



Título : OPTIMIZACION DEL PROCESO PRODUCTIVO MEDIANTE LAS HERRAMIENTAS DE MANUFACTURA ESBELTA EN LA EMPRESA CASAL PRODUCCIONES CUSCO 2016

Autores : - Pamela Milagros Mendoza Loayza
- Lilibeth Bertha Salas Letona

Fecha : 13-07-2016

RESUMEN

En el presente trabajo de investigación surge la necesidad de optimizar el proceso productivo mediante las herramientas de manufactura esbelta, el cual garantiza productos de excelente calidad y prendas al gusto del cliente logrando así ventajas competitivas para la empresa. Para tal efecto el presente trabajo de investigación ha sido dividido en cuatro capítulos.

En el primer capítulo se enfoca en la identificación del problema para lo cual se justifica, formula y plantea los objetivos que se pretenden alcanzar, además se explica el marco teórico. Se demarcará la metodología el cual brindará la orientación básica didáctica para la elaboración y desarrollo de la investigación. En el segundo capítulo se diagnostica la empresa indicando sus generalidades, analizando la situación actual del área de administración marketing y producción, facilitando la identificación de problemas y el uso de las herramientas de manufactura esbelta durante el desarrollo del presente trabajo de investigación.

En el tercer capítulo se presentan los pasos a seguir para la propuesta de implementación de las herramientas de manufactura esbelta: 5´S, camban, justo a tiempo y káiser. Las cuales fueron identificadas para solucionar los problemas más relevantes presentes en la empresa.

El cuarto capítulo hace referencia a los resultados esperados de cada una de las herramientas, teniendo en consideración la situación actual de la empresa. Finalmente, la optimización de los procesos productivos mediante las herramientas de manufactura esbelta en Casal Producciones, pretende ser un documento útil a las empresas en el rubro de confecciones contribuyendo así a un crecimiento en la región de Cusco.



ABSTRACT

In the present research work appear the necessity to optimize the productive process through lean manufacturing tool, which guarantee excellent quality products and garments to taste Client achieving Competitive Advantages for the Company. For this purpose, the present research work has been divide into four chapters.

The first chapter focuses on the identification of the problem for which it is justified, formulated and planted the objectives to be achieve, also explains the theoretical framework.

The methodology, which is provide teaching basic orientation for the development and Research Development, will demarcate.

In the second chapter diagnosed the company indicating the generalities, analyzing the current situation in the area of Management, marketing and production, facilitating the identification of problems and the use of lean manufacturing tools during the development of this research.

In the third chapter presents the steps to follow a proposal for implementation of lean manufacturing tools: 5's, Kanab, Just in Time and kaizen, which were identify for solving relevant problems at the company.

The fourth chapter refers to the expected results of each of the tools, taking into consideration the current situation of the Company.

Finally the optimization of the productive processes through lean manufacturing tools in Casals Productions, expect to be a useful document for the companies in the same category and contributing to the development of Cusco.