
12	¿Considera que se las actividades administrativas son adecuadas?	X	
13	¿Considera que se asigna de manera equitativa el presupuesto?	X	
14	¿Considera que se priorizan el presupuesto a las metas sociales?	X	
15	¿Considera que se toma decisiones acertadas para la asignación presupuestal?	X	

CUMPLIMIENTO DE METAS


N°	Planes institucionales	1	2
1	¿Considera que existe un seguimiento a la ejecución de las acciones estratégicas?	X	
2	¿Considera que trimestralmente se evalúa el nivel de cumplimiento de los planes?	X	
3	¿Considera que existe documentos de gestión para evaluar los planes de la entidad?	X	
4	¿Considera que se considera en los planes el presupuesto de cada acción?	X	
5	¿Considera que el plan estratégico es cumplido año a año?	X	
6	¿Considera que las etapas para adquirir y contratar bienes se realizan a tiempo?	X	
7	¿Considera que las compras públicas ayudan a cumplir las acciones?	X	
8	¿Considera que las etapas de la contratación son eficaces?	X	



9	¿Considera que las adquisiciones menores a 8UITs reúnen calidad?	X	
10	¿Considera que en las contrataciones públicas se maximiza recursos?	X	
11	¿Considera que se evalúa los expedientes de trámite para realizar las actividades?	X	
12	¿Considera que los expedientes cuentan con eficiencia?	X	
13	¿Considera que existe un adecuado control de la documentación de contratación?	X	
14	¿Considera que se verifica la gestión administrativa para el cumplimiento de meta?	X	
15	¿Considera que las acciones de control son tomadas en cuenta en los tramites documentarios?	X	

Observaciones y sugerencias:

1. El instrumento debe corregirse Si () No (X)
2. El instrumento debe pasar a su aplicación Si (X) No ()


Dr. Gyno Alberto Cruz Velásquez
Dictaminante


Mtro. Giancarlo Velarde Humpire
Dictaminante



ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

TITULO: Planificación presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020

Problema de investigación	Objetivos de la investigación	Hipótesis de la investigación	Variables y dimensiones	Método de investigación
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la Distribución del presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar cuál es la relación que existe entre la Planificación Presupuestaria y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>Determinar cuál es la relación que existe entre la planificación y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.</p> <p>Determinar cuál es la relación que existe entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.</p> <p>Determinar cuál es la relación que existe entre la Distribución del presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>La Planificación Presupuestaria se relaciona significativamente en el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020</p> <p>Hipótesis específicas</p> <p>Existe relación significativa entre la planificación y Cumplimiento de Meta-42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020</p> <p>Existe relación significativa entre el cuadro de necesidades y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.</p> <p>Existe relación significativa entre la Distribución del presupuesto y el Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020.</p>	<p>Variable 2:</p> <p>Planificación presupuestaria</p> <p>Dimensión 1: Planificación</p> <p>Dimensión 2: Cuadro de Necesidades</p> <p>Dimensión 3: Distribución de presupuesto</p> <p>Variable 2: Cumplimiento de meta</p> <p>Dimensión 4: Planes institucionales</p> <p>Dimensión 5: Contratación Pública</p> <p>Dimensión 6: Supervisión</p>	<p>Tipo de investigación</p> <p>Básica</p> <p>Enfoque: Cuantitativa</p> <p>Alcance: Descriptivo</p> <p>correlacional</p> <p>Diseño de la Investigación:</p> <p>No experimental</p> <p>Población: 31</p> <p>Muestra: 3</p> <p>Donde:</p> <p>M: Muestra</p> <p>V1: Planificación presupuestaria</p> <p>V2: Cumplimiento de meta</p> <p>r: Correlación</p> <p>Técnica e instrumentos de recolección de datos.</p> <p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p> <p>Se aplicará el Spss v.25</p>



ANEXO 2: MATRIZ DEL INSTRUMENTO

TITULO: Planificación presupuestaria y Cumplimiento de Meta- 42 de la Municipalidad de Tambopata-Madre De Dios-2020

VARIABLES DE ESTUDIOS	DIMENSIONES	INDICADORES	Nro. De Ítems	Ítem o reactivos	Escala valorativa
Planificación Presupuestaria	Dimensión 1: Planificación	• Objetivos Estratégicos	05 preguntas del 1 al 5	1. ¿Considera que se evalúa las acciones estratégicas para formular la Planificación?	Nunca
		• Presupuesto		2. ¿Considera que se considera a cada Meta un Presupuesto adecuado?	Casi nunca
		• Evaluación de la Planificación		3. ¿Considera que antes de la publicación de los planes se supervisa y evalúa?	Regular
				4. ¿Considera que existe coordinación entre las áreas para realizar la Planificación?	Casi siempre
				5. ¿Considera que existe las acciones estratégicas ayudan a alcanzar las metas?	Siempre
	Dimensión 2: Cuadro de Necesidades	• Programación de Necesidades	05 preguntas del 6 al 10	6. ¿Considera que las necesidades como área usuaria son las más adecuadas?	
		• Necesidades Reales		7. ¿Considera que se planifica las necesidades con un tiempo prudente?	
		• Adquisiciones de bienes y servicios		8. ¿Considera que los bienes y servicios solicitados contribuirán a alcanzar Metas?	
				9. ¿Considera que las necesidades esta relacionadas con las acciones estratégicas?	
				10. ¿Consideras que se formulan de manera correctas las Necesidades?	



	Dimensión 3: Distribución de presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> • Asignación de Recursos • Priorización de Metas • Control de las Actividades Operativas. 	05 preguntas del 11 al 15	11. ¿Considera que se realiza los controles en las acciones administrativas? 12. ¿Considera que se las actividades administrativas son adecuadas? 13. ¿Considera que se asigna de manera equitativa el presupuesto? 14. ¿Considera que se priorizan el presupuesto a las metas sociales? 15. ¿Considera que se toma decisiones acertadas para la asignación presupuestal?	
Cumplimiento de Metas	Dimensión 4: Planes institucionales	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Operativo Institucionales • Planes Estratégicos • Acciones Estratégicas 	05 preguntas del 1 al 5	1. ¿Considera que existe un seguimiento a la ejecución de las acciones estratégicas? 2. ¿Considera que trimestralmente se evalúa el nivel de cumplimiento de los planes? 3. ¿Considera que existe documentos de gestión para evaluar los planes de la entidad? 4. ¿Considera que se considera en los planes el presupuesto de cada acción? 5. ¿Considera que el plan estratégico es cumplido año a año?	Nunca Casi nunca Regular Casi siempre Siempre
	Dimensión 5: Contratación Pública	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos de selección • Adquisiciones menores a 8 UIT • Atención Oportuna 	05 preguntas del 6 al 10	6. ¿Considera que las etapas para adquirir y contratar bienes se realizan a tiempo? 7. ¿Considera que las compras públicas ayudan a cumplir las acciones? 8. ¿Considera que las etapas de la contratación son eficaces?	



				9. ¿Considera que las adquisiciones menores a 8UIT reúnen calidad? 10. ¿Considera que en las contrataciones públicas se maximiza recursos?	
	Dimensión 6: Supervisión	• Evaluación	05 preguntas del 11 al 15	11. ¿Considera que se evalúa los expedientes de trámite para realizar las actividades?	
		• Verificación de Acciones.		12. ¿Considera que los expedientes cuentan con eficiencia?	
		• Control Previo		13. ¿Considera que existe un adecuado control de la documentación de contratación? 14. ¿Considera que se verifica la gestión administrativa para el cumplimiento de Meta? 15. ¿Considera que las acciones de control son tomadas en cuenta en los trámites documentarios?	